

INTISARI

Penelitian ini berfokus pada desain *Operational Risk Management* pada aktivitas proyek suplai material batu split. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui apa saja risiko potensial yang terdapat pada aktivitas proyek material batu split pada PT Gading Bimata yang dapat mempengaruhi kelancaran aktivitas dan menghambat proses penyelesaian proyek. Identifikasi risiko potensial dikategorikan menjadi 3 kategori yaitu *low*, *medium*, dan *high risk* yang akan membantu perusahaan dalam melakukan tindakan pengelolaan yang tepat sehingga dapat meminimalisir terjadinya kerugian. Pengelolaan risiko dapat dilakukan dengan cara mengurangi, membagi, atau menghindari kerugian dan dampak yang dapat terjadi di masa yang akan datang.

Penerapan *Operational Risk Management* dilakukan melalui beberapa langkah, dimulai dari menganalisis kondisi internal ataupun eksternal perusahaan, lalu melakukan identifikasi risiko, setelah itu melakukan penilaian risiko untuk mengetahui risiko mana yang diperlukan pengelolaan terlebih dahulu, dan melakukan pengelolaan risiko yang tepat sesuai dengan dampak risiko yang ditimbulkan. Hasil penelitian, ditemukan 11 risiko dengan 3 risiko tergolong tinggi, 5 risiko tergolong sedang, dan 3 risiko tergolong rendah. Risiko-risiko yang terjadi sebagian telah dilakukan pengelolaan oleh perusahaan, namun beberapa pengelolaan tersebut ada yang kurang tepat dan efektif. Sehingga penulis membantu perusahaan dalam melakukan pengelolaan risiko dengan melakukan analisis dan desain *Operational Risk Management*. Dengan adanya penelitian ini, diharapkan PT Gading Bimata dapat menemukan risiko perusahaan dan mengelola setiap risiko yang ada dengan tepat supaya aktivitas kegiatan proyek dapat berjalan efektif dan sesuai dengan perencanaan yang telah dilakukan.

Kata kunci: Manajemen Risiko, Manajemen Proyek, Efektivitas

ABSTRACT

This empirical study focused on design of Operational Risk Management in split stone material supply project activities. The objective of the empirical study is to know what are the potential risks found on the split stone material project activities on the PT Gading Bimata's split stone material supply project activity that can give an impact to continuity of the activity and obstruct the project's completion process. The identification of potential risk categorized into 3 categories that are low, medium and high risk that can support the company to take the best management act that can reduce loss occurred. Risk management can held by reducing, splitting, or avoiding the loss and the impact which can occur in the future.

The implementation of Operational Risk Management held by some steps, begins form analyze the internal or external condition of the company, then risk identification, and then risk estimation to know which risk is needed to take managing first, and execute the correct risk management which is agree with the impact caused by the risk. The result of empirical study, founded 11 risks with 3 classified as high, 5 classified as medium and 3 classified as low. The risks that occur have been partially managed by the company, but some of the management is inaccurate and not effective. So the writer help the company to managing risk with analyze and designing the operational risk management.

As this empirical study, expected the PT Gading Bimata can find the company risk and manage all of the risk correctly in order to project activity can proceed effectively and agree with the planning that has been done.

Keywords: Risk Management, Project Management, Effectiveness