

**PENGARUH STORE LAYOUT DAN ATMOSPHERE TERHADAP
SHOPPING INTENTION ZALORA ONLINE STORE**

Sany Surya

Dudi Anandya (samkidud@gmail.com)

Christina Rahardja Honantha (christina_r@staff.ubaya.ac.id)

Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Surabaya

Abstract

This study aims to know and analyze the influence of layout design and atmosphere on purchase intention through emotional arousal and attitude toward the website. This research using SPSS 1.6 and Lisrel 8.7 software. Data collected directly from respondents who meet the specified characteristics of the population by distributing questionnaires. The samples used in this study was 150 respondents. The results of this study showed the influence of layout design on emotional arousal and attitude toward the website, the influence of atmosphere on emotional arousal, the influence of emotional arousal on attitude toward the website, the influence of emotional arousal on purchase intention, the influence of attitude toward the website on purchase intention, while the influence of atmosphere on emotional arousal, and the influence of emotional arousal on purchase intention of Zalora online store are rejected.

Keywords: Layout design, Atmosphere, Emotional Arousal, Attitude toward the website, Purchase intention

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh desain tata letak dan atmosfer terhadap minat beli melalui *emotional arousal* dan sikap terhadap *website*. Pengolahan data menggunakan software SPSS 18 dan Lisrel 8.7 dengan analisis *structural equation modeling* (SEM). Data dikumpulkan dengan menyebarkan kuesioner kepada responden yang telah memenuhi karakteristik populasi yang ditentukan. Jumlah sampel penelitian ini 150 responden. Hasil penelitian menunjukkan terdapat pengaruh desain tata letak terhadap *emotional arousal* dan sikap terhadap *website*, pengaruh atmosfer terhadap *emotional arousal*, pengaruh *emotional arousal* terhadap sikap terhadap *website*, pengaruh *emotional arousal* terhadap minat beli. Tidak terdapat pengaruh atmosfer terhadap sikap terhadap *website* dan pengaruh *emotional arousal* terhadap minat beli pada Zalora *online store*.

Kata kunci: desain tata letak, atmosfer, *emotional arousal*, sikap terhadap *website*, minat beli

PENDAHULUAN

Seiring dengan pertumbuhan teknologi yang sangat pesat, persaingan di bidang usaha menjadi lebih sengit bila dibandingkan dengan sebelumnya. Dengan adanya perkembangan teknologi, perusahaan tidak lagi harus membuat toko fisik untuk memulai usahanya, sudah banyak toko- toko yang menawarkan barang yang dijual secara *online* dengan harga yang lebih terjangkau dan dengan kualitas yang cukup bersaing bagi konsumen. Toko *online* dapat menjadi salah satu keunggulan karena dengan adanya toko *online*, perusahaan mampu mendapatkan *market share* yang lebih luas tanpa mengeluarkan biaya yang besar.

Didukung dengan pesatnya pertumbuhan pengguna internet di Indonesia dimana “pada akhir tahun 2013 berdasarkan survei yang dilakukan oleh Badan Pusat Statistik (BPS) bekerjasama dengan Asosiasi Penyelenggara Jasa Internet Indonesia (APJII) mencapai 71,19 juta orang” (<http://harianti.com>). Tercatat pada tahun 2013 melalui survei yang dilakukan *Mastercard Worldwide* terdapat 36 juta orang yang aktif melakukan bisnis *online*. Agar mampu bersaing di bisnis ini para pengusaha harus mempunyai tampilan *website* yang menarik serta mempunyai produk yang berbagai macam.

“Terdapat enam pelaku industri e-commerce yang saat ini mendominasi pasar *online* Indonesia yaitu Tokopedia.com, OLX.com, Bhinneka.com, Berniaga.com, Lazada, dan Zalora” (<http://www.tekno.liputan6.com>). Zalora Indonesia merupakan toko *online* yang mengkhususkan diri pada kebutuhan *fashion*. Zalora menawarkan beberapa produk dari beragam *brand* terkenal, baik produk lokal maupun internasional. Zalora Indonesia didirikan pada tahun 2012 lalu yang merupakan satu dari cabang situs belanja *online* terbesar Eropa bernama *Zalando* yang merupakan salah satu anak perusahaan dari *Rocket Internet* yang juga merupakan perusahaan induk dari Lazada. Selain *online store* tersebut terdapat *online store* lain yang khusus menjual produk *fashion* seperti “BerryBenka yang memiliki sekitar 300-400 transaksi per harinya” (<http://merdeka.com>).

Zalora adalah salah satu perusahaan e-commerce yang paling cepat berkembang di Asia Tenggara termasuk di Indonesia, serta saat ini sendiri dapat dikatakan memiliki prospek cerah, dimana “aplikasi yang dimiliki Zalora menjadi #1 *lifestyle app* untuk semua negara dan *top overall app* untuk Singapore, Malaysia, dan Vietnam” (<http://swa.co.id/>). Desain *website* yang ditampilkan oleh Zalora mencerminkan halaman yang sangat informatif mengenai detail produk, pilihan motif, dan waktu pengiriman. Secara keseluruhan *website* e-commerce Zalora.co.id sudah mencerminkan *website* belanja *online* yang sangat bagus dengan peringkat *rating google* tertinggi untuk kategori pencarian menandakan bahwa *website* ini juga membuktikan bahwa *developer* sangat memperhatikan unsur *SEO* (*Search Engine Optimization*).

