

ABSTRAK SKRIPSI

Saat ini, pemerintah tengah melakukan usaha untuk mempermudah hubungan bisnis, baik hubungan bisnis di dalam negeri ataupun dengan luar negeri. Hal tersebut membuat peluang bisnis semakin lebar, sehingga banyak sekali unit-unit usaha baru yang mulai berkembang. Banyaknya unit-unit usaha baru ini membuat tingkat resiko juga semakin tinggi. Misalnya saja, sebuah perusahaan yang tadinya tidak memiliki pesaing, sekarang memiliki resiko dikalahkan oleh pesaing barunya. Oleh karena itu, dibutuhkan suatu tindakan pengelolaan resiko, yang ditujukan untuk meminimalkan resiko tersebut, sehingga tidak dapat menggagalkan pencapaian tujuan perusahaan. Salah satu pendekatan yang dapat digunakan adalah *Enterprise Risk Management*.

Pendekatan *Enterprise Risk Management* ini akan diterapkan pada sebuah perusahaan yang bergerak di bidang properti (*real estate*) yang ada di Surabaya. Penerapan *Enterprise Risk Management* tersebut dilakukan dengan tujuan agar dapat diketahui resiko-resiko apa saja yang memiliki tingkat resiko rendah (*low*), sedang (*moderate*), dan tinggi (*high*). Dengan demikian, pihak manajemen dapat mengambil tindakan yang tepat untuk mengantisipasi atau mengurangi kemungkinan munculnya resiko-resiko tersebut. Penerapan *Enterprise Risk Management* ini dapat dilakukan melalui 8 langkah, yaitu mempelajari dan menganalisa kondisi lingkungan

internal perusahaan, mengidentifikasi penetapan tujuan perusahaan, mengidentifikasi selera dan toleransi resiko perusahaan, mengidentifikasi dan menganalisa peristiwa-peristiwa yang potensial terjadi yang dapat mempengaruhi pencapaian tujuan perusahaan, melakukan penilaian terhadap resiko-resiko yang mungkin muncul tersebut, membantu manajemen dalam memberikan respon atas penilaian resiko yang telah dilakukan, membantu manajemen dalam menuangkan respon tersebut ke dalam kebijakan dan prosedur (aktivitas kendali), serta membantu manajemen dalam merancang proses komunikasi dengan seluruh entitas perusahaan mengenai tanggung jawab *Enterprise Risk Management*.

Melalui pendekatan *Enterprise Risk Management* ini diharapkan pengendalian terhadap resiko menjadi lebih efektif, karena analisa dan penilaian dilakukan terhadap resiko perusahaan secara keseluruhan, tidak hanya resiko internal atau eksternal saja, tidak hanya pada satu atau beberapa bagian atau siklus saja. Selain itu, dampak dari penerapan *Enterprise Risk Management* ini juga secara menyeluruh, yaitu pada seluruh entitas perusahaan.