

## ABSTRAKSI

Analisis produktivitas merupakan suatu hal yang penting yang harus dilakukan oleh suatu badan usaha untuk dapat mengetahui perkembangan perusahaan dari waktu ke waktu. Melalui analisis produktivitas ini, perusahaan dapat mengetahui permasalahan yang menyebabkan produktivitas menurun dan juga dapat melakukan tindakan perbaikan yang diperlukan.

CV. Dirgahayu Manufacturing merupakan suatu perusahaan yang bergerak di bidang pembuatan alat tulis kantor dan *converting*. Perusahaan ini berupaya mengetahui produktivitas yang dicapai unit *Non Carbonless Required* (NCR) sampai saat ini. Mengacu pada upaya tersebut, maka dilakukan penelitian yang membutuhkan data-data dari rantai produksi, yaitu data jam kerja regular operator di sub unit *finishing packing* beserta data jam kerja tidak efektifnya, data input dan output sub unit *coating* dan *finishing machine*, data jam mesin *Bachofen + Meier AG, Bulach II* (BMB II) yang tersedia dan jam mesin BMB II *breakdown* dan data hasil *packing* NCR plano beserta cacatnya.

Pengukuran produktivitas yang dilakukan menggunakan metode *Objectives Matrix* dan diperoleh hasil bahwa produktivitas perusahaan mempunyai pola naik turun. Setelah dilakukan analisis maka diperoleh beberapa penyebab turunnya produktivitas, misalnya operator yang kurang disiplin dan jumlah jam mesin BMB II *breakdown* yang cukup tinggi. Tindakan perbaikan yang bisa diimplementasikan langsung adalah pada unit NCR yaitu dengan melibatkan operator dalam perawatan mesin BMB II secara *preventif* dan pembuatan kartu historis kerusakan mesin BMB II.

Setelah diimplementasikan perbaikan maka dilakukan pengukuran produktivitas kembali dan diperoleh hasil bahwa produktivitas pada periode implementasi (periode 13) mengalami peningkatan sebesar 54,14 % dibanding periode 12.