KAJIAN TEORITIS, PENGEMBANGAN HIPOTESIS DAN MODEL PENELITIAN

THE STIMULUS- ORGANISM- RESPONSE (S-O-R) FRAMEWORK

Menurut Wann, Chia, Chen, dan Hong (2014), terdapat tahap pertama adalah *Stimulus(S)*, yang meliputi desain *layout* toko dan atmosfer. Tahap kedua adalah *Organism (O)*, yang mencakup dua faktor utama dari sebuah *website* yaitu *emotional arousal* dan sikap terhadap *website*. Tahap terakhir yaitu *Response (R)*, yang akan menjelaskan minat beli konsumen setelah mengunjungi suatu *website*.

Layout Design

Layout merupakan susunan dan letak dari berbagai kelengkapan kelengkapan yang dibutuhkan oleh toko tersebut agar terkesan rapi dan menarik untuk dilihat sehingga para pengunjung tidak merasa bingung ketika berada di dalam toko tersebut. Menurut Wann et

al., (2014) Layout design adalah tatanan konten produk dan gambar di dalam suatu *website*. Dalam studi ini, *layout design* didefinisikan sebagai penataan konten dari informasi produk dan gambar yang ada di dalam *website* tersebut.

Atmosphere

Menurut *Wann et al., (2014) Atmosphere* didefinisikan sebagai warna yang digunakan dalam *website* yang dapat mempengaruhi emosi dari konsumen. Dalam studi ini atmosfer didefinisikan sebagai warna yang digunakan dalam suatu *website*.

ORGANISM

Emotional Arousal

Emosi konsumen biasanya digunakan sebagai salah satu variabel dalam studi perilaku konsumen. Menurut *Wann et al., (2014) Emotional arousal* terdiri dari dua komponen yaitu *pleasure* dan *arousal*. *Pleasure* didefinisikan sebagai derajat perasaan dimana konsumen merasa senang, bahagia dan gembira, sedangkan *arousal* didefinisikan sebagai derajat perasaan dimana konsumen merasa tertarik, waspada dan aktif. Sehingga dari dua definisi diatas *emotional arousal* adalah derajat perasaan dimana seseorang merasa senang, bahagia, gembira, merasa tertarik, waspada dan aktif.

Attitude Toward the Website

Sikap merupakan salah satu evaluasi yang menyeluruh dan memungkinkan seseorang untuk merespon dengan perasaan suka atau tidak suka terhadap objek yang dinilai. *Wann et al., (2014)* mendefinisikan sikap terhadap *website* sebagai evaluasi secara emosional yang timbul setelah konsumen mengunjungi *website*.

RESPONSE

Purchase Intention

Menurut *Soderlund dan Ohman (2005)*, ada tiga jenis konstruk minat membeli yaitu : (1) Intensi sebagai harapan, (2) Intensi atau minat sebagai rencana, dan (3) Intensi atau minat sebagai keinginan. Menurut *Wann et al., (2014) purchase intention* adalah probabilitas dan niat konsumen untuk membeli barang tertentu.

Online Retailing and Website Design

Retail online adalah sektor yang dinamis, kompleks, dan kompetitif dimana suatu perusahaan menyediakan berbagai macam produk dan layanan jasa kepada konsumen secara online melalui internet (*Kilic dan Senol, 2010*). Menurut *Heinemann dan Schwarzl (2010;p.215)* keunggulan dari penggunaan *retail online* adalah : meningkatkan konsumen potensial, pangsa pasar yang lebih besar, biaya pemasaran yang efektif, penyebaran risiko, fleksibilitas, loyalitas konsumen, meningkatkan image, dan *brand revitalisation*.

Menurut *Eroglu, Machleit, dan Davis (2003)* dalam *Wan et al., (2013)* atmosfer dari suatu *website*, meliputi desain *layout* dari *website* tersebut, yang dapat mempengaruhi kesenangan dan gairah dari pengunjung *website*.

H1 : Desain *layout* dari suatu *website* akan memiliki hubungan positif terhadap *emotional arousal* konsumen *online shop*.

Toko *online* memiliki kemiripan dengan toko tradisional pada umumnya, namun toko *online* tidak memiliki beberapa dimensi yang ada pada toko fisik (contoh : temperatur dan aroma) dan tidak adanya pertemuan antara konsumen dan pegawai toko secara langsung (*Baker dan Bitner dalam Eroglu et al., 2001*), namun rangsangan yang diberikan oleh toko *online* (misalnya : warna, grafis, tata letak, dan desain) dapat memberikan informasi mengenai *retailer* tersebut (misalnya : kualitas atau jenis dari *retailer*, dan target konsumen) serta mempengaruhi tanggapan konsumen selama kunjungan ke situs tersebut (*Chang dan Chen, 2008; Vrechopoulos, 2010*).

H2 : Atmosfer dari suatu website memiliki hubungan positif terhadap *emotional arousal* konsumen *online shop*.

Hong, Tong, dan Tam (2004) dalam Wan et al., (2013) menyatakan bahwa desain dari website memberikan peran penting untuk mempengaruhi sikap konsumen terhadap suatu website, dimana saat desain *layout* suatu website lebih kondusif untuk digunakan, maka akan menghasilkan sikap positif dari pengguna website tersebut dan dapat meningkatkan kesediaan untuk mengunjungi kembali website tersebut.

H3 : Desain *layout* dari suatu website memiliki hubungan positif terhadap sikap dari konsumen *online shop*

Berdasarkan model dari ELM disarankan bagi toko *online* dengan konteks yang tidak pasti untuk mendorong konsumennya untuk melakukan evaluasi dengan desain *layout* dan atmosfer (Vrechopoulos et al., 2004; Erogu et al., 2001).

