

ABSTRAK

Saat ini, bidang olahraga mengalami perkembangan, hal tersebut nampak dengan semakin banyaknya klub olahraga dan kompetisi-kompetisi, baik itu didalam negeri maupun diluar negeri. Cabang olahraga di Indonesia yang cukup berkembang antara lain, bulutangkis, sepak bola, bola basket. Dengan adanya sistem pembinaan yang dilakukan dengan baik dan menggunakan dan manajemen yang benar (profesional) maka dunia olahraga di Indonesia akan semakin berkembang. Klub olahraga merupakan salah satu bagian dalam dunia olahraga yang mempunyai peran penting bagi perkembangan olahraga. Oleh karena itu, sebagai salah satu fondasi dari perkembangan olahraga, manajemen klub merupakan suatu hal yang penting.

Dalam suatu klub olahraga, sumber daya manusia yaitu pemain merupakan salah satu hal penting yang mempunyai pengaruh besar terhadap pencapaian tujuan organisasi tersebut. Salah satu masalah yang dihadapi oleh klub olahraga terhadap para pemainnya yaitu masalah motivasi, dimana pemain sering kali memiliki motivasi yang rendah, hal tersebut dapat mempengaruhi kinerja tim sehingga secara tidak langsung dapat menghambat pencapaian tujuan organisasi secara keseluruhan.

Dalam pelaksanaannya untuk mengatur kinerja para pemain, maka diperlukan suatu pengendalian yang dapat meningkatkan motivasi pemain agar dapat memenuhi tujuan organisasi. Salah satu metode yang dapat digunakan untuk mengatasi masalah tersebut yaitu *personnel* dan *cultural control* yang merupakan salah satu bentuk pengendalian informal dari sistem pengendalian manajemen. Pengendalian ini dirancang untuk meningkatkan *self-monitoring* dan *mutual monitoring* antar sesama anggota organisasi.

Oleh karenanya dilakukan penelitian ini yang bertujuan untuk mengetahui bagaimana penerapan *personnel* dan *cultural control* dapat meminimalkan masalah motivasi (*motivational problem*) para pemain. Dan yang dijadikan obyek untuk melakukan penelitian ini adalah klub olahraga bola basket Cahaya Lestari Surabaya (C.L.S.). Dalam hal ini, klub C.L.S. adalah suatu klub olahraga semi-profesional dalam bidang olahraga bola basket di kota Surabaya.