

## ABSTRAK

Akhir-akhir ini kata produktivitas semakin sering dibicarakan, tetapi masih banyak yang belum menyadari pentingnya produktivitas. PR. Sumber Makmur yang bergerak dibidang pembuatan rokok sampai saat ini belum pernah melakukan pengukuran tingkat produktivitas perusahaannya. Selama ini perusahaan hanya melakukan penilaian kinerja perusahaan berdasar hasil produksi saja. Perusahaan ingin meningkatkan produktivitas di masa yang akan mendatang.

Bertolak dari permasalahan itu, maka dilakukan penelitian untuk mengukur produktivitas sebagai dasar perencanaan untuk meningkatkan produktivitas. Dari hasil pengukuran dapat diketahui faktor-faktor yang mempengaruhi kenaikan dan penurunan produktivitas perusahaan, yaitu prosentase cacat dan prosentase absensi karyawan. Kemudian dilakukan perancangan usaha perbaikan untuk meningkatkan produktivitas.

Perbaikan yang dilakukan yaitu mengurangi cacat yang paling sering terjadi yaitu cacat rokok terlalu keras dan cacat diameter yang tidak memenuhi standard perusahaan dengan membuat alat takaran yang disertai dengan penyodok tembakau. Dengan alat bantu ini, pengisian tembakau lebih pas dengan takaran yang seharusnya dan kepadatan akan lebih merata karena adanya penyodok tembakau sehingga rokok yang dihasilkan tidak akan terlalu keras/gembos (pengisian tembakau merata) dan diameternya akan sesuai dengan standard.

Berdasarkan hasil evaluasi perbaikan, nilai produktivitas setelah perbaikan mengalami peningkatan sebesar 22.5635 % pada periode 9 dan 30.5787 % pada periode 10 dibandingkan dengan periode terbaik selama pengukuran, yaitu periode 4.