

## Abstrak

Modernisasi yang terjadi pada seluruh bagian kehidupan dewasa ini memberikan dampak yang kurang baik pada manusia sebagai pengguna teknologi. Meskipun berakibat buruk, perubahan ini secara tidak langsung mendorong berdirinya usaha baru atau membuka kesempatan bagi produk-produk baru yang dapat membantu manusia dalam menyikapi perubahan yang terjadi.

Perubahan yang menjadikan seluruh aspek kehidupan menjadi lebih mudah sekaligus memberi dampak tidak baik bagi tubuh. Salah satu akibat tersebut adalah semakin meningkatnya persentase penderita Diabetes Mellitus atau penyakit lain akibat ketidakseimbangan kadar gula dalam tubuh. Melihat peluang ini, maka penelitian ini dilakukan untuk menghitung peluang pembuatan produk makanan bagi penderita Diabetes atau orang-orang yang peduli terhadap asupan makanannya. Horizon perencanaan dirancang untuk 5 tahun dan ditinjau dari aspek pasar, aspek teknis, aspek manajemen dan aspek keuangan.

Pada aspek pasar didapati pasar potensial, pasar potensial efektif dan permintaan efektif. Data ini diperoleh dari pengolahan kuesioner dan data-data dari lembaga penelitian. Dari hasil pengolahan didapatkan besarnya permintaan efektif untuk tahun 2007 sebesar 7.154.580 liter atau 1.430.916 cup, rata-rata kenaikan permintaan efektif mengalami peningkatan sebesar 10% per tahun. Dari nilai tersebut dapat disimpulkan bahwa pasar bagi produk ini cukup banyak dan layak untuk dijalankan karena tersedia pasar dan produk yang dihasilkan dapat diterima oleh pasar. Kemudian dari aspek teknis diperoleh perhitungan untuk luas area kantor dan pabrik dengan menggunakan lokasi/tanah yang telah dimiliki investor di daerah Pasuruan, selain itu juga dilakukan pemilihan mesin dan perencanaan kebutuhan bahan baku, bahan dan mesin pendukung, serta peralatan dan perlengkapan kantor. Luas tanah yang dibutuhkan untuk membangun pabrik seluas 20m x 50m, dan dana yang dibutuhkan untuk pembelian mesin sebesar Rp 526.900.000, sehingga dapat disimpulkan bahwa dari aspek teknis proyek ini layak dijalankan karena tersedia mesin-mesin untuk produksi dan tersedia lokasi yang dibutuhkan serta bidang usaha yang dipilih memungkinkan untuk dijalankan bila ditinjau dari segi ijin. Dari aspek manajemen yang menggunakan struktur organisasi dengan model piramida 4 level yang berpusat pada manajer umum, dijabarkan juga job description serta kriteria yang dibutuhkan untuk masing-masing jabatan. Job specification yang disyaratkan untuk masing-masing jabatan menunjukkan bahwa kriteria tersebut sanggup dipenuhi dan struktur organisasi yang dibuat juga umum digunakan, sehingga dapat ditarik kesimpulan bahwa dari aspek manajemen proyek ini layak dijalankan. Sementara dari aspek keuangan dengan horizon perencanaan selama 5 tahun dimulai pada tahun 2007, dilakukan analisis yang menunjukkan bahwa dari perhitungan diketahui bahwa besarnya pengembalian modal (IRR) adalah sebesar 104,16% dengan lama pengembalian modal dalam jangka 1,26 tahun (MARR = 18%). Perhitungan NPV juga memberikan hasil positif yaitu Rp 12.501.406.445. Kemudian dari analisis sensitivitas diperoleh nilai maksimal penurunan penjualan yaitu sebesar 14,45%, dan maksimal kenaikan harga pokok penjualan yang dapat ditoleransi sebesar 22,66% agar proyek masih dapat dikatakan layak untuk dijalankan. Dapat disimpulkan dari seluruh analisis keuangan yang telah dilakukan bahwa usaha ini layak untuk dijalankan.