

# MEMBANGUN MODEL KONSEPTUAL SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN BERBASIS NILAI-NILAI DALAM BARATAYUDHA

Nama : William Sutanto  
Jurusan : Akuntansi  
Pembimbing : Dr. Bonnