

## INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji berbagai masalah yang dihadapi dalam pengembangan industri batubara di Indonesia dan untuk menyusun strategi pengembangan industri batubara di Indonesia.

Jenis penelitian ini adalah studi deskriptif, yaitu penelitian yang bertujuan untuk mengetahui berbagai masalah yang dihadapi dalam pengembangan industri batubara di Indonesia dan untuk menyusun strategi pengembangan industri batubara di Indonesia.

Temuan penelitian menunjukkan bahwa EFAS (*External Factors Analysis Summary*) industri batubara di Indonesia adalah a) Kenaikan permintaan batubara, b) Kebutuhan batubara yang tinggi, c) Menipisnya cadangan minyak bumi, d) Berkembangnya sumber energi alternatif, e) Pasokan negara pesaing, f) Masuknya investor asing, g) Sistem perjanjian ekspor dan impor yang saling menguntungkan, i) Sumberdaya tidak terbarukan. EFE (*External Factors Evaluation*) dan IFE (*Internal Factors Evaluation*) Matrix dapat dipergunakan untuk menentukan posisi strategik sebuah perusahaan. Kesimpulan IFAS (*Internal Factors Analysis Summary*) industri perkapalan adalah a) Nilai ekspor, b) Cadangan batubara, c) Kapasitas produksi, d) Pola angkut sungai, e) Fluktuasi Harga, f) Kendala infrastruktur, g) Tambang ilegal, h) Selisih harga dalam dan luar negeri.

Kata kunci: *External Factors Analysis Summary, External Factors Evaluation, Internal Factors Evaluation dan Internal Factors Analysis Summary.*