

PROSIDING SEMINAR NASIONAL  
**TEKNIK INDUSTRI**  
SEMNASATI-MUSINDEEP 2015

PANITIA SEMINAR NASIONAL TEKNIK INDUSTRI  
SEMNASATI-MUSINDEEP

UNIVERSITAS KATOLIK MUSI CHARITAS

PROSIDING SEMINAR NASIONAL  
**TEKNIK INDUSTRI**  
SEMNASTI-MUSINDEEP 2015

Diterbitkan oleh:

Universitas Katolik Musi Charitas

Jl. Bangau No. 60, Palembang 30113

Telp / Fax 0711-366326

Website: <http://sites.google.com/a/sttmusi.ac.id/musindeep>

Copyright 2015, Teknik Industri – UKMC, Palembang

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Cetakan Pertama, November 2015

Palembang 2015

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Kasih dan Maha Baik atas berkat-Nyalah Prosiding Seminar Nasional Teknik Industri (SEMNASTI) – *Musi Industrial Engineering Present* (MUSINDEEP) 2015 dapat diterbitkan. Jadwal seminar yang padat di komunitas keteknikindustrian di seluruh Indonesia akhir tahun 2015 dan ‘banjirasap’ di wilayah Sumsel rupanya tidak menyurutkan semangat di seminasi hasil penelitian dan jejaringan tarsivitas akademika Teknik Industri seluruh Indonesia, pemerintahan/ regulator dan praktisi industri. Prosiding ini disusun berdasarkan kumpulan makalah SEMNASTI-MUSINDEEP 2015 yang mengangkat tema “ Peran Standardisasi dalam Meningkatkan Daya Saing Industri Nasional dan Solusi *Asean Economics Community (AEC) 2015* “. Seminar ini diselenggarakan pada tanggal 28 November 2015 oleh Program Studi Teknik Industri, Fakultas Sains dan Teknologi, di Aula Lt. 3 Gd. St. Yoseph, Universitas Katolik Musi Charitas Palembang.

Seminar ini diselenggarakan sebagai media diseminasi hasil penelitian di bidang Teknik Industri dan relevansi bidang keilmuan lainnya dalam rangk apenguatan standardisasi industri Indonesia dalam menghadapi MEA/AEC 2015. SEMNASTI-MUSINDEEP 2015 diharapkan dapat menjadi sarana berbagi informasi dan pengalaman, diskusi ilmiah, peningkatan kerjasama, dan sinergi kemitraan antara akademisi, regulator, dan praktisi Teknik Industri serta bidang ilmu lainnya yang relevan saling melengkapi secara holistik.

Melalui presentasi makalah diharapkan dapat memberikan masukan serta mendukung pengembangan ide-ide barupenelitian di bidang Teknik Industri. Semoga penerbitan Prosiding SEMNASTI-MUSINDEEP 2015 dapat memberi kontribusi sebagai pendukung data sekunder dan pengembangan penelitian di masa mendatang, serta memacu para akademisi dan praktisi Teknik Industri untuk saling bersinergi demi kemajuan bangsa dan Negara.

Kami mengucapkan terima kasih atas dukungan dan pihak yang telah berkontribusi dalam kegiatan ini, baik pembicara utama, panelis, *reviewer*, pemakalah, peserta dan seluruh panitia yang terlibat. Mohon maaf apabila dalam kegiatan ini terdapat kekurangan atau kesalahan pada penyusunan Prosiding SEMNASTI-MUSINDEEP 2015. Semoga partisipasi kita dapat memberikan hasil yang positif bagi masing-masing individu, maupun bidang Keilmuan Teknik Industri dan keilmuan relevan lainnya.

Palembang, 28 November 2015

Ketua Panitia,



**Dr. Heri Setiawan, S.T., M.T.**  
NIDN: 0211107101

## SUSUNAN PANITIA

### SEMNASTI - MUSINDEEP 2015

#### “Peran Standardisasi Dalam Meningkatkan Daya Saing Industri Nasional & Solusi *Asean Economic Community* [AEC/MEA] 2015”

Aula Lt. 3 Gd. St. Yoseph, Fak. Sains dan Teknologi, Universitas Katolik Musi Charitas

