

## ABSTRAK

PT. Sinar Mas Agro Resources & Technology Tbk (PT. SMART Tbk) adalah perusahaan yang bergerak di bidang industri pangan. Produk yang dihasilkan berupa *margarine* dan minyak goreng, produk yang dihasilkan ini dikemas dalam berbagai merek, ukuran dan bentuk kemasan.

Dalam memproduksi minyak goreng kemasan *pouch* dengan ukuran 2 liter PT. SMART Tbk menggunakan 2 mesin yang sejenis yaitu mesin Thimonnier. Untuk menentukan waktu standar di kedua mesin terlebih dahulu dengan menghitung waktu standar tiap proses operasi. Untuk mesin Thimonnier 1: waktu standar proses mengambil lembaran karton kemasan dari *pallet* & membuat karton kemasan 6,18 detik/karton, waktu standar *men-seal* karton bagian bawah 2,5 detik/karton, waktu standar proses mempersiapkan *pouch* 24,59 detik/25 *pouch*, waktu standar proses pengisian dan pengemasan *pouch* 60 detik/30 *pouch*, waktu standar proses menata karton kemasan dari *conveyor* ke lantai 3,12 detik/3 karton, waktu standar proses mengambil karton kemasan dari lantai ke *conveyor* & menata *pouch* ke karton kemasan 6,22 detik/karton, waktu standar proses menyiapkan karton kemasan untuk di-*seal* bagian atas 4,57 detik/karton, waktu standar *men-seal* karton bagian atas 2,5 detik/karton waktu standar proses penimbangan 0,5 detik/karton, waktu standar proses mengambil lembaran karton kemasan dari *pallet* 3,2 detik/karton. Untuk mesin Thimonnier 2: waktu standar proses mengambil lembaran karton kemasan dari *pallet* & membuat karton kemasan 9,65 detik/karton, waktu standar *men-seal* karton bagian bawah 2,5 detik/karton, waktu standar proses mempersiapkan *pouch* 26,19 detik/25 *pouch*, waktu standar proses pengisian dan pengemasan *pouch* 60 detik/30 *pouch*, waktu standar proses menata karton kemasan dari *conveyor* ke lantai 3,59 detik/3 karton, waktu standar proses mengambil karton kemasan dari lantai ke *conveyor* & menata *pouch* ke karton kemasan 9,11 detik/karton, waktu standar proses menyiapkan karton kemasan untuk di-*seal* bagian atas 2,78 detik/karton, waktu standar *men-seal* karton bagian atas 2,5 detik/karton waktu standar proses penimbangan 0,5 detik/karton, waktu standar proses mengambil lembaran karton kemasan dari *pallet* 2,5 detik/karton.

Dalam memproduksi minyak goreng kemasan *pouch* dengan ukuran 2 liter tidak terlepas dari cacat produk baik untuk material *pouch* maupun karton kemasan. Untuk mesin Thimonnier 1 jenis cacat produk yang terbesar untuk material *pouch* adalah pengisian minyak goreng ke dalam *pouch* isi kurang dari 2 liter, sedangkan untuk jenis cacat produk yang terbesar untuk material karton kemasan adalah lem kurang lekat sehingga sambungan karton terlepas. Untuk mesin Thimonnier 2 jenis cacat produk yang terbesar untuk material *pouch* adalah hasil *seal pouch* yang tidak tepat/sempurna, sedangkan untuk jenis cacat produk yang terbesar untuk material karton kemasan adalah lem kurang lekat sehingga sambungan karton terlepas.

Untuk dapat mewujudkan pemecahan dari permasalahan kebutuhan tenaga kerja pihak manajemen dapat melakukan tindakan pendekatan kepada karyawan agar proses produksi tetap berjalan lancar sesuai dengan yang diharapkan terkait dengan adanya pengurangan tenaga kerja. Untuk mengurangi jumlah produk cacat dalam produksi pihak manajemen bisa memberikan gambar-gambar himbauan kepada karyawan agar lebih memperhatikan mutu produk yang dihasilkan.