H4 : *Atmosphere* dari suatu website memiliki hubungan positif terhadap *emotional arousal* konsumen *online shop*

Kesenangan juga mempengaruhi tingkat kepuasan konsumen, serta dapat mempengaruhi loyalitas konsumen terhadap suatu toko online dan jumlah pembelian yang dilakukan oleh konsumen tersebut (Mummalaneni, 2005)

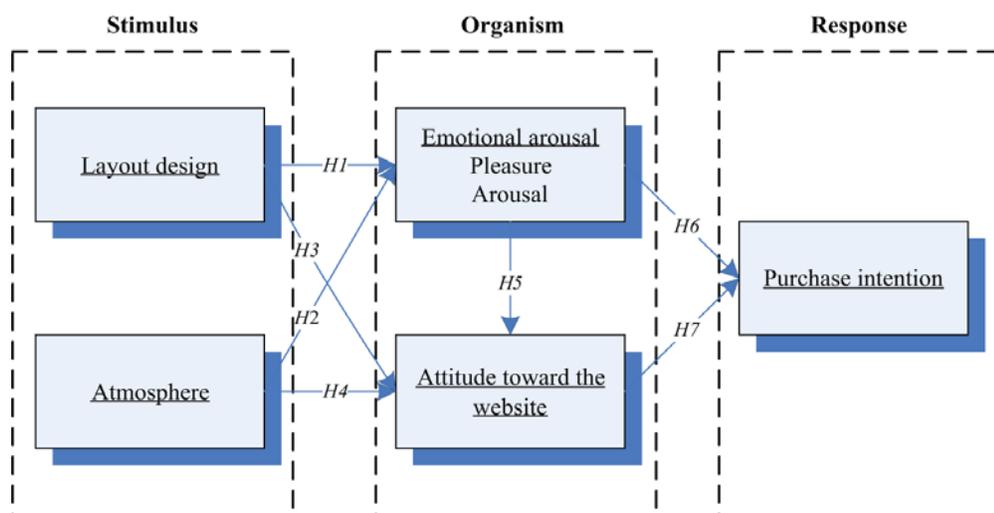
H5 : *Emotional arousal* terhadap suatu website memiliki hubungan positif signifikan terhadap *attitude toward the website*.

Konsumen yang mempunyai pengalaman yang baik terhadap suatu toko (misalnya: *display* yang menarik) akan memiliki minat beli yang lebih besar dibandingkan dengan konsumen yang memiliki pengalaman yang buruk (Swinyard, 1993)

H6 : *Emotional arousal* terhadap suatu website memiliki hubungan positif signifikan terhadap minat beli konsumen.

Wan et al., (2013) pada saat konsumen merasa yakin bahwa website yang dikunjungi memberikan manfaat yang dibutuhkan maka kemungkinan konsumen tersebut untuk melakukan pembelian akan lebih besar.

H7 : Sikap terhadap suatu website memiliki hubungan positif signifikan terhadap minat beli konsumen.



Gambar 1. Model Penelitian
Sumber : Wann et al., 2013

METODE PENELITIAN

Jenis penelitian ini merupakan penelitian kausal. Pendekatan penelitian ini adalah kuantitatif karena menggunakan pengolahan data yang menghasilkan angka. Berdasarkan teknik, penelitian ini menggunakan survei karena mengumpulkan data dengan menanyakan langsung kepada responden melalui kuesioner. Aras pengukuran dalam penelitian ini menggunakan aras interval. Terdapat dua skala yang digunakan yaitu pertama, *bipolar scale* dengan aras interval. *Bipolar scale* yang digunakan adalah *semantic differential scale* (skala sikap) yang merupakan skala berpasangan. Responden memberikan penilaian terhadap pernyataan-pernyataan yang ada dan diukur dalam skala 7 poin jenjang seperti contoh sebagai berikut :

Tidak teratur 1 2 3 4 5 6 7 Teratur

Skala kedua adalah *likert scale* yang dilakukan dengan cara memberikan penilaian kepada serangkaian pertanyaan berdasarkan kata sifat dapat diukur dalam 7 skala jenjang, seperti contoh sebagai berikut :

Tidak setuju 1 2 3 4 5 6 7 Setuju

Target populasi dalam penelitian ini adalah pelanggan yang pernah mengunjungi dan membeli minimal 2 kali dalam 6 bulan, penggunaan internet minimal 2 jam per hari, pengeluaran untuk konsumsi di Zalora perbulan minimal sebesar Rp 300.000, memiliki pendidikan terakhir minimal SMA atau sederajat, dan usia minimal 17 tahun dengan pertimbangan memahami dan mengisi kuesioner dengan baik.

Teknik pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah *non probability sampling*, yaitu teknik sampling yang memberikan peluang yang sama bagi setiap anggota populasi yang dipilih untuk menjadi sampel dan responden yang dipilih harus mempunyai kemampuan untuk memahami kuesioner yang diberikan. *Jenis non probability sampling* yang digunakan adalah *convenience sampling* yaitu teknik pengambilan sampel dengan menentukan elemen- elemen termudah saja dan pemilihannya tergantung pada peneliti sehingga peneliti bebas menentukan elemen yang dianggap paling mudah (Anandya dan Suprihadi 2005, p199)

Pengolahan data dalam penelitian ini menggunakan *Structural Equation Modeling (SEM)*. Menurut Hair, et al (1998) dalam Ferdinand (2002) ukuran sampel adalah minimum 100 sedangkan maksimal tidak lebih dari 400. Perhitungan jumlah responden sendiri dapat dilakukan dengan cara mengalikan minimal 5 dan maksimal 10 dengan jumlah total indikator yang diteliti. Penelitian ini menggunakan sampel sebesar 150 responden.

