

INTISARI

Tujuan penelitian ini adalah *explanatory research* yaitu menjelaskan aplikasi *personnel* dan *cultural control* untuk mengatasi *control problem* berbasis filosofi Sunzi dalam rangka meningkatkan kinerja pada klub basket CLS KNIGHTS Surabaya.

Berbagai masalah pengendalian yang ada di CLS berhubungan dengan sumber daya manusia yang merupakan elemen penting badan usaha. Relevansi dari sistem pengendalian manajemen dan filosofi seni perang Sunzi sangat menarik untuk dibahas. *Personnel* dan *cultural control* berguna untuk meningkatkan kinerja klub dengan menciptakan suasana kondusif dan budaya positif bagi badan usaha. Filosofi seni perang Sunzi sebagai dasar dalam menghasilkan metode – metode baru mewarnai sistem pengendalian manajemen untuk menyelesaikan masalah pengendalian yang terjadi.

Maka dari itu penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana penerapan filosofi Sunzi dalam *personnel* dan *cultural control* untuk meningkatkan kinerja pada badan usaha non – profit khususnya dalam bidang manajemen olah raga.

Kata kunci: *personnel control*, *cultural control*, kinerja, *control problem*, filosofi Sunzi, badan usaha non - profit

ABSTRACT

The purpose of this research is explanatory research which explains the application of personnel and cultural control to solve the problem based on the philosophy Sunzi control in order to improve the performance of the club KNIGHTS CLS Surabaya.

Various control problems that exist in the CLS associated with the human resources that are essential elements of the enterprise. The relevance of the management control system and philosophy of the art of war by Sunzi very interesting to discuss. Personnel and cultural control is useful for improving the performance of the club by creating a conducive atmosphere and a positive culture for business entities. Art of War Sunzi philosophy as the basis for generating new methods of coloring the management control system to solve control problems that occur.

Therefore, this study aims to determine how the application Sunzi philosophy in personnal and cultural control to improve the performance of sport management.

Keywords: *personnel control, cultural control, performance, control problems, Sunzi philosophy*