Pelindung	: R. Kristoforus Jawa Bendi, S.T., M.Cs. (Dekan Fakultas Sains dan Teknologi UKMC)
Penanggung Jawab	: Achmad Alfian, S.T., M.T. (Ketua Program Studi Teknik Industri UKMC)
Ketua	: Dr. Heri Setiawan, S.T., M.T.
Wakil Ketua	: Dominikus Budiarto, S.T., M.T.
Sekretaris	: Meylinda Mulyati, S.T., M.T.
Bendahara	: Theresia Sunarni, S.T., M.T. Virginia Tessa
Divisi Kesekretariatan	: Yohanes Baptista Mikado Yudistira Fia Anggraini Olaviane Anaros Octavia Nainggolan
Divisi Acara	: Fernando Widya P.S Ferani Hanjaya Salim
Divisi Konsumsi	: Lingga Sartika Yence Titiek Sihombing Marcelena
Divisi Publikasi, Dekorasi, dan Dokumentasi	: Andreas Fernando Novita Sari S. Agustina Wijaya Wandy Tantoni

Divisi Perlengkapan : M. Masri Zulkarnain  
Frans J.R.  
Wim Nico  
Pirnando Agustian  
Aldo Kurniawan  
Ovtavianus Gultom  
Matheus Agil Prastyo

Divisi Transportasi : Achmad Fajri Zulfikar  
Nicholas Kesumajaya  
Aryo Prasetya S.

## INFORMASI SEMINAR

**Tema** : PERAN STANDARDISASI DALAM MENINGKATKAN DAYA  
SAING INDUSTRI NASIONAL & SOLUSI *ASEAN ECONOMIC  
COMMUNITY* [AEC/MEA] 2015

**Waktu Pelaksanaan** : Sabtu, 28 November 2015

**Panitia Pelaksana** : Program Studi Teknik Industri  
Universitas Katolik Musi Charitas

**Tempat** : Aula Lt.3 Gedung St. Yoseph, FST. Unika Musi Charitas

**Sekretariat** : Program Studi Teknik Industri  
Fakultas Sains dan Teknologi UKMC  
Kampus Bangau, Palembang, 30113  
Telp / Fax : (0711) 366326, 378171  
E-mail : [musindeep@sttmusi.ac.id](mailto:musindeep@sttmusi.ac.id)  
[rektorat@ukmc.ac.id](mailto:rektorat@ukmc.ac.id)

**Website Seminar** : <http://sites.google.com/a/sttmusi.ac.id/musindeep>  
[www.ukmc.ac.id](http://www.ukmc.ac.id)

## DAFTAR ISI

<i>Abnormal Return</i> Dan Pengumuman <i>Award</i> pada Perusahaan Telekomunikasi Fransiska Soejono	1
Peningkatan Kualitas Posisi <i>Push Up</i> Melalui Rancang Bangun <i>Push Up Detector</i> Ch.Desi Kusmindari, Yanti Pasmawati, Arie Muzakir	7
Desain <i>Handle</i> Berbasis Partisipatori Ergonomi Pada <i>Ladle</i> Dua Operator ( <i>Ladle-Kowi</i> ) Meningkatkan Kenyamanan Pekerja di Industri Pegecoran Logam Sistem Dapur Induksi Wahyu Susihono	14
Sumsel Lambung Energi Nasional: Peran dan Manfaat bagi Masyarakat A. Priya Utama	20
Sistem Pendukung Keputusan Penentuan Stok Onderdil Sepeda Motor Menggunakan Logika Fuzzy Martinus Maslim	28
Perancangan Alat Pemutar Gerabah dengan Pendekatan Ergonomi Meminimalkan Kelelahan Dan Meningkatkan Produktivitas Tri Budiyanto, Nur Fikri	37
Penentuan Prioritas <i>Supplier</i> Material <i>Chemical Sodium Hydroxide</i> (NaOH) di Direktorat Aerostructure PT Dirgantara Indonesia dengan Metode <i>Analytic</i> <i>Network Process</i> (ANP) Santoso, Ivan Hermawan Yesaya	45
Penentuan Rute dan Penjadwalan Kendaraan yang Bersifat Dinamis dan Mempertimbangkan <i>Backhaul</i> David Try Liputra	51

