

## INTISARI

Semakin majunya zaman ini di era globalisasi, setiap badan usaha dituntut untuk mengikuti perkembangan yang ada baik dari sistem di dalam perusahaan ataupun hubungan dengan pihak eksternal. Saat ini, sudah banyak badan usaha yang tidak hanya melihat pasar. Dari hal tersebut, aktivitas yang dilakukan oleh badan usaha pasti memunculkan suatu risiko baik dari internal maupun eksternal. Risiko yang muncul dapat menghalangi dan menghambat tujuan badan usaha. Oleh karena itu, setiap risiko yang muncul di dalam badan usaha perlu dikelola dengan tepat dan baik. Salah satu pendekatan yang dapat digunakan untuk mengelola risiko adalah *Enterprise Risk Management*.

Dalam penelitian ini akan dibahas mengenai penerapan *Risk Management* pada perusahaan manufaktur yang bergerak di industri kecap. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan data yang digunakan dibatasi mulai tahun 2011 hingga semester pertama 2012. Tujuan diterapkan *Risk Management* ini pada perusahaan ini adalah agar dapat diidentifikasi risiko-risiko apa saja yang berkaitan dengan *non-financial performance* di perusahaan. Hasil identifikasi risiko ini untuk menentukan risiko tersebut termasuk dalam *low risk*, *medium risk*, atau *high risk*. Dengan demikian, akan membantu pihak manajemen dalam mengambil tindakan dan respon yang tepat untuk mengurangi dampak negatif dan kemungkinan terjadi di masa yang akan datang.

Penerapan *Risk Management* ini dilakukan dengan beberapa tahap yang dimulai dengan mengetahui dan menganalisis kondisi lingkungan internal perusahaan. Lalu dilakukan penetapan tujuan perusahaan dan identifikasi risiko mana saja yang terjadi di perusahaan yang mempengaruhi *non-financial performance* perusahaan, serta dampak yang ditimbulkan bagi perusahaan.

Hasil dari penelitian ini ada 6 risiko tergolong *high risk*, 2 risiko tergolong *medium risk*, dan 9 risiko tergolong *low risk*. Rekomendasi yang diberikan sebagian besar adalah mengurangi risiko untuk mengurangi dampak negatif yang terjadi ataupun yang akan terjadi. Penerapan *Risk Management* diharapkan dapat membantu meningkatkan *non-financial firm performance* di perusahaan.

Kata kunci : *Risk Management, non-financial performance, risk*