

ABSTRAK

Saat ini olahraga sudah menjadi salah satu bagian dari gaya hidup masyarakat metropolitan, oleh karena itu tidaklah mengherankan bila saat ini pusat kebugaran menjadi salah satu bisnis yang cukup menjanjikan, sehingga banyak tempat- tempat fitness yang dengan mudah dapat ditemukan disetiap sudut kota. Dalam menghadapi persaingan yang semakin ketat Celebrity Fitness hadir dengan menawarkan sebuah konsep yang berbeda. Sebuah konsep yang menawarkan kepada konsumen suatu tempat olah tubuh yang digabungkan dengan konsep hiburan.

Untuk mengelola sebuah pusat kebugaran yang cukup besar, maka diperlukan seorang pemimpin yang handal dan karyawan yang memiliki loyalitas kepada perusahaan. Untuk mengatasi masalah motivasi yang sering terjadi didalam sebuah organisasi maka perlu diterapkan *management control*. Dengan adanya *management control*, seorang atasan dapat mengambil kebijakan- kebijakan khusus dalam mengatasi *motivational problems* yang terjadi pada anak buahnya sesuai dengan masalah yang terjadi pada anak buahnya dan dengan keadaan yang terdapat didalam organisasi tersebut. Namun satu hal yang penting didalam penerapan *management control* adalah orang dibalik pengambilan keputusan tersebut. Sebaik- baiknya metode yang terdapat dalam *management controls*, apabila individu yang mengambil keputusan tersebut tidak dapat menerapkan gaya kepemimpinan yang tepat dalam mengatasi *motivational problems* yang terjadi pada anak buahnya maka *management control* yang diterapkan pun tidak tepat guna. Kitab perang Sun Tzu merupakan salah satu kitab perang klasik tertua didunia yang memiliki gambaran yang baik terhadap bagaimana seharusnya seorang pemimpin memimpin pasukannya.

Oleh karena itu, sangatlah menarik dan penting bagi seorang pemimpin terutama yang menganut kebudayaan timur untuk mempelajari bagaimana karakteristik kepemimpinan Sun Tzu yang dapat mempengaruhi kepemimpinan, *action* dan *result controls* dalam mengatasi *motivational problems* yang terjadi pada anak buahnya.