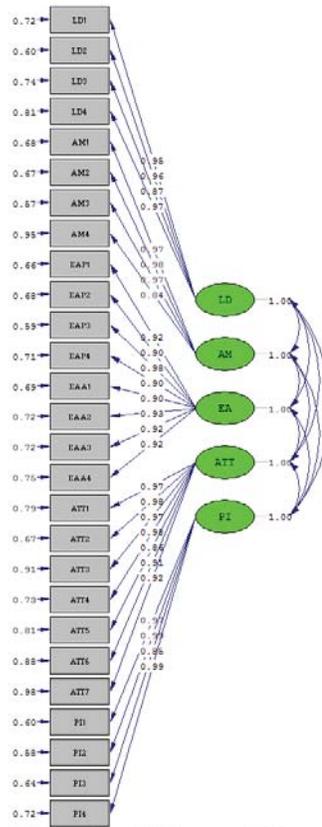
HASIL PENELITIAN

Berdasarkan data yang telah diperoleh dari hasil penyebaran kuesioner, dapat diperoleh informasi bahwa variabel *layout design* dipersepsikan baik oleh responden karena memiliki rata-rata 5,375 yang menunjukkan responden menyukai *layout design Zalora online store*. Rata-rata untuk variabel *atmosphere* 5,188 yang menunjukkan responden menyukai warna *website Zalora online store*. Rata-rata untuk variabel *emotional arousal* yang ditunjukkan oleh variabel *pleasure* 5,193 dan yang ditunjukkan oleh variabel *arousal* 5,148 yang menunjukkan responden senang dan tertarik membeli di *Zalora online store*. Rata-rata untuk variabel *attitude toward the website* 5,248 yang menunjukkan responden memiliki sikap positif terhadap *website Zalora online store*. Rata-rata untuk variabel *purchase intention* 5,265 yang menunjukkan responden berminat membeli di *Zalora online store*.

Tabel 1
Hasil Uji Kecocokan Model Pengukuran

No	Uji Kecocokan	Kriteria Kecocokan	Hasil	Keterangan
1	Chi-Square Statistic	Diharapkan kecil, $p \geq 0,05$	453,75 P = 0,00	Not fit
2	RMSEA	$RMSEA \leq 0,08$	0,055	Good fit
3	GFI	$GFI \geq 0,90$	0,82	Marginal fit
5	TLI / NNFI	$TLI \geq 0,90$	0,99	Good fit
6	CFI	$CFI \geq 0,90$	0,99	Good fit
7	CMIN / DF	$CMIN / DF \leq 2$	1,455	Good fit

Sumber : Hasil Pengolahan Lisrel 8.70, diolah



Gambar 2
Measurement Model
 Sumber : Lisrel 8.70

Tabel 2
Composite Reliability

Variabel	(\sum std. Loading)	(\sum std. Loading) ²	Σ error	Composite Reliability
LD	3,66	13,395	2,91	0,82153
AM	3,7	13,69	2,96	0,8222
EA	7,36	54,1696	5,45	0,9085
ATT	6,59	43,4281	5,05	0,8828
PI	3,8	14,44	2,53	0,850

Sumber : Excel 2007, data diolah

Nilai *std loading* (*standarized loading*) dapat diperoleh secara langsung dari keluaran program Lisrel 8.70, sedangkan nilai *error* untuk setiap indikator, nilai ini juga diperoleh dari

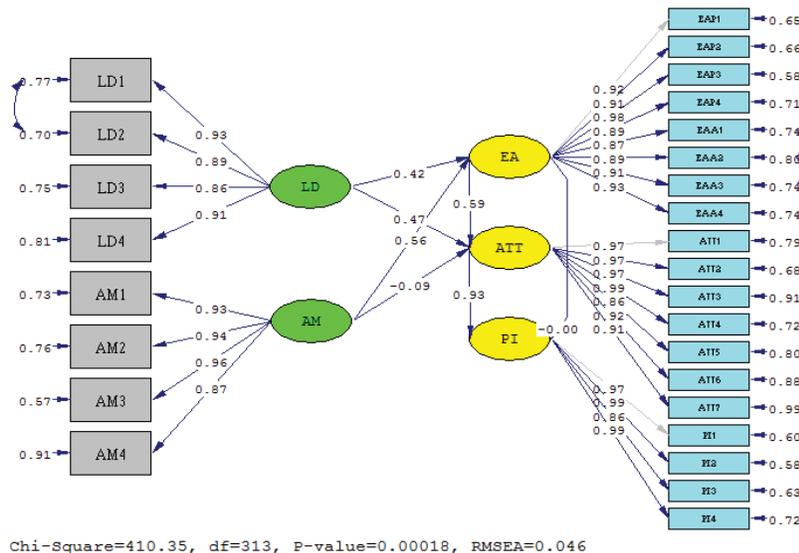
keluaran program *Lisrel 8.70*. Berdasarkan hasil pengujian yang telah dilakukan, semua variabel memiliki nilai lebih besar daripada 0,7 sehingga variabel yang digunakan secara umum sudah reliabel.

Tabel 3
Variance Extracted

Variabel	(\sum std. Loading)	\sum std. Loading ²	\sum error	Variance Extracted
LD	3,66	3,3554	2,91	0,5355
AM	3,7	3,4284	2,96	0,5366
EA	7,36	6,7768	5,45	0,5542
ATT	6,59	6,2167	5,05	0,5190
PI	3,8	3,6236	2,53	0,588

Sumber : Excel 2007, data diolah

Nilai *std loading* (*standarized loading*) dapat diperoleh secara langsung dari keluaran program *Lisrel 8.70*, sedangkan nilai *error* untuk setiap indikator, nilai ini juga diperoleh dari keluaran program *Lisrel 8.70*. Berdasarkan hasil pengujian yang telah dilakukan, semua variabel memiliki nilai lebih besar daripada 0,5 sehingga variabel yang digunakan secara umum sudah valid.



