

## ABSTRAKSI

Di tengah situasi perekonomian yang semakin sulit dan kondisi persaingan yang semakin ketat ini maka perusahaan harus dapat bekerja lebih efektif dan efisien. Karena itu pelaksanaan program produktivitas merupakan suatu usaha untuk meningkatkan efektivitas dan efisiensi perusahaan.

P.T. Pabrik Gelas Ngagel merupakan perusahaan yang memproduksi botol-botol kecil. Akhir-akhir ini perusahaan mengalami persaingan yang ketat dalam merebut pasar. Oleh karena itu perlu dilaksanakan program produktivitas untuk meningkatkan efektivitas dan efisiensi perusahaan sehingga perusahaan mampu bersaing. Selama ini perusahaan belum melaksanakan program produktivitas sehingga peningkatan efektivitas dan efisiensi kurang terarah dan berjalan kurang baik.

Dalam melaksanakan program produktivitas harus diawali dengan pengukuran produktivitas, dari hasil pengukuran tersebut dapat dievaluasi keberadaan perusahaan sehingga dapat diketahui faktor-faktor yang menyebabkan peningkatan produktivitas serta faktor-faktor yang menyebabkan turunnya tingkat produktivitas.

Model produktivitas yang digunakan dalam penulisan ini adalah model produktivitas parsial Habberstad (POSPAC) serta model produktivitas total Sumanth. Model produktivitas parsial Habberstad ini memperinci pengukuran produktivitas ke dalam enam kelompok, yaitu : produktivitas produksi, produktivitas organisasi, produktivitas penjualan, produktivitas produk, produktivitas tenaga kerja dan produktivitas modal sehingga dapat memberi informasi yang lengkap. Model produktivitas total Sumanth memperhitungkan masukan-masukan dan keluaran-keluaran secara lebih terperinci dan lengkap dari model yang lain.

Usaha peningkatan produktivitas dilakukan berdasarkan analisa hasil pengukuran produktivitas serta informasi-informasi yang diperoleh dari perusahaan. Dari analisa tersebut terlihat bahwa produktivitas di P.T. Pabrik Gelas Ngagel ini masih dapat ditingkatkan yaitu dengan pengaturan penggunaan fasilitas produksi sehingga diperoleh peningkatan hasil jika dibandingkan dengan kondisi awalnya.