

ABSTRAK

Studi kelayakan pendirian industri *silencer genset* merupakan salah satu usaha bidang manufaktur untuk membuat produk komplemen untuk genset berukuran kecil. Hal ini didukung dengan adanya fakta bahwa belum ada produk pesaing, dan didukung dengan adanya keluhan masyarakat pada penggunaan genset. Proses produksi yang akan dilakukan, dianalisis dari berbagai aspek, mengingat biaya investasi yang ditanamkan untuk pendirian industri ini relatif besar, maka diperlukan suatu studi kelayakan proyek untuk menilai proyek/investasi tersebut.

Di dalam penelitian ini, yang pertama dilakukan adalah menentukan aspek-aspek yang akan dibahas dalam studi kelayakan, yaitu aspek pasar, aspek teknis, aspek manajemen dan aspek keuangan. Kemudian dari pembahasan aspek-aspek tersebut, dilakukan analisis sensitivitas untuk menilai kelayakan proyek bila terjadi kondisi-kondisi yang tidak diharapkan. Selain itu, dilakukan juga perhitungan analisis ratio yang menggambarkan kondisi keuangan perusahaan.

Pada analisis aspek pasar, diperoleh informasi bahwa jumlah permintaan meningkat dari tahun ke tahun, akan tetapi dengan jumlah yang sangat sedikit. Berdasarkan hasil kuesioner, tempat pemasaran yang paling sesuai untuk produk *silencer genset* ini adalah didaerah CBD (*Central business district*). Dengan harga jual yang ditetapkan, yaitu Rp 2 juta, industri *silencer genset* ini hanya dapat bersaing, pada segmen genset kecil dengan daya diatas 3500 W. pangsa pasar genset kecil yang ada dipasaran didominasi oleh genset buatan Cina, yang harganya sangat murah dengan harga genset berukuran kecil. Tingkat *willingness to pay* konsumernya rendah, yaitu dibawah Rp 1.000.000,00, sedangkan biaya produksi yang mencapai Rp 1.640.066,- sehingga industri ini layak untuk dikembangkan walau dengan margin profit yang terbatas.

Berdasarkan perencanaan proses produksi, mesin-mesin dan peralatan produksi yang perlu diinvestasikan adalah Bor Duduk, Gerinda Potong, mesin Tekuk plat, Meja kerja, Meja dies. Tenaga kerja yang digunakan berjumlah 19 orang. Pada aspek keuangan, didapatkan *total project cost* sebesar Rp. 2.000.556.968,00 dengan rincian Rp. 257.900.866,00 untuk *fixed investment cost*, Rp. 1.314.821.102,00 untuk *working capital* selama 2 bulan, dan Rp. 427.835.000,00 untuk biaya pendahuluan. Sedangkan komponen utama penyusun biaya yang ada adalah bahan baku yang mencapai 94%. Nilai MARR sebesar 15%. Nilai NPV pada periode lima tahun mendatang, diperoleh positif sebesar Rp. 4.662.446.249,- dan IRR sebesar 189,74 %. *Discounted Payback Period* selama 0,659 tahun atau 241 hari menunjukkan waktu pengembalian yang diharapkan perusahaan. Dari segi aspek keuangan, proyek dikatakan sangat layak untuk dilaksanakan.

Dari perhitungan *break even point* (tahun 2010), dapat diketahui titik *break even* sebesar 191 unit, *price minimum* sebesar Rp. 1.650.675,00- dan *safety margin* sebesar 21,16%. Dari analisis sensitivitas, diketahui bahwa industri *silencer genset* masih layak apabila penurunan volume penjualan maksimum 85,48% dan kenaikan harga bahan baku maksimum 12,85%.

Berdasarkan aspek keuangan, dari segi NPV, IRR dan MARR, industri ini sangat layak untuk dilaksanakan, akan tetapi tingkat laba bersih yang dihasilkan dari tahun ke tahun cenderung stagnan bahkan menurun dibandingkan tingkat inflasi dan suku bunga bank. Berdasarkan 4 indikator rasio profitabilitas yang ada, industri *silencer genset* ini kurang menghasilkan profit di masa yang akan datang.