

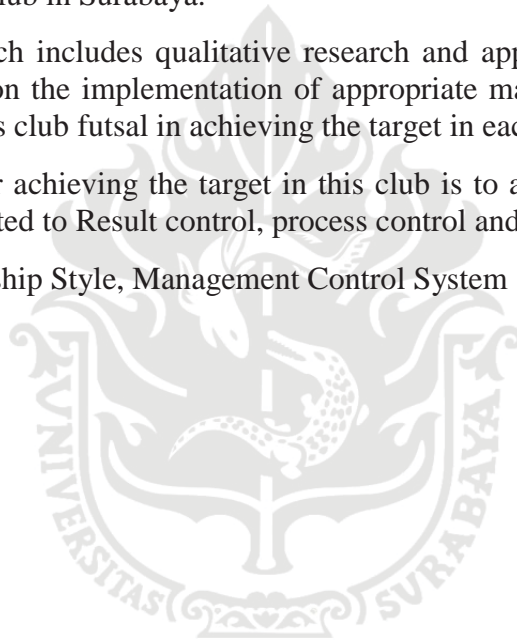
ABSTRACT

The world of sport has grown rapidly in this era of globalization. That is shown in the number of television shows that many broadcast of sporting events and many open facilities that provide a place for doing sports. The most popular sports in Indonesia are Football, futsal, basketball, badminton and volleyball. Of course, Sports clubs is the main key that can develop sports in Indonesia, with good management so every sports in Indonesia can compete with other countries. The purpose of this study is to describe how the leadership style in the implementation of management control system in a futsal club in Surabaya.

This research includes qualitative research and applied research, which will provide solutions on the implementation of appropriate management control system so that can help this club futsal in achieving the target in each season.

Strategy for achieving the target in this club is to apply a good management control system related to Result control, process control and cultural control.

Keywords: Leadership Style, Management Control System



INTISARI

Dunia olahraga telah berkembang pesat pada era globalisasi ini. Hal tersebut ditunjukkan pada jumlah acara televisi yang banyak menayangkan acara pertandingan olahraga dan banyak dibukanya sarana-sarana yang menyediakan tempat olahraga. Cabang olahraga yang paling populer di Indonesia adalah Sepak bola, futsal, basket, bulutangkis dan voli. Klub-klub olahraga sendiri merupakan kunci utama yang dapat mengembangkan cabang olahraga di Indonesia, dengan adanya manajemen yang baik maka tiap cabang di Indonesia dapat bersaing dengan negara-negara lain. Tujuan penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan bagaimana gaya kepemimpinan dalam penerapan sistem pengendalian manajemen pada suatu klub di Surabaya.

Penelitian ini termasuk penelitian kualitatif dan merupakan *applied research*, dimana akan memberikan solusi mengenai penerapan sistem pengendalian manajemen yang tepat sehingga dapat membantu klub futsal ini dalam pencapaian target pada tiap musim kompetisi.

Strategi untuk pencapaian target dalam klub ini adalah dengan menerapkan sistem pengendalian manajemen yang baik terkait pengendalian hasil, pengendalian proses dan pengendalian budaya.

Kata kunci : Gaya Kepemimpinan, Sistem Pengendalian Manajemen