

INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk melakukan pembenahan terhadap seluruh aktivitas gudang pada PT. Wangsa Manunggal Jaya Perkasa, dengan melakukan analisis dan minimalisasi pemborosan (*Waste*) yang ada pada perusahaan. Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian kuantitatif dan sumber data yang digunakan adalah data primer dengan melakukan wawancara kepada responden yaitu pihak manajer perusahaan, serta data sekunder dengan melakukan observasi secara langsung untuk mengetahui kondisi nyata ketiga gudang yang akan diteliti.

Langkah pertama adalah memetakan aliran material dan informasi dengan menggunakan *current state value stream mapping*, kemudian melakukan identifikasi penyebab pemborosan dengan menggunakan *7 Waste analysis*. Selanjutnya dicari akar penyebab masalah dengan menggunakan *fishbone diagram*.

Usulan perbaikan untuk minimalisasi waktu proses layanan gudang, yaitu menggunakan konsep *lean* setelah itu dibuat *future state value stream mapping*. terjadi penurunan total waktu proses sebesar 17,79% (36,58 menit) pada gudang bahan baku, 8,25%(6,29 menit) pada gudang *WIP*, dan 15,35%(41,5 menit) pada gudang bahan pembantu.

Kata kunci: *Lean warehouse, Fishbone diagram, Value Stream Mapping, 7 Waste Analysis,*

ABSTRACT

This study aims to improve and fix all process activity in the warehouse of PT. Wangsa Manunggal Jaya Perkasa, by doing the analysis and minimization of *Waste* that exist in the company warehouse. Type of research used is quantitative research and the sources of data used are primary data by conducting interviews to respondents ie the manager of the company, along with secondary data by doing direct observations to determine the real conditions of the three company warehouses to be studied.

The first step is to map the flow of material and information by using current state value stream mapping, then identify the cause of *Waste* using 7 *Waste* analysis. Next searched the root cause of the problem by using a fishbone diagram.

Proposed improvements to minimize the processing time of warehouse services, namely using the concept of lean after using future state value stream mapping. There was a decrease in total processing time of 17.79% (36.58 minutes) in raw material warehouse, 8.25% (6.29 minutes) in work in process warehouse, and 15.35% (41.5 minutes) in spare part warehouse .

Keywords: Lean Warehouse, Fishbone diagram, Value Stream Mapping, 7 Waste Analysis