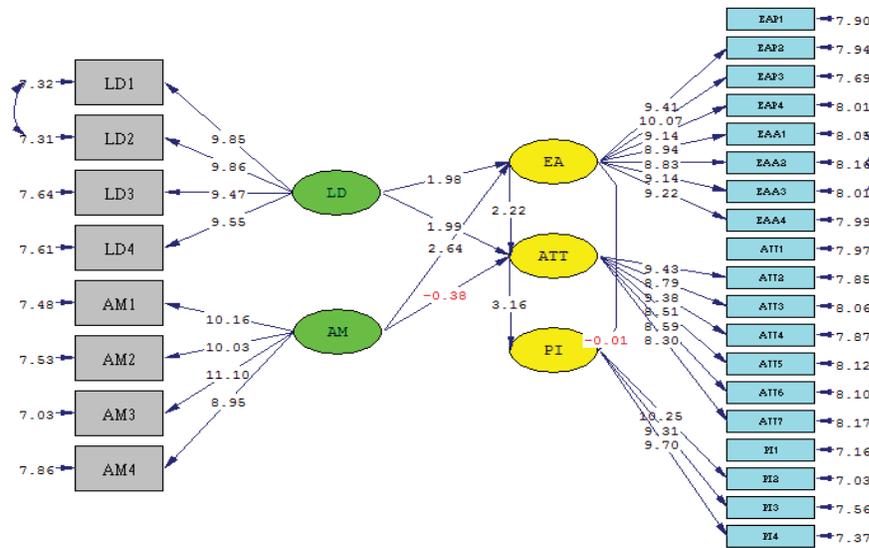
Gambar 3
Struktural model setelah modifikasi
Sumber : Lisrel 8.70

Statistik *chi-square* digunakan untuk menguji kecocokan antara model dengan sampel. Nilai *chi-square* dari hasil uji kecocokan model menunjukkan hasil yang kurang baik, yang berarti model tidak cocok terhadap sampel yang digunakan. Nilai RMSEA dari hasil uji kecocokan model menunjukkan nilai yang baik, yang berarti tingkat *error* model apabila diestimasi dalam populasi cukup rendah. Nilai GFI dari hasil uji kecocokan model menunjukkan hasil yang cukup baik sebesar 0,83, berarti model tersebut kurang dapat menerangkan keragaman data.

Tabel 4
Hasil Uji Kecocokan Model Struktural Setelah Modifikasi Model Index

No	Uji Kecocokan	Kriteria Kecocokan	Hasil	Keterangan
1	Chi-Square Statistic	Diharapkan kecil, $p \geq 0,05$	410,35 P = 0,00018	Not fit
2	RMSEA	RMSEA $\leq 0,08$	0,052	Good fit
3	GFI	GFI $\geq 0,90$	0,83	Marginal fit
4	AGFI	AGFI $\geq 0,90$	0,80	Marginal fit
5	TLI / NNFI	TLI $\geq 0,90$	0,99	Good fit
6	CFI	CFI $\geq 0,90$	0,99	Good fit
7	CMIN / DF	CMIN / DF ≤ 2	1,31022	Good fit
8	NFI	NFI $\geq 0,90$	0,97	Good fit
9	IFI	IFI $\geq 0,90$	0,99	Good fit
10	RFI	RFI $\geq 0,90$	0,96	Good fit

Sumber : Hasil Pengolahan Lisrel 8.70, diolah



Gambar
T-Value

Model Struktural
Sumber : Lisrel 8.70

Uji hipotesis dilakukan dengan melihat nilai t (t -value) untuk setiap koefisien. Nilai t -signifikan apabila $t \geq 1,96$ yang berarti hipotesis dapat diterima, nilai $t < 1,96$ dikatakan tidak signifikan dan hipotesis tersebut ditolak. Uji hipotesis juga dapat dilakukan dengan cara melihat dari gambar t -value, angka yang berwarna merah berarti tidak signifikan dan hipotesis ditolak.

Tabel 5
Evaluasi terhadap Besarnya Pengaruh dan Kaitannya
dengan Hipotesis Penelitian

Hipotesis	Path	t-value	estimates	Keterangan
H1	LD – EA	1,98	0,42	Hipotesis diterima
H2	AM – EA	2,64	0,56	Hipotesis diterima
H3	LD – ATT	1,99	0,47	Hipotesis diterima
H4	AM – ATT	-0,38	-0,09	Hipotesis ditolak
H5	EA – ATT	2,22	0,59	Hipotesis diterima
H6	EA – PI	-0,01	-0,00	Hipotesis ditolak
H7	ATT – PI	3,16	0,93	Hipotesis diterima

Sumber : Hasil pengolahan Lisrel 8.70, data diolah

Terdapat *t-value* -0,21 dan 0,03 yang berarti tidak signifikan karena nilai tersebut dibawah 1,96. Dengan kata lain H4 yaitu pengaruh *atmosphere* (AM) terhadap *attitude toward the website* (ATT) tidak signifikan atau hipotesis ditolak. H6 yaitu *emotional arousal* (EA) terhadap *purchase intention* (PI) tidak signifikan atau hipotesis ditolak.

