

## INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk menggambarkan manajemen proyek PT PTYS pada Proyek Hotel Quality Makassar, dengan jenis penelitian deskriptif murni. Dengan maksud untuk memahami bagaimanakah manajemen proyek dapat diterapkan di perusahaan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan menggunakan beberapa alat dalam manajemen proyek yaitu *work breakdown structure*, *gant chart*, *critical path method*, diagram *cash flow*, dan kurva *S*. Dimana alat-alat manajemen proyek tersebut digunakan dengan tujuan untuk mengelola keterbatasan dalam proyek berupa waktu dan biaya. Karena merupakan penelitian deskriptif maka penelitian ini menggunakan data primer (wawancara) dan data sekunder (literatur).

Dari hasil penelitian ini didapatkan gambaran mengenai manajemen proyek PT PTYS pada proyek Hotel Quality Makassar. Di dalam gambaran tersebut terlihat bahwa pada dasarnya perusahaan ini sudah menerapkan manajemen proyek untuk menjalankan pekerjaannya. Dimulai dari perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, hingga pengendalian semua dilakukan guna memperlancar pekerjaan dan memfokuskan setiap aktivitas yang dilakukan agar mampu memaksimalkan tiga indikator utama dalam proyek yaitu *deadline*, biaya, dan mutu. Perencanaan berupa penjadwalan dan anggaran biaya sudah disusun sedemikian rupa dengan harapan pekerjaan dapat dilakukan dengan lancar, namun kenyataannya masih terjadi selisih antara keadaan ideal yang diharapkan dengan realisasi di lapangan. Pada penjadwalan terjadi selisih waktu penyelesaian proyek dari yang direncanakan mundur selama 1 bulan, dan terjadi selisih jumlah biaya langsung dari yang direncanakan sebesar 90% dari nilai kontrak menjadi melebihi anggaran tersebut.

Kata Kunci: Manajemen Proyek, Konstruksi, Deskriptif.

## ABSTRACT

This study aimed to describe the project management of PT PTYS on Quality Hotel Makassar Project, with a purely descriptive research. With a view to understanding how project management can be applied in the company.

This study uses a quantitative approach using several tools in the project management *work breakdown structure*, *gant chart*, *critical path method*, *cash flow diagrams*, and the *S curve*. These project management tools are used to manage constraints in the form of project which is time and cost. Because it is a descriptive study, this study used primary data (interviews) and secondary data (literature).

The results of this study, is a description of the project management of PT PTYS at Quality Hotel Makassar project. In the description can be seen that basically this company has applied to run the project management work. Starting from the planning, organizing, leading, until control is all done in order to expedite the work and focus of each activity undertaken in order to maximize the three main indicators in the project: deadlines, cost, and quality. Planning a schedule and budget has been prepared in such a way with the hope the work can be done smoothly, but the fact is the differences between the ideal situation is expected with the realization in the field. In scheduling the project completion time difference occurs from the planned retreat one month, and there was difference between the total direct costs than planned for 90% of the total contract value to exceed the budget.

Keywords: Project Management, Construction, Descriptive