

ABSTRAK

Kondisi perekonomian saat ini terbilang berfluktuatif. Terkadang naik, kadang juga turun. Kondisi ini menyebabkan adanya ketidakpastian dalam dunia bisnis. Ketidakpastian ini menimbulkan berbagai risiko yang dapat menghambat perkembangan dan kelangsungan hidup sebuah entitas usaha apabila gagal atau tidak mampu mengelola risiko-risiko tersebut dengan benar dan tepat, bahkan dampak negatif yang ditimbulkan adalah kebangkrutan. Oleh sebab itu, risiko-risiko tersebut haruslah dikelola dengan benar dan tepat, salah satu pendekatan yang dapat dipakai adalah *Enterprise Risk Management*.

Dalam penelitian ini akan dijelaskan mengenai penerapan *Enterprise Risk Management* pada sebuah perusahaan yang bergerak di bidang elektrikal dengan sistem *job order* dalam menjalankan kegiatan bisnisnya. Tujuan dari penerapan pendekatan *Enterprise Risk Management* agar perusahaan dapat mengetahui berbagai risiko yang dihadapi, baik risiko yang tergolong *low risk*, *medium risk*, maupun *high risk*. Selain itu, perusahaan juga dapat mengetahui bagaimana seharusnya risiko-risiko tersebut dikelola dengan lebih efektif sehingga perusahaan tetap mampu bertahan dalam persaingan bisnis yang semakin kompetitif.

Penerapan *Enterprise Risk Management* dilakukan melalui beberapa tahapan, yaitu mengetahui dan menganalisa kondisi lingkungan internal perusahaan, mengidentifikasi penetapan tujuan, selera dan toleransi risiko pimpinan perusahaan, mengidentifikasikan peristiwa-peristiwa potensial dan

dampak negatif yang ditimbulkan dari peristiwa tersebut sehingga dapat dilakukan penilaian risiko, lalu dilanjutkan dengan menganalisis respon risiko dan aktivitas kendali yang diterapkan. Kemudian, pada akhirnya dilakukan proses komunikasi dan informasi kepada seluruh bagian yang ada di perusahaan.

Diharapkan dari pendekatan *Enterprise Risk Management* ini dapat lebih memaksimalkan pengelolaan risiko yang ada pada sebuah perusahaan. Hal ini dikarenakan analisa dan penilaian risiko yang ada dilakukan tidak hanya risiko internal maupun eksternal, tidak hanya pada satu bagian, tidak hanya pada satu siklus, melainkan secara menyeluruh. Selain itu, dampak penerapan *Enterprise Risk Management* ini juga secara menyeluruh, yaitu pada seluruh entitas perusahaan.

