

## INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk mengungkap Esensi dari Sistem Pengendalian Manajemen Pada Olahraga *Calisthenics* dimana dengan adanya konsep Sistem Pengendalian Manajemen Pada Olahraga *Calisthenics* dapat menyelesaikan 3 masalah pengendalian yang telah dibahas pada sistem pengendalian manajemen oleh penemu sebelumnya. Meneruskan penelitian terdahulu yang membahas hubungan olahraga dan bisnis yang memiliki korelasi yang sangat besar untuk meningkatkan kinerja organisasi serta, membandingkan Sistem Pengendalian Manajemen Merchant dan Stede (2007), Malmi dan Brown (1980) yang kebanyakan gagal karena adanya *illusion of control*. Jenis penelitian yang digunakan adalah *explanatory research (basic research)* dengan metode pendekatan kualitatif. Dimana penelitian ini bersifat mendasar dan bertujuan untuk memperoleh keterangan, informasi, data mengenai hal-hal yang belum diketahui terkait sistem pengendalian manajemen. Hasil penelitian menemukan adanya perbedaan konsep SPM Merchant dan Stede (2007), Malmi dan Brown (1980) dengan SPM konsep *Calisthenics* yang mengendalikan karyawan dalam organisasi dengan membangun kesadaran dari dalam atau pengendalian dari dalam diri bisa lebih efektif untuk mengatasi 3 permasalahan pengendalian serta mengatasi kegagalan implementasi pengendalian manajemen karena adanya *illusion of control*.

Kata kunci: Sistem Pengendalian Manajemen, *Illusion of control*, Olahraga *Calisthenics*.

## ABSTRACT

*This study aims to reveal the Essence of Management Control Systems in Calisthenics Sports where with the concept of Management Control Systems On Sport Calisthenics can solve 3 control problems that have been discussed in the management control system by previous inventors. Continuing prior research on sports and business relationships that have a very large correlation to improve organizational performance and, comparing the Management Control Systems of Merchant and Stede (2007), Malmi and Brown (1980), most of which fail due to illusion of control. The type of research used is explanatory research (basic research) with qualitative approach method. Where this research is fundamental and aims to obtain information, information, data about things that have not been known related to management control system. The results of the study found differences in the concept of SPM Merchant and Stede (2007), Malmi and Brown (1980) with the SPM concept of Calisthenics that controls employees in the organization by building awareness from within or internal control can be more effective to overcome 3 control issues and overcome the failure Implementation of manajamen control due to illusion of control.*

*Keywords: Management Control System, Illusion of Control, Sports Calisthenics.*