

## INTISARI

Dalam organisasi sektor publik, anggaran merupakan salah satu isu yang sangat penting untuk dikaji. Sejak diterapkannya penganggaran berbasis kinerja, semua perusahaan baik milik pemerintah maupun milik swasta dituntut untuk mampu menghasilkan kinerja keuangan secara baik.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis apakah terdapat perbedaan antara sebelum dan sesudah diterapkannya anggaran berbasis kinerja pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (KEMENPAN-RB). Pendekatan penelitian ini dilakukan menggunakan metode wawancara, observasi, serta analisis data yang berkaitan tentang anggaran pada tahun 2016-2017.

Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif. Dalam topic yang saya ajukan ini, ditujukan untuk menguji kinerja keuangan setelah menggunakan anggaran berbasis kinerja dengan pendekatan *value for money*, yaitu dengan pengukuran Ekonomis, Efisien, dan Efektif (3E) pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (KEMENPAN-RB). Dengan melakukan uji beda sebelum menggunakan anggaran berbasis kinerja dengan sesudah menggunakan anggaran berbasis kinerja.

**Kata Kunci :** Anggaran; Anggaran berbasis Kinerja; *Value For Money*.

## ABSTRACT

In public sector organizations, the budget is one of the most important issues to be studied. Since the implementation of performance-based budgeting, all companies both government-owned and privately owned are required to be able to produce good financial performance.

This study aims to analyze whether there are differences between before and after the implementation of performance-based budgets in the Ministry of Administrative Reform and Bureaucratic Reform (KEMENPAN-RB). The research approach was carried out using the method of interviewing, observing, and analyzing data related to the budget for 2016-2017.

The type of research used is qualitative research. In the topic that I am submitting, it is intended to test financial performance after using performance-based budgets with a value for money approach, namely by measuring Economical, Efficient, and Effective (3E) in the Ministry of Administrative Reform and Bureaucratic Reform (KEMENPAN-RB). By conducting a different test before using a performance-based budget with after using a performance-based budget.

**Keywords** : Budgeting; Performance Based Budgeting; *Value For Money*.