

ABSTRAK

PT 'X' merupakan salah satu pabrik semen di Jawa Timur. Wilayah pemasaran PT 'X' sebagian besar berada di Jawa Timur. Untuk membantu memasarkan produknya, PT 'X' menunjuk beberapa distributor. Distributor-distributor ini membawahi beberapa retail yang tersebar di berbagai daerah.

Selama ini PT 'X' menerapkan sistem 'jatah' kepada para distributornya. Setiap bulannya, distributor tersebut harus memasarkan semen sesuai dengan jatah yang telah ditetapkan. Namun, selama masa krisis ini sistem jatah tersebut tidak dapat diterapkan sepenuhnya, karena menurunnya permintaan semen. Dengan demikian para distributor tersebut dapat memasarkan semen sesuai dengan kemampuannya. Akibatnya, PT 'X' tidak dapat memprediksi berapa jumlah semen yang harus dikirim dan berapa persediaan yang dibutuhkan untuk mengantisipasi permintaan yang ada. Hal tersebut akan menyebabkan biaya inventori meningkat karena tidak ada prediksi jumlah inventori yang tepat pada masing-masing retail.

Untuk mengatasi persoalan tersebut, maka pada penelitian ini diupayakan untuk menentukan tingkat persediaan yang optimal baik pada level distributor yang berfungsi sebagai buffer stock pabrik, maupun pada level retail yang dapat menghasilkan total biaya inventori yang minimum. Tingkat persediaan pada level distributor maupun pada level retail akan direview tiap R unit waktu untuk menentukan berapa jumlah semen yang akan dipesan oleh masing-masing retail.

Dengan menggunakan metode usulan, yaitu model inventori periodic review order-up-to-level (R,S), dilakukan perbandingan total biaya inventori pada sistem distribusi di PT 'X'. Perbandingan total biaya inventori dilakukan dengan menggunakan periode review 5 hari, seperti yang telah diterapkan perusahaan selama ini, dan periode review 4 hari dan 6 hari. Dari hasil perhitungan dengan menggunakan metode usulan ditunjukkan bahwa penerapan periode review 6 hari menghasilkan penghematan biaya inventori sebesar Rp.52.221.546,- per bulan dibandingkan dengan periode review yang diterapkan perusahaan selama ini.