Berdasarkan hasil uji kausalitas untuk hipotesis keempat diperoleh nilai *t-value* sebesar -0,038 yang menunjukkan bahwa *atmosphere* tidak mempengaruhi *attitude toward the website Zalora online store*. Menurut hasil kuesioner yang telah dibagikan, responden secara keseluruhan menyukai warna (*atmosphere*) *website Zalora online store* tetapi tidak menjamin responden mempunyai sikap positif terhadap *website Zalora online store*, seperti berlama-lama membuka *website Zalora*.

Penelitian Yoo Changjo, Park Jonghee, dan Macinis. Deborah J (1998) membuktikan bahwa *atmosphere* tidak dapat berpengaruh secara langsung terhadap *store attitude* namun melalui variabel yaitu *in-store emotions*, yang merupakan suasana hati seseorang atau kondisi psikologis pada saat pembelian yang memiliki dampak pada produk yang dibeli atau perilaku pembelian yang dilakukan.

Berdasarkan hasil uji kausalitas untuk hipotesis keenam diperoleh nilai *t-value* sebesar -0,01 yang menunjukkan bahwa *emotional arousal* tidak mempengaruhi *purchase intention Zalora online store*. Menurut hasil kuesioner yang telah dibagikan, responden merasa senang dan bergairah untuk melakukan pembelian di *Zalora online store* tetapi tidak mempengaruhi minat beli responden akan melakukan pembelian lagi di *Zalora online store* apabila membutuhkan barang dalam waktu dekat.

Hasil ini tidak sesuai dengan jurnal Wann *et al.*, (2013) yang diacu karena adanya perbedaan dalam karakteristik *online store* di China dan di Indonesia, dimana saat ini *retailer* di China yang bergerak di bidang *online store* adalah *retailer* yang memiliki *brand* terkenal seperti *Zara, Puma, Coach, Hugo Boss, Cherokee* dan *brand-brand* terkenal lainnya (<http://indo.wsj.com/posts/2013/10/28/peritel-barat-mulai-lirik-toko-online-cina/>), sedangkan *online store* di Indonesia seperti *Zalora* menjual produk dengan *brand* yang tidak terkenal atau *brand* lokal seperti *Amarta Nawa, Al Mustika, Arula, Giffa, Zalia, Zumara*, dan masih banyak *brand* lain, sehingga dari perbedaan karakteristik ini terjadi perbedaan perilaku pembelian konsumen. Dimana konsumen di China cenderung melakukan pembelian dengan memperhatikan *brand* terkenal sedangkan di Indonesia yang diperhatikan adalah gambar produk dan referensi dari konsumen lain (<http://www.marketing.co.id/karakter-dan-perilaku-khas-konsumen-indonesia/>)

KESIMPULAN DAN REKOMENDASI

Kesimpulan

Penelitian ini terdapat dua hipotesis yang tidak terbukti, dan terdapat lima hipotesis yang diterima. Model yang telah ada menggambarkan hasil data yang ada di lapangan terbukti

dari hasil *goodness of fit indexes* yang menunjukkan bahwa tingkat kesesuaian model terhadap data dapat dikatakan baik. Terdapat beberapa rekomendasi yang diharapkan dapat berguna bagi pihak Manajemen Zalora *online store* dan untuk penelitian selanjutnya.

Rekomendasi Bagi Zalora Online store

1. Berdasarkan hasil penelitian, dapat dijelaskan variabel *attitude toward the website* memiliki pengaruh signifikan terhadap *purchase intention*, dan dari hasil t-value memiliki nilai sebesar 3,16 dan *estimates* sebesar 0,93, yang berarti Zalora perlu meningkatkan kualitas dari desain *website*, dengan cara menata waktu dan tampilan *pop-up message* atau pesan yang sering muncul baik dari *website* Zalora sendiri atau dari *website* lain yang terkadang selalu muncul saat ada promosi baru yang ditawarkan, karena *pop-up message* tersebut terkadang mengganggu pencarian barang yang dilakukan oleh konsumen.
2. Berdasarkan hasil penelitian, dapat dijelaskan variabel *layout design* memiliki pengaruh signifikan terhadap kesenangan dan sikap konsumen dari suatu *website*, dimana Zalora dapat menambahkan informasi mengenai produk yang dijual seperti ukuran dan warna yang tersedia untuk produk yang ditawarkan, serta *stock* dari produk tersebut sehingga konsumen dapat mengetahui informasi lebih mendetail terkait produk yang akan dibeli. Tidak tersedianya tampilan *stock*, mengakibatkan Zalora sering membatalkan secara sepihak produk yang dibeli oleh konsumen dengan alasan barang tersebut sudah habis ataupun belum tersedia, sehingga disini pihak Zalora seharusnya mampu memperbaiki sistem ketersediaan barangnya agar tidak terjadi pemutusan sepihak yang dapat merugikan konsumen (<http://www.kaskus.co.id/thread/50fbf62b7d1243292c000004/belanja-di-zaloracoid-pikir-dulu-1000-kali-pict-inside>)

Rekomendasi Bagi Penelitian Selanjutnya

1. Penelitian ini hanya dilakukan pada *fashion online store*. Penelitian selanjutnya dapat menggunakan berbagai *online store* lain yang juga menjual barang kebutuhan sehari-hari maupun elektronik sehingga mendapatkan hasil penelitian yang lebih baik.
2. Penelitian ini hanya dilakukan pada satu *website* saja tanpa membandingkan *website* lain. Penelitian selanjutnya dapat membandingkan beberapa *online store* yang memiliki perbedaan karakteristik sekaligus untuk mengetahui perbedaan minat beli dalam *online store* yang memiliki karakteristik berbeda.

