

## ABSTRAK

Perkembangan jaman yang mengarah ke modernisasi telah membuat masyarakat Indonesia mengerti akan pentingnya arti pendidikan. Pendidikan dini merupakan faktor yang sangat baik buat anak dimana para orang tua mulai memilih *Playgroup*, *Kindergarten* sebagai sarana dalam mendidik serta melatih kreatifitas. Yayasan Mutiara yang hanya terdiri dari *Kindergarten* dan *Playgroup* mulai memperhatikan keinginan serta kebutuhan masyarakat. Dengan semakin meningkatnya jumlah murid dan adanya permintaan dibukanya *Daycare* dan kelas baru untuk *Playgroup* maka yayasan melakukan perluasan usaha dengan konsep baru yaitu *Kindergarten*, *Playgroup* dan *Daycare* dalam satu lokasi dan perubahan nama menjadi Surabaya Smart Children's. Konsep penggabungan *Kindergarten*, *Playgroup* dan *Daycare* dalam satu lokasi membantu para orang tua yang menginginkan pendidikan dini untuk anak mereka ditengah kesibukan bekerja. Adapun tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah untuk menguji kelayakan perluasan usaha Surabaya Smart Children's ditinjau dari berbagai aspek, yaitu :

Untuk menilai apakah rencana perluasan tersebut layak ditinjau dari aspek pasar, dilakukan penyebaran kuesioner, untuk menguji hasil kuesioner maka dilakukan sampling kepada 100 responden yaitu warga sekitar Surabaya Smart Children's dan pengguna jasa Surabaya Smart Children's. Berdasarkan kuesioner yang diajukan kepada responden didapat 84% orang yang berminat menyekolahkan anak mereka di Surabaya Smart Children's. Berdasarkan perhitungan didapat Pasar potensial efektif yang meningkat dari tahun ke tahun.

Ditinjau dari aspek teknis, adapun lokasi perluasan usaha dipilih tepat di sebelah lokasi yayasan sebelumnya. Kapasitas dari Surabaya Smart Children's adalah sebesar 110 anak dengan memperhatikan pengaturan peralatan, perlengkapan serta pengaturan ruang sehingga memberikan kenyamanan pada murid.

Ditinjau dari aspek manajemen, Badan usaha yang akan didirikan ini milik swasta, dan pemilik badan usaha menjabat sebagai kepala yayasan yang langsung mengawasi jalannya *Playgroup*, *Kindergarten* dan *Daycare*. Adapun modal yang ditanamkan berasal dari pemilik badan usaha, sehingga disatu pihak ia memperoleh semua keuntungan dari badan usaha, dilain pihak ia harus menanggung semua resiko yang mungkin timbul dalam kegiatan badan usaha. Struktur pada struktur organisasi ini adalah fungsional, sehingga fungsinya sesuai dengan fungsi dasar dari usaha yang ditekuni. Apabila masing-masing menjalankan kedisiplinan dengan baik merupakan satu kekuatan untuk mencapai tujuan perusahaan

Ditinjau dari aspek keuangan, yaitu melakukan analisis sensitivitas untuk menghitung pengaruh variable - variabel kritis terhadap kelangsungan operasional Surabaya Smart Children's di masa - masa yang akan datang dan menentukan strategi bisnis yang akan dilakukan

Besarnya Harga Pokok Produksi (BPP) tahun 2011 yaitu sebesar Rp. 448.634.268 dan meningkat sebesar 5,7% setiap tahunnya. Berdasarkan perhitungan *Total Project Cost* diperoleh besaran biaya yang harus dipenuhi adalah sebesar Rp. 1.075.171.484,00. Berdasarkan perhitungan diperoleh nilai NPV = 290.669.219,06 > 0 maka proyek perluasan layak untuk didirikan. Berdasarkan perhitungan diperoleh nilai *internal of rate* adalah sebesar 28% Berdasarkan hasil perhitungan, diketahui bahwa *Discounted Payback Period* adalah 3,77 tahun, artinya dalam kurun waktu tersebut nilai yang telah diinvestasikan untuk usaha ini telah kembali dan setelah waktu tersebut merupakan laba bagi usaha ini. Berdasarkan perhitungan Analisis Sensitivitas diperoleh hasil 30,051%, artinya besarnya penurunan pendapatan tidak boleh melebihi 30,051% agar usaha tersebut layak untuk didirikan.

Berdasarkan perhitungan untuk mengetahui titik pulang pokok (*Break Event Point*) diperoleh hasil Rp 295.120.174,00. Dapat disimpulkan dari seluruh analisis keuangan yang telah dilakukan bahwa usaha ini layak untuk dijalankan.

Dari penelitian diusulkan agar pihak yayasan dapat menjaga konsistensinya dalam memberikan pelayanan terhadap *customer* sehingga akan meningkatkan loyalitas mereka. Selain itu pengelola diharapkan melakukan seleksi dalam *rekrutmen* tenaga pengajar, tenaga pengasuh dan lain - lain yang akan bekerja pada Surabaya Smart Children's tersebut agar tidak mengurangi mutu pendidikan dan kualitas dari Surabaya Smart Children's.