

ABSTRAK

Perusahaan roti VENESIA merupakan perusahaan perorangan yang didirikan pada tahun 1998. Hasil produksinya berupa roti tawar dan roti manis. Selama ini dalam proses produksi belum dapat maksimal karena masih terdapat kelambatan dari beberapa produksi, sehingga produktivitas dari Perusahaan roti belum optimal

Untuk menyelesaikan permasalahan ini, dapat dilakukan dengan menggunakan analisis produktivitas OMAX. Analisis produktivitas OMAX adalah suatu sistem pengukuran produktivitas parsial yang dikembangkan untuk memantau produktivitas di tiap bagian perusahaan dengan kriteria produktivitas yang sesuai dengan keberadaan bagian tersebut secara objektif.

Dari hasil analisis produktivitas OMAX, dapat ditemukan tiga kriteria produktivitas, yaitu rasio produktivitas kerja bagian pengadukan, rasio produktivitas kerja bagian pemanggangan, dan rasio produktivitas kerja bagian pembentukan. Dari hasil pengukuran dan evaluasi yang telah dilakukan, didapatkan bahwa bahwa produktivitas perusahaan sering mengalami kenaikan dan penurunan. Produktivitas paling rendah dialami pada periode 2 dengan nilai 100 dan produktivitas tertinggi pada periode 10 dengan nilai 1000.

Upaya yang dilakukan untuk meningkatkan produktivitas perusahaan dilakukan dengan menambahkan alat bantu pada bagian pengadukan, memperkecil jarak antara bagian pemanggangan dengan bagian penguapan, dan menambahkan alat bantu berupa rak pada bagian pembentukan. Setelah dilakukan beberapa langkah perbaikan terjadi peningkatan produktivitas yang ditunjukkan dengan performance indicator sebesar 16 % dari produktivitas yang tertinggi yang dicapai oleh perusahaan sebelum perbaikan.