DAFTAR REFERENSI

- Anandya, Dudi dan Heru Suprihadi, 2005 Riset Pemasaran Prospektif & Terapan.
- Cyr, D., Milena, H, and Hector, L. 2009. Colour Appeal in website design within and across cultures: A multi-method evaluation. *Int. J-Human Computer Studies*, 68 (2010) 1-21.
- Drolet, A and Jennifer, A. 2002. Off-Target? Changing Cognitive-Based Attitudes. *Journal of Consumer Psychology*, 12(1), 59-68.
- Eroglu, A. S., Karen, A. M., and Lenita, M. D. 2001. Atmospheric qualities of online retailing: A conceptual model and implications. *Journal of Business Research*, 54 (2001) 177-184.
- Farley, D. S and Mark, F. S. 2003. Relative Influences of Affect and Cogniton on Behavior : Are Feelings or Beliefs More Related to Blood Donation Intentions? *Experimental Psychology* 2003, Vol. 50(1): 55-62.
- Ferdinand dan, Augusty, 2002, Structural Equation Modeling Dalam Penelitian Manajemen Aplikasi Model-Model Rumit Dalam Penelitian Untuk Tesis Magister dan Disentasi Doktor, Fakultas Ekonomi UNDIP, Semarang.
- Krafft, P., Jostein, R., Stephen, S., and Espen, R, 2005, Perceived difficulty in the theory of planned behavior : Perceived behavioural control or affective attitude. *British Journal of Social Psychology*, (2005), 44, 479-496.
- Leon G. S and Leslie, L, K, 2008, Consumer Behavior, Seventh Edition.

- Levy and Weithz, 2009, Retailing management, MCCraw Hill: Bolton.
- Manganari, E, E., George, J, S and Adam, P, V, 2010, Store Atmosphere in web retailing. *European Journal of Marketing*, Vol. 43 No9/10, 2009 pp.1140-1153.
- Manganari, E, E., George, J, S, Irini, D, R and Adam, P, V. 2011, Virtual store layout effects on consumer behavior: Applying an environmental psychology approach in the online travel industry. *Internet Research*, Vol.21 No.3, 2011 pp. 326-346.
- Martinez-Lopez, F, J., Luna, P and Martinez, F, J. 2005. Online shopping, the standart learning hierarcy and consumers' internet expertise: an American- Spanish comparison. *Ineternet Research*, Vol. 15 No. 3, pp. 312-334.
- Mummalaneni, V. 2005. An empirical investigation of Web site characteristics, consumer emotional states and on-line shooping behaviors. *Journal of Business Reaserch*, 58 (2005) 526-532.
- Wann, Y, W., Chia, L, L., Chen,S F, and Hong, C, W. 2014. How can online store layout design and atmosphere influence consumer shopping intention on a website? *International Journal of Retail & Distribution Management.*, Vol. 42 No1, 2014 pp. 4-24.
- Yoo, C., Jonghee, P, and Deborah J, M. 1998. Effects of Store Characteristics and In-store Emotional Experiences on Store Attitude. *Journal of Business Research*, 42, 253-263(1998).
- <http://harianti.com/survei-bps-jumlah-pengguna-internet-indonesia-tahun-2013-tembus-71-juta-orang/>
- <http://economy.okezone.com/read/2013/04/01/320/784483/redirect/large>
- <http://startupbisnis.com/hadi-wenas-membagikan-rahasia-sukses-zalora-the-biggest-fashion-ecommerce-dengan-satu-juta-order/>
- <http://danudion.mhs.narotama.ac.id/>
- <http://www.merdeka.com/teknologi/9-e-commerce-yang-sedang-berjaya-di-indonesia.html>
- <http://swa.co.id/business-strategy/management/cara-zalora-berkembang-menjadi-e-commerce-terbesar-di-asia-tenggara>
- <http://www.marketing.co.id/karakter-dan-perilaku-khas-konsumen-indonesia/>
- <http://www.kabar24.com/gaya-hidup/read/201404402/81/214954/survei-google-inilah-perilaku-pembeli-online-di-indonesia>
- http://www.chinadaily.com.cn/bizchina/2013-08/22/content_16912758.htm
- <http://indo.wsj.com/post/2013/10/28/peritel-barat-mulai-lirik-toko-online-cina/>

ISSN 1979-3650

JURNAL
MANAJEMEN
TEORI DAN TERAPAN

Tahun 7. No. 1, April 2014

THE SIGNIFICANCE OF ANCHORING BIAS IN ESTIMATING FINANCIAL AND ECONOMIC INDICATORS: AN EXPERIMENTAL STUDY IN INDONESIA SETTING <i>Tassya Andini dan Marwan Asri</i>	1
PENGARUH STORE LAYOUT DAN ATMOSPHERE TERHADAP SHOPPING INTENTION ZALORA ONLINE STORE <i>Sany Surya, Dudi Anandya, dan Christina Rahardja Honantha</i>	12
MENGUNGKAP PERILAKU INOVATIF 3 ETNIS WANITA PEDAGANG DI SURABAYA <i>Tri Siwi Agustina</i>	23
STUDI EMPIRIS DAMPAK IMPLEMENTASI TQM DAN ADOPSI TIK TERHADAP KINERJA OPERASI PADA PDAM DI JAWA BARAT <i>Supriyadi</i>	36
PENGARUH KOMPENSASI DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI DENGAN MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL PERANTARA <i>Ahmad Shalahuddin dan Berman Paulus Marpaung</i>	53
ANALISIS KELAYAKAN EKONOMI DAN FINANSIAL USAHA BATIK PAPUA Studi Kasus pada Perusahaan Batik Port Numbay Papua <i>Indo Yama Nasarudin</i>	65

