

ABSTRAKSI

PT MAPAN adalah perusahaan yang memproduksi tiga jenis coklat yaitu Choko Stick, Chocky dan Butir-butir coklat merek PAROT. Dalam proses produksi P.T. MAPAN, sebagian besar dilakukan secara manual. Perluasan pasar yang dilakukan oleh perusahaan yang tidak hanya di dalam Pulau Jawa tetapi sudah mencapai daerah di luar Pulau Jawa bahkan sudah mulai di Export menyebabkan permintaan meningkat yang sehingga perusahaan harus meningkatkan produktivitasnya agar permintaan dapat terpenuhi juga untuk menurunkan harga pokok penjualan. sehingga perusahaan lebih dapat bersaing.

Sebelum melakukan usaha peningkatan produktivitas, dilakukan pengamatan awal untuk mendapatkan gambaran penyebab rendahnya produktivitas. Dari hasil pengamatan awal tersebut di duga bahwa rendahnya produktivitas disebabkan sistem perupahan yang tidak tidak memotivasi pekerja untuk meningkatkan kinerjanya. Untuk membuktikan dugaan tersebut maka dilakukan survei kepada pekerja. Dari hasil survei di temukan jawaban pekerja mengenai sistem upah sekarang tidak termotivasi pekerja sebanyak 97.25% ini membuktikan rendahnya karena sistem upah yang tidak menarik dan dirasa tidak adil.

Untuk membuat sistem upah yang dapat memotivasi dan adil bagi para pekerja, serta dapat meningkatkan produktivitas perusahaan dilakukan pengumpulan data mengenai job deskripsi, data operasional mesin, data produksi yang lama, data distribusi pekerja, sistem perupahan yang lama, data cacat yang di hasilkan dan proses produksi

Setelah data-data tersebut di dapatkan langkah selanjutnya menghitung nilai tiap pekerjaan yang berdasarkan berat ringannya tiap pekerjaan, setelah itu menghitung waktu standar tiap pekerjaan yang akan di jadikan standar yang baku. Dari hasil perhitungan standar kerja tersebut didapatkan ongkos perunit produk / biaya perjam pekerja. Setelah ketiga data tersebut didapat maka dibuat sistem upah yang diharapkan dapat memotivasi kinerja pekerja yaitu dengan pemberian insentif yang didasarkan bobot nilai tiap pekerjaan dan usaha yang dilakukan. Secara sederhana sistem perupahan yang baru tersebut dapat di rumuskan :

Upah Harian = Upah Pokok + Insentif

Dari hasil analisis yang di lakukan sistem yang baru ini dengan asumsi target 110% untuk pekerja tercapai, di dapat peningkatan produktivitas yang cukup baik dari segi output maupun dari penurunan biaya produksi persatuan produk yang di hasilkan serta peningkatan upah yang didapat pekerja.

Dengan sistem perupahan yang baru ini yang akan di usulkan diharapkan dapat membantu perusahaan dalam memecahkan permasalahan yang terjadi yaitu meningkatkan produktivitas perusahaan.