

ABSTRAK

Adanya krisis moneter yang terjadi di Indonesia menyebabkan merosotnya nilai tukar rupiah yang berdampak besar terhadap kehidupan ekonomi di Indonesia. Segala macam kebutuhan meningkat harganya hingga berlipat ganda bahkan lebih. Dampak tersebut juga sangat dirasakan oleh badan usaha-badan usaha di Indonesia seperti naiknya harga bahan baku dalam segala bidang produksi dan sebagainya yang menyebabkan naiknya biaya produksi serta harga jual produk. Untuk itu badan usaha harus dapat memenuhi keinginan konsumen serta mengidentifikasi produk-produk potensial yang dimiliki untuk dapat bertahan hidup. Selain itu perlu dilakukan perbaikan-perbaikan serta penyempurnaan terhadap proses produksi sehingga bisa dilakukan pengurangan biaya produksi.

Untuk menetapkan biaya yang akurat dilakukan dengan metode *activity based costing* sehingga pengalokasian terhadap biaya-biaya overhead pabrik yang terjadi lebih tepat.

Kaizen adalah konsep penyempurnaan secara berkesinambungan yang menganggap cara hidup harus selalu disempurnakan setiap waktu. *Kaizen Costing* merupakan sistem akuntansi biaya yang secara efektif dapat digunakan oleh manajemen dalam mengelola biaya pada tahap produksi produk dengan tujuan untuk mengurangi biaya produksi dimana *kaizen costing* tidak mengabaikan hal-hal kecil sehingga penyempurnaan juga dilakukan terhadap hal-hal kecil tersebut. *Kaizen costing* akan menjadi lebih efektif bila sasaran pengurangan biaya telah ditetapkan.

CV. 'X' yang bergerak di bidang industri kulit, dalam memproduksi kulit jadi terjadi biaya produksi yang cukup tinggi karena terdapat biaya-biaya produksi yang tidak efisien.

Dengan mengalokasikan biaya berdasarkan metode *activity based costing* maka akan didapatkan perhitungan biaya yang lebih akurat. Setelah itu dilakukan pengendalian biaya produksi dengan *kaizen costing* maka dapat dilakukan pengurangan terhadap biaya-biaya yang terjadi sehingga bisa dihasilkan biaya produksi yang lebih rendah terutama untuk produk-produk yang paling disukai oleh konsumen.

CV. 'X' dapat menetapkan terlebih dahulu besarnya pengurangan biaya yang ingin dicapai sehingga pelaksanaan *kaizen costing* akan lebih efektif. Namun keberhasilan akan dicapai bila terdapat kerja sama yang baik antara pihak manajemen dengan pekerja dengan saling memberikan informasi yang baik terutama dari pihak manajemen ke pihak pekerja.

Dengan demikian diharapkan badan usaha dapat melakukan pengurangan biaya produksi karena selain pengurangan biaya tersebut dapat meningkatkan efisiensi biaya produksi, kemampuan bersaing badan usaha akan semakin meningkat.