JURNAL MANAJEMEN TEORI DAN TERAPAN

Penanggung Jawab

Kelua Departemen Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Airlangga

Pemimpin Redaksi

Fitri Ismiyanti

Redaksi Pelaksana

Masmira Kurniawati

Dewan Redaksi

Sri Gunawan
Nuri Herachwati

Mitra Bebestari

Eduardus Tandellin (UGM)
Mamduh M. Hanafi (UGM)
Putu Anom M (Ubaya)
Indrianawati Usman (UA)
Dermawan Wibisono (ITB)
Deddy P. Koesrindartoto (ITB)

D. Wahyu Ariani (Atmajaya)
Siti Sulasmi (UA)
lin Mayasari (Paramadina)
Hermeindito K. (UWM)
Badri Munir Sukoco (UA)
Sri Wahjuni Astuti (UA)

Alamat Redaksi

Departemen Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Airlangga
Jalan Airlangga no. 4 Surabaya 60286 dengan Telp (031) 5036584.
Email: jmtt@feb.undir.ac.id

Jurnal Manajemen Teori dan Terapan (JMTT) diterbitkan oleh Departemen Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Airlangga secara berkala tiga kali dalam setahun pada April, Agustus, dan Desember. JMTT bertujuan untuk menyebarkan hasil penelitian dibidang ekonomi, manajemen, dan bisnis kepada para akademisi, praktisi, mahasiswa dan pihak yang berminat.

JMTT menerima kiriman artikel yang ditulis dalam bahasa Indonesia maupun dalam bahasa Inggris. Penulis harus menyatakan bahwa artikel yang dikirim ke JMTT tidak dikirim atau dipublikasikan dalam jurnal yang lain. Penentuan artikel yang dimuat dalam JMTT melalui proses *blind review* oleh mitra bestari JMTT dengan mempertimbangkan antara lain: terpenuhinya persyaratan baku publikasi jurnal, metode riset yang digunakan, dan signifikansi dan kontribusi hasil penelitian terhadap pengembangan profesi dan pendidikan manajemen.



Vol. 7 No. 1 (2014)

Current Issue

Vol. 7 No. 1 (2014)

Published: 2016-09-29

Articles

The Significance Of Anchoring Bias In Estimating Financial And Economic Indicators: An Experimental Study In Indonesia Setting

 Tassya Andini , Marwan Asiri

Abstract : 717

PDF : 1305

 PDF

 DOI : 10.20473/jmtt.v7i1.2680

Pengaruh Store Layout Dan Atmosphere Terhadap Shopping Intention Zalora Online Store

 Sany Surya , Dudi Anandya , Christina Rahardja Honantha

Abstract : 1137

PDF : 2857

 PDF

 DOI : 10.20473/jmtt.v7i1.2681

Mengungkap Perilaku Inovatif 3 Etnis Wanita Pedagang Di Surabaya

 Tri Siwi Agustina

Abstract : 663

PDF : 2643

 PDF

 DOI : 10.20473/jmtt.v7i1.2683

Studi Empiris Dampak Implementasi Tqm Dan Adopsi Tik Terhadap Kinerja Operasi Pada Pdam Di Jawa Barat

 Supriyadi Supriyadi

Abstract : 489

PDF : 3255

 PDF DOI : 10.20473/jmtt.v7i1.2684

Pengaruh Kompensasi Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Perantara

 Ahmad Shalahuddin , Berman Paulus Marpaung

Abstract : 2821

PDF : 8747

 PDF DOI : 10.20473/jmtt.v7i1.2685

Analisis Kelayakan Ekonomi Dan Finansial Usaha Batik Papua Studi Kasus Pada Perusahaan Batik Port Numbay Papua

 Indo Yama Nasarudin

Abstract : 947

PDF : 7566

 PDF DOI : 10.20473/jmtt.v7i1.2686

Author Info

[Author Guidelines](#)[Online Submissions](#)[Article Template \(EN\)](#)[Plagiarism Policy](#)[Article Processing Charge](#)

Journal Policy

[Focus and Scope](#)[Publication Ethics](#)[Open Access Statement](#)[Peer Reviewer Process](#)[Archiving](#)[Copyright Notice](#)

People

Editorial Team

Peer Reviewers

Contact Us

Meet Our Editorial Team



Prof. Dr. Badri Munir Sukoco
Editor in Chief
Universitas Airlangga, Indonesia
25823403000



Rahmat Heru Setianto
Deputy Editor in Chief
Universitas Airlangga, Indonesia
55490516000



Raras Kirana Wandira
Managing Editor
Universitas Airlangga, Indonesia
57214664996

[Read More](#)

Citation Analysis



ELSEVIER
Scopus



JMTT : Google Scholar

	All	Since 2017
Citations	2725	2374
h-index	22	20
i10-index	55	50

Google Scholar

>
<

Indexed By



Statistic



Journal Affiliation



Address

Department of Management, Faculty of Economics and Business, Universitas Airlangga

JL. Airlangga No. 4 Surabaya, INDONESIA 60286

Contact Info:

JMTT Editorial Office

Email: jmtt@feb.unair.ac.id

Telp. +6231-5033642, 5036584 Fax.+6231-5026288



Jurnal Manajemen Teori dan Terapan by Universitas Airlangga, Department of Management, is published under a Creative Commons Attribution 4.0 International License.

New! - Science And Technology Index (SINTA) Version 3.0

[Click Here](#)

Journal Profile

Jurnal Manajemen Teori dan Terapan

eISSN : 25482149 | pISSN : 19793650

[Science](#) [Education](#)

[Universitas Airlangga](#)



S2

Sinta Score



Indexed by GARUDA

22

H-Index

19

H5-Index

2612

Citations

2264

5 Year Citations