

ABSTRAK

Bagi badan usaha baik yang bergerak di sektor industri maupun jasa, mendapatkan laba yang tinggi menjadi salah satu tujuannya. Karena itu penting sekali bagi badan usaha untuk mengetahui selisih laba yang terjadi agar dapat diukur pertumbuhan laba tersebut.

Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memperkenalkan tiga tahapan yang dapat dipakai dalam Analisis Varians Laba. Pada tahapan pertama varians laba dihitung secara global. Sedangkan pada tahap kedua varians laba dipecah menurut faktor-faktor penyebabnya. Tahapan terakhir merupakan pengembangan tahap kedua serta dikaitkan dengan strategi yang dipilih badan usaha.

Penelitian yang dilakukan berkaitan dengan skripsi ini dilakukan pada Hotel "X" yang terletak di kota Kediri-Jawa Timur. Sedangkan data-data yang dipakai adalah data keuangan selama tahun 1995 khususnya yang berkaitan dengan departemen kamar.

Data-data yang digunakan diperoleh dari catatan akuntansi badan usaha, pengamatan langsung pada obyek serta melakukan interview dengan pihak-pihak terkait.

Dari hasil penelitian yang dilakukan diperoleh hasil bahwa varians laba yang terjadi selama tahun 1995 adalah sebesar Rp. 11.748.218 (menguntungkan). Hasil ini menunjukkan kinerja hotel yang baik. Tetapi hasil tersebut tidak bisa memberikan gambaran seberapa besar kontribusi yang diberikan untuk masing-masing jenis kamar. Karena itu dilakukan analisis lebih lanjut dengan menggunakan kerangka orientasi manajemen dimana varians laba dibagi menurut faktor penyebabnya. Dengan analisis tahap kedua ini pihak manajemen dapat mengambil keputusan yang efektif untuk masing-masing jenis kamar. Untuk analisis tahap ketiga dilakukan penilaian terhadap varians laba dikaitkan dengan strategi yang dipilih hotel.

Secara keseluruhan dapat diketahui bahwa varians laba terjadi karena adanya peningkatan penjualan serta pertumbuhan pangsa pasar dan luas pasar yang cukup tinggi. Hal ini menjadi tantangan bagi pihak manajemen untuk dapat mempertahankan kondisinya dan harus jeli dalam menganalisa pasar supaya tidak kehilangan kesempatan untuk lebih berkembang.

Di lain pihak hal penting yang harus diperhatikan adalah adanya peningkatan biaya yang terjadi selama tahun penelitian. Kenaikan biaya ini terjadi karena tingkat bunga yang cukup tinggi serta naiknya harga-harga dari keperluan hotel. Karena itu pihak manajemen harus melakukan tindakan perbaikan, misalnya dengan pengendalian biaya yang lebih efektif dengan mengurangi pengeluaran-pengeluaran yang tidak berguna bagi hotel.

Dengan analisis varians laba ini diharapkan keputusan-keputusan yang diambil pihak manajemen dapat dilakukan dengan lebih efektif dan efisien sehingga akhirnya mampu meningkatkan kinerja hotel secara keseluruhan