

ABSTRAK

Pengukuran produktivitas sangatlah diperlukan oleh setiap perusahaan untuk mengetahui kinerja dari perusahaan selama ini. Dengan melakukan analisis produktivitas perusahaan dapat mengetahui dengan jelas faktor-faktor input apa yang menyebabkan peningkatan atau penurunan output. Pengukuran produktivitas dilakukan melalui empat tahap, yaitu: pengukuran produktivitas, evaluasi terhadap hasil pengukuran produktivitas, perencanaan produktivitas, dan perbaikan bila dirasa perlu untuk meningkatkan efektifitas dan efisiensi perusahaan. Langkah-langkah tersebut dilakukan dengan menggunakan metode David J. Sumanth.

Perusahaan roti Niki Jaya merupakan suatu perusahaan yang bergerak dalam bidang usaha pembuatan roti secara massal (*mass production*). Selama ini perusahaan roti Niki Jaya belum pernah melakukan pengukuran produktivitas, tetapi hanya melihat dari output yang dihasilkan untuk melakukan penilaian terhadap kinerja perusahaan. Perusahaan kurang memperhatikan biaya input yang digunakan karena belum menyadari bahwa output yang meningkat belum tentu dapat meningkatkan produktivitasnya, karena produktivitas berkaitan dengan penggunaan sumber daya yang efisien untuk menghasilkan barang dengan seefektif mungkin. Untuk itu diperlukan pengukuran produktivitas untuk mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi kenaikan atau penurunan produktivitas di perusahaan selama ini. Dengan hasil pengukuran tersebut dapat dilakukan evaluasi, perencanaan, dan perbaikan produktivitas untuk meningkatkan produktivitas di perusahaan roti Niki Jaya.

Penelitian dilakukan dengan mengumpulkan data dari perusahaan, kemudian melakukan pengukuran produktivitas sesuai dengan data yang sudah diperoleh dari perusahaan. Dari hasil pengukuran dan evaluasi dilakukan perbaikan antara lain meniadakan jam lembur dengan mengatur jadwal masuk kerja tiap-tiap departemen, melakukan perbaikan terhadap bahan baku dengan mencampur tepung Bromo yang digunakan saat ini dengan tepung Cakra dengan kualitas yang lebih bagus sehingga jumlah pengembalian roti dan produk cacat dari roti dapat dikurangi.

Dari hasil pengukuran produktivitas setelah dilakukan tindakan perbaikan, maka didapatkan produktivitas tenaga kerja meningkat 3,51% dari 11,0884 menjadi 11,4781, produktivitas bahan baku meningkat 2,93% dari 2,05 menjadi 2,11 hal ini membuat produktivitas total meningkat 6,13%.