

## INTISARI

Revolusi industri telah mengubah pola pembangunan dunia ekonomi secara bertahap. Filosofi dan perspektif manajemen barat dianggap mendominasi di seluruh dunia. Sementara filosofi timur yang telah ada selama sekitar 2.500 tahun seperti *Confucianism*, *Taoism* dan *Buddhism* hanya diberikan perhatian dan apresiasi yang sangat terbatas. Namun, seiring berjalannya waktu praktik bisnis di Cina membuktikan bahwa kombinasi sempurna antara gagasan manajemen Barat dan budaya tradisional Tiongkok membuat model bisnis Cina menjadi dinamis sehingga mulai banyak digunakan di dunia. Salah satu konsep inti filsafat Cina *Taoism* yang paling akrab dengan pemikiran barat adalah Yin Yang. Filsafat ini memberikan pandangan mendalam mengenai suatu pernyataan yang seolah-olah bertentangan dengan pendapat umum. Namun, di tengah adanya kebutuhan kompleks dan persaingan yang ketat untuk memenuhi kebutuhan bisnis saat ini, prinsip keseimbangan Yin-Yang adalah panduan penting untuk menyelesaikan permasalahan yang ada. Metode penelitian yang digunakan adalah *applied research* karena penelitian ini bermanfaat untuk menyelesaikan permasalahan permasalahan sesuai dalam objek penelitian yang dipilih. Tujuan penelitian ini adalah *exploratory research* dimana penelitian ini akan menjelaskan implementasi pengendalian manajamen berbasis filosofi Yin Yang dalam menyelesaikan permasalahan bisnis pada objek penelitian.

Kata kunci: Yin Yang, sistem pengendalian manajemen, supplier.

## *ABSTRACT*

The industrial revolution has changed the pattern of development of the world economy gradually. Western management philosophies and perspectives are thought to dominate around the world. While the eastern philosophy that has existed for about 2,500 years such as Confucianism, Taoism and Buddhism is only given a very limited attention and appreciation. However, over time business practices in China have proved that the perfect combination of Western management ideas and traditional Chinese culture has made the Chinese business model so dynamic that it is becoming widely used in the world. One of the core concepts of Chinese Taoist philosophy that is most familiar with western thinking is Yin Yang. This philosophy provides an insight into a statement that seems to contradict popular opinion. However, in the midst of complex needs and tight competition to meet today's business needs, Yin-Yang's principle of balance is an important guide to solving existing problems. The research method used is applied research because this research is useful to solve the problem problems according to the selected research object. The purpose of this study is exploratory research where this research will explain the implementation of control management based on Yin Yang philosophy in solving business problems on the object of research.

*Keywords:* Yin Yang, *management control system*, *supplier*.