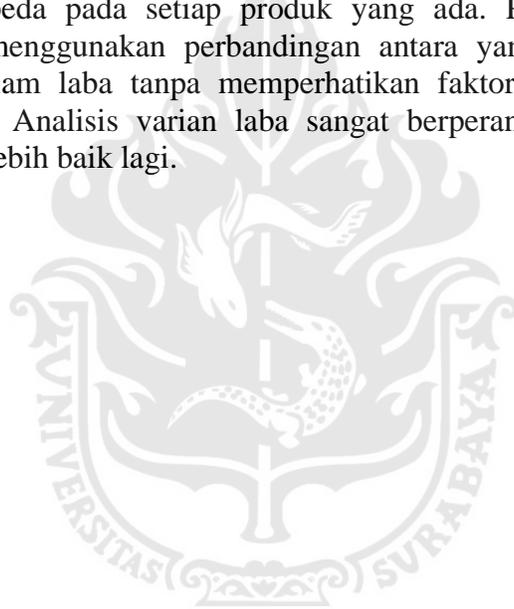


ABSTRAK

Setiap badan usaha mempunyai tujuan jangka pendek maupun panjang dengan mengutamakan laba. Laba merupakan tujuan terpenting dalam setiap badan usaha sehingga badan usaha harus memiliki strategi bersaing yang tepat. Penilaian kinerja yang baik dapat menunjang strategi bersaing badan usaha untuk mencapai tujuannya. Analisis varian laba dapat menilai kinerja secara kuantitatif di setiap bagian operasional dari suatu badan usaha dengan berorientasi pada laba yang dihasilkan. Analisis varian laba yang dilakukan dengan baik dapat memberikan informasi kepada pihak manajemen untuk menentukan strategi bersaing yang tepat. Informasi tersebut memungkinkan pihak manajemen dapat mengambil strategi bersaing yang berbeda pada setiap produk yang ada. PT. X dalam penilaian kinerjanya hanya menggunakan perbandingan antara yang dianggarkan dengan aktual terutama dalam laba tanpa memperhatikan faktor – faktor penyebabnya secara menyeluruh. Analisis varian laba sangat berperan dalam PT. X untuk menilai kinerjanya lebih baik lagi.



KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan atas segala rahmat sehingga penulisan skripsi ini dapat selesai tepat waktu. Bapak Drs. Wiyono Pontjoharyo, M.M., Ak., selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan banyak sekali waktu serta banyak memberikan masukan, motivasi, dan nilai – nilai kehidupan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini tidak akan berhasil tanpa adanya usaha yang keras, motivasi, dan bantuan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan hormat yang sebesar – besarnya kepada :

1. Papa dan mama yang sudah memberikan kepercayaan dan dukungan baik moral dan materiil kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini
2. Presiden Direktur PT. Indo Peixin, Bpk Areey Setiawan, yang mau meluangkan waktunya untuk memperlihatkan beberapa dokumen dan memberi otorisasi untuk mewawancara dan melakukan observasi di badan usaha tersebut.
3. Seluruh pihak PT. Indo Peixin yang telah banyak membantu dalam memberikan data yang diperlukan untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Ko Gion², C BB, Diana, Cijong Iik, dan Sao² Vera atas perhatiannya.
5. Sukme Veing selaku adik ipar papa yang telah mendukung, memberikan semangat dan perhatian kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini

6. Pacar tercinta, Karlina Puspita yang memberikan motivasi dan dukungan penuh kepada penulis walaupun berada di Jakarta.
7. Sahabat tercinta yaitu Amy, Fanny, 2mil, Ubur, Angel, Mario yang telah memberikan dukungan kepada penulis.
8. Pihak – pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Oleh karena skripsi ini masih jauh dari sempurna, maka penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun. Penulis mohon maaf yang sebesar – besarnya apabila dalam penulisan skripsi ini ada kata – kata yang kurang berkenan di hati para pembaca.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memenuhi persyaratan yang ditentukan dan berguna bagi PT. Indo Peixin.

Surabaya, Januari 2011

Penulis