

ABSTRAKSI

PT Zona Plastik adalah sebuah perusahaan yang bergerak di bidang produksi peralatan rumah tangga dari plastik. Selama ini perusahaan belum pernah melakukan pengukuran produktivitas. Dan tidak memahami pentingnya pengukuran produktivitas yang berguna untuk mengetahui sejauh mana efektif dan efisiennya penggunaan sumberdaya yang ada.

Selama ini proses produksi masih banyak menghasilkan output cacat. Karena metode kerja yang tidak benar dan kualitas bahan baku yang kurang baik, maka dibutuhkan perhatian dan tanggung jawab yang lebih dari operator di dalam menjalankan proses produksi. Karena itu perlu suatu metode pengukuran untuk mengetahui produktivitas perusahaan selama ini. Model produktivitas yang digunakan adalah model produktivitas OMAX, dengan lima kriteria yang digunakan sangat berpengaruh di perusahaan. Tingkat produktivitas terendah terjadi pada periode 5 dengan performance indikator 220, dan produktivitas tertinggi di periode 4 dengan performance indikator 310. Ternyata rendahnya produktivitas perusahaan akibat dari banyaknya jumlah produk cacat dan jumlah jam absen. Oleh karena itu dianalisis penyebabnya dan dilakukan upaya-upaya perbaikan untuk mengurangi terjadinya produk cacat.

Untuk menguji keefektifan upaya-upaya tersebut dilakukan pengukuran ulang nilai produktivitas pada 2 periode perbaikan. Dari hasil analisis perhitungan diketahui kenaikan nilai produktivitas menjadi 390, naik 25.81% dari periode terbaik sebelum perbaikan dan periode perbaikan kedua naik lagi sebesar 11.54%. Kenaikan tersebut dikarenakan penurunan output cacat pada proses produksi, serta kriteria-kriteria lain yang mendukung produktivitas total. Dilakukan perbandingan antara penambahan profit yang diterima dengan biaya yang dikeluarkan untuk memberi insentif. Berdasarkan analisis keuangan diketahui, penambahan profit yang diperoleh perusahaan jauh lebih besar dibandingkan biaya untuk membayar insentif karyawan. Berarti dengan perbaikan metode kerja yang ada, dapat mengurangi cacat dan meningkatkan produktivitas perusahaan.