Penerapan Sistem Shift Kerja dengan Pola 3-2-1-1 Berbasis Ergonomi Total dapat Menurunkan Stress Kerja dan Meningkatkan Motivasi Kerja <i>Room Attendant</i> Hotel PS NK Dewi Irwanti, M. Yusuf	57
Perbaikan Kondisi Kerja dengan Pendekatan Ergonomi Total Menurunkan Beban Kerja dan Meningkatkan Produktivitas Kerja Karyawan UD X Tabanan M. Yusuf	62
Usulan Perhitungan Kebutuhan dan Pengaturan Lahan Parkir Mobil di Husein Sastranegara <i>International Airport</i> Elizabeth Natallia Theran, Kartika Suhada	67
Penentuan Rute Transportasi untuk Meminimisasi Total Jarak dan Memaksimalkan Utilisasi Kendaraan dengan Saving Matriks Rainisa Maini Heryanto	76
Analisis Postur Kerja Menggunakan <i>Nordic Body Map</i> & Metode Rula pada Operator Perakitan Ponsel Imo Tipe Tab X3 Android (Studi Kasus di PT.XYZ) Sucipto Arief Wibowo, Elty Sarvia	83
Aplikasi Teori Planned Behavior pada Minat Pelaku Usaha Mikro di Kota Palembang untuk Menyelenggarakan Praktik Akuntansi Andrew Gunawan, Dewi Sri	91
<i>Financial Fitness Quiz</i> :Barometer Perilaku Keuangan ( <i>Financial Behavior</i> ) (Survei Pada Dosen –Dosen Universitas Katolik Musi Charitas) Anastasia Sri Mendari	98
Reaksi Pasar Atas Pemilihan Kepala Daerah Tidak Langsung Menggunakan Beta Koreksi Scholes William Suramaya Suci Kewal, Ming Chen	103



Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Prediksi Peringkat Obligasi di Indonesia Febby Astrid Kesaulya, Novita Febriany	112
Pengendalian Kualitas untuk Mengurangi Produk Cacat pada Departemen Casting dengan Pendekatan Gemba Firman Ardiansyah Ekoanindiyo, Antoni Yohanes	118
Akuntabilitas Anggaran Kusmawati	124
Penentuan <i>Routing</i> dan <i>Scheduling</i> pada Rantai <i>Supply</i> dengan Metode Saving Matrix Enty Nur Hayati, Mumpuni Wijiasih Fitriyah	129
Perancangan Strategi Pemasaran untuk Usaha Mie Pedas Robert Kurniawan, Esti Dwi Rinawiyanti, Markus Hartono	137
Analisa Strategi Bisnis bagi Usaha Rokok PT X Aditya Pratama, Esti Dwi Rinawiyanti, Benny Lianto	146
Pengaruh Pemilihan Strategi Terhadap Kinerja Keuangan (Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur <i>Food &amp; Beverages</i> Terdaftar di Bei) Antonius Singgih Setiawan	154
Perancangan Sistem Informasi <i>Teaching Industry</i> - Universitas Surabaya Indri Hapsari, Liliana, Davit O. Widjaya	161
Pengukuran Tingkat Kepuasan Pengguna E-Learning dengan Model Eucs pada Perguruan Tinggi Swasta di Kota Palembang Marlindawati, Poppy Indriani	169

Rancangan Meja Dan Kursi pada Aktivitas Pahat untuk Memperbaiki Postur Kerja Chandra Dewi K., V. Ariyono, L. Triani Dewi, Dan Adi Priyanto	176
Pemilihan Teknologi Pengolahan Limbah Industri Kelapa Sawit yang Tepat dengan Sebuah Pendekatan Pengambilan Keputusan Multi Kriteria Aulia Ishak, Erwin Sitorus	184
Pembangunan Purwarupa Sistem Evaluasi Performa Karyawan Berdasarkan Konsep <i>Employee Relationship Management</i> (ERM) Menggunakan Metode <i>Fuzzy Classification</i> Yonathan Dri Handarkho	191
Analisis Persaingan <i>Onlineshop</i> Christine Dwi Herlinmand, Yulianti	200
Usulan Strategi Pemasaran Berdasarkan Analisis Konsumen (Studi Kasus Di Katiyasa Sport Centre, Cirebon) Ryannanda Hardian dan Jimmy Gozaly	209
Usulan Perbaikan Metode Penyusunan Jadwal Kuliah dan Praktikum (Studi Kasus di Jurusan Teknik Industri Universitas Kristen Maranatha) Vivi Arisandhy, Kartika Suhada, Andriliani	216
Efektivitas Jumlah Analis dalam Usaha Peningkatan Produktivitas Kerja Karyawan (Studi Kasus di Departemen K3LH PT.Pupuk Sriwijaya Palembang) Devie Oktarini	225
Desain Reaktor Biogas Dari Eceng Gondok Skala Rumah Tangga Meylinda Mulyati	230
Pengukuran Kualitas Layanan <i>Fitness Center</i> 'XYZ' dengan Menggunakan Metode Servqual Yefune Prakacipta	239

Perancangan Usulan Konsep Tumbler yang Memperhatikan Faktor Emosi Adnan Anugrah Prawira Lubis, Catharina Badra N	247
Reaksi Pasar Terhadap Pengumuman Program Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan dalam Pengelolaan Lingkungan Hidup (Proper) M. Y. Dedi Haryanto	256
Analisis Strategi Operasi dalam Meningkatkan Keunggulan Kompetitif dalam Industri Jasa Transportasi Dominikus Budiarto	265
Perbandingan Antara Tanpa dan dengan Pergelangan Kaki Prostetik Menggunakan <i>Salford Gait Tool</i> Analisis untuk Mengukur Cara Berjalan pada <i>Amputee Transtibial</i> L. Herdiman, N. Adiputra, K. Tirtayasa dan I.B. Adnyana Manuaba	271
Perbaikan Posisi Kerja Menggunakan Metode Biomekanika & Penilaian REBA di UKM Bintang Terang Yoel Rasjid, Heri Setiawan	276
Optimasi Kondisi Proses Membran Ultrafiltrasi untuk Pengolahan Limbah Cair Industri Kelapa Sawit Erna Yuliwati, Ch.Desi Kusmindari	283
Pengentasan Kemiskinan Melalui Pengembangan Kawasan Ekonomi Masyarakat di Ngawu Playen Gunung Kidul D.I. Yogyakarta M. Husain Kasim, Djarot Purbadi, dan Moehamad Aman	293
Struktur Organisasi Korporat Berbasis Proses Marsellinus Bachtiar	304

Perancangan Ulang Meja Belajar Mini Mahasiswa Menggunakan Metode QFD dengan Pendekatan Antropometri di PT X Bakhtiar, Amri, Siti Maysyarah	311
Identifikasi Awal dan <i>Gap Analysis</i> Penerapan SNI ISO 9001:2008 pada UKM Rumah Kemplang 'Arhan' di Palembang Micheline Rinamurti dan Heri Setiawan	317
Pembimbingan Penerapan SNI bagi UMKM Provinsi Sumsel Berbasis Ergonomi Total Heri Setiawan	325
Penerapan Sistem Manajemen Mutu Bagi Umkm di Provinsi Sumsel: Peningkatan Daya Saing dan Pengentasan Kemiskinan Micheline Rinamurti	331
Transfer Informasi Intra-Industri Atas Pengumuman Perubahan Dividen dan Faktor-Faktor yang Mempengaruhinya Heriyanto	337
Analisis Kelayakan UMKM Ban Bekas Pak Pardede Anna Tasia dan Achmad Alfian	359
Usulan Tata Letak dengan Filosofi <i>Group Technology</i> pada PD Gasing Lestari Owen Audrey Saputra dan Theresia Sunarni	369
Kapasitas Personal Sebagai Variabel Mediasi Terhadap Kemudahan Penggunaan Persepsian Dan Kegunaan Persepsian Untuk Efektivitas Pelatihan: Studi Pada Sistem Informasi Akuntansi Toko Indomaret dan Alfamart di Palembang Yohanes Andri Putranto Bernadus	375

Perancangan <i>Standard Operational Procedure</i> (SOP) Rumah Retret Giri Nugraha Palembang Christiandinata Kesuma Wijaya	380
Pengaruh Kepercayaan dan Resiko Terhadap Sikap dan Perilaku dalam Menggunakan Aplikasi <i>Mobile</i> Berbasis Android Agustinus Widyartono dan Maria Josephine Tyra	387
Penerapan Program <i>Participatory</i> dalam Upaya Meningkatkan Kepedulian Terhadap Kecelakaan Kerja (Studi Kasus pada Industri Sepatu) Paulus Sukapto, Harjoto Djojosebroto, dan Hera Sudi	397
Usulan Peningkatan <i>Overall Equipment Effectiveness</i> (OEE) Mesin <i>Wide Slitter</i> dengan Meningkatkan <i>Availability Ratio</i> Melalui Pengurangan <i>Changeover Time</i> pada PT. XYZ Ineu Widyaningsih Sosodoro dan Giyanto	405
Daya Saing Industri Komponen Otomotif Indonesia Triwulandari SD, Dedy Sugiarto, Dorina Hetharia, Tiena G. Amran	412

## ANALISA STRATEGI BISNIS BAGI USAHA ROKOK PT X

Aditya Pratama<sup>1</sup>, Esti Dwi Rinawiyanti<sup>2</sup>, Benny Lianto<sup>3</sup>

<sup>2,3</sup>Jurusan Teknik Industri, Fakultas Teknik, Universitas Surabaya

Jl. Raya Kalirungkut, Surabaya 60111

Telp. (031) 2981392

E-mail: estidwi@staff.ubaya.ac.id

### ABSTRAK

*PT. X adalah perusahaan rokok jenis SKM golongan II. Supaya tetap bertahan dan mempunyai keunggulan daya saing, PT X perlu merancang strategi untuk pengembangan bisnisnya. Studi ini dilakukan untuk mengetahui posisi perusahaan saat ini, menganalisis lingkungan internal maupun eksternal perusahaan, serta menetapkan strategi bisnis yang tepat bagi PT. X. Data primer didapatkan dari wawancara dengan pihak perusahaan serta penyebaran kuisioner kepada pelanggan dan data sekunder diperoleh dari data perusahaan. Studi diawali dengan analisis kompetitif dengan model kekuatan bersaing Porter. Lalu analisis SWOT untuk mengetahui kondisi internal dan eksternal PT. X. Berikutnya tahap input menggunakan IFE matriks (nilai 2,78) dan EFE matriks (nilai 2,19). Pada Competitive Profile Matrix diketahui bahwa PT. X (nilai 3,09375) berada di posisi ketiga dibandingkan dengan dua pesaingnya. Di tahap pencocokan Grand Strategy Matrix (GSM) PT. X berada pada kuadran III dan pada Matriks Internal-Eksternal (IE) PT. X di bagian V (mempertahankan dan memelihara). Selanjutnya tahap keputusan dengan Quantitative Strategic Planning Matrix (QSPM), strategi terpilih concentric diversification (nilai paling besar 6,85). Kemudian dirancang tujuh usulan strategi, di mana berdasarkan diskusi dengan perusahaan terdapat dua strategi prioritas dan dapat diimplementasikan, yaitu memproduksi rokok baru dengan kandungan tar dan nikotin yang rendah dan memproduksi rokok dengan kandungan menthol.*

*Kata Kunci: perusahaan rokok, strategi bisnis, concentric diversification, pengembangan produk*

### 1. PENDAHULUAN

PT. X merupakan suatu perusahaan rokok di daerah Karanganyar, Jawa Tengah yang memproduksi dua jenis rokok yaitu SKM dan SKT dengan pasar nasional dan internasional. Batasan jumlah produksi saat ini tidak lebih dari dua milyar batang per tahun. Berdasarkan hasil laporan omset perusahaan di tahun 2012 PT. X berada di posisi pertama di pasar lokal (Surakarta) dan peringkat kesebelas di pasar nasional. Target pasar PT. X selama ini adalah kelas menengah kebawah dilihat dari harga rokok yang terbilang murah jika dibandingkan dengan pesaing terdekatnya, yaitu PT. Y dan PT. Z. Strategi bisnis yang diterapkan oleh PT. X masih bersifat tradisional dan manual sehingga tidak terarah dan terukur, antara lain saat ini mementingkan penjualan semata dan mencari keuntungan tanpa memikirkan strategi apa yang tepat untuk mengembangkan dan mempertahankan usahanya. Perusahaan juga tidak mengetahui posisi perusahaan saat ini jika dibandingkan dengan pesaing. Perusahaan ingin mengembangkan usahanya dan belum mengetahui bagaimana memilih strategi bisnis yang tepat. Oleh karena itu dilakukan studi ini untuk menganalisa strategi bisnis PT. X dengan tujuan (1) Mengidentifikasi posisi perusahaan dan struktur industri di PT. X saat ini; (2) Mendeskripsikan kondisi lingkungan internal dan eksternal kepada perusahaan; dan (3) Merancang perbaikan strategi bisnis yang tepat bagi perusahaan supaya dapat mengembangkan usahanya.

### 2. TINJAUAN PUSTAKA

Strategi bisnis atau manajemen stratejik diperlukan perusahaan untuk mencapai tujuan yang diinginkan dan dapat mempertahankan keunggulan kompetitif (bersaing). Strategi merupakan suatu pola pemikiran dari para pimpinan organisasi/perusahaan mengenai bagaimana mereka merencanakan pencapaian tujuan jangka panjang organisasi/perusahaan dengan memformulasikan strategi dan mengimplementasikan strategi mereka serta mencapai keunggulan bersaing (Udaya, 2013).

Sebelum melakukan sebuah perencanaan bisnis, terlebih dahulu perusahaan perlu mengetahui bagaimana keadaan lingkungan atau struktur industri di mana perusahaan tersebut berada. Hal ini dapat dilakukan dengan menggunakan lima kekuatan kompetisi yang dapat membantu perusahaan dalam menganalisis struktur industri dari suatu usaha atau organisasi, yaitu ancaman dari pendatang baru, kekuatan tawar menawar pembeli, kekuatan tawar menawar pemasok, ancaman masuknya produk substitusi, dan intensitas persaingan perusahaan (Porter, 1996). Untuk mengidentifikasi kekuatan dan kelemahan perusahaan, serta peluang dan ancaman dari luar, perusahaan perlu juga melakukan SWOT. Analisis SWOT membandingkan