

terbesar yaitu hampir 50% digunakan untuk pemenuhan bahan baku utama. Bahan baku utama (seperti kayu jati, kayu manoni, aneka kayu lainnya) menjadi sangat penting terkait dengan pembentukan model, motif, dan/atau menjadi alasan utama bagi pelanggan yang melakukan pemesanan produk *furniture* serta menjadi salah satu ukuran kualitas produk yang dibuat oleh pengusaha *furniture*. Industri *furniture* di Pasuruan juga telah mampu memenuhi pasar ekspor dengan negara tujuan terbanyak di negara Uni Eropa, kemudian negara Timur Tengah, negara-negara ASEAN, Spanyol, dan paling sedikit di Amerika Serikat.

2. Ditinjau dari *cluster* industri rantai nilai belum terbentuk dan jaringan pemasok belum efektif dikarenakan mayoritas para pengusaha masih berbisnis secara individual, begitu juga akibat tidak berfungsinya koperasi, dan trauma-trauma pengalaman pahit berbisnis.
3. Peran infrastruktur ekonomi seperti pemerintah, asosiasi dan institusi terkait lainnya dirasakan masih belum memadai didalam mendorong terbentuknya *cluster* industri *furniture*.

Mengacu hasil temuan diatas maka dapat direkomendasikan :

1. Memperhatikan adanya potensi industri *furniture* untuk berkembang tetapi ada hambatan pada biaya produksi, maka hendaknya para pengusaha *furniture* mampu merancang proses produksi secara efisien.
2. Mengingat keberadaan rantai nilai dan jaringan pemasok industri *furniture* saat ini dengan berbagai hambatan teknis dan trauma psikologis, maka sebaiknya diadakan sarana kerjasama kelembagaan dalam bentuk advokasi bisnis.
3. Infrastruktur ekonomi yang sudah tersedia selama ini sebaiknya didorong untuk mewujudkan terbentuknya *cluster* industri *furniture* melalui pemberdayaan peran Pemerintah, Asosiasi, LSM, Lembaga Pendidikan, Lembaga Swasta dan Institusi terkait lainnya, sehingga dapat menarik *investor* atau *stakeholder* guna percepatan pertumbuhan ekonomi khususnya di kota Pasuruan dan Jawa Timur pada umumnya.

## DAFTAR PUSTAKA

- Benjamin Gomez-Casseres, 2003, "*Competitive Advantage in Alliance constellation*", Sage Publications, London, p.34
- Burt, David N., 2003, *World class supply management: The key to supply chain management*, Seventh edition, McGraw-Hill/Irwin
- Christopher, Martin, 1998, *Logistics and Supply Chain Management, Strategies for Reducing Cost and Improving Service*, Second Edition, Prentice Hall.
- Kevin Werbach, May-June 2000, *Syndication: The Emerging model for Business in the Internet Era*, Harvard Business Review, pp. 85-93.

Porter, Michael E. 1998, *"On Competition"* Harvard Business School Publishing, Boston.

Robert Porter Lynch, personal interview, April 4, 2001.

Simchi-Levi, David, 2003, *Designing and managing the supply chain: concepts, strategies, and case studies*, International edition, McGraw-Hill.

Andi Akmal Amnur, *Identifikasi Industri Calon Pemain Utama Yang Berpotensi Dalam Klaster Alas Kaki* (paparan hasil penelitian), Surabaya, 2005.  
([http://www.valuecreationgroup.com/core\\_competencies.htm](http://www.valuecreationgroup.com/core_competencies.htm))

....., *Potensi Pembiayaan UMKM Logam Sub Sektor Komponen Otomotif Jawa Timur*, Kerjasama antara Bank Indonesia dan Centrama Promo Konsulindo, Desember 2005.

....., *Hasil Kompilasi Kinerja Industri Furniture Pasuruan*, Kantor Dinas Perindustrian dan Perdagangan Pemerintah Kota Pasuruan, Januari 2006.

....., *Penguatan & Pengembangan Klaster Industri Alas Kaki*, Ditjen Industri Logam Mesin Tekstil dan Aneka, Departemen Perindustrian, Juni 2005.

....., Jawa Pos, Februari 2006, data tahun 2005.

....., Kompas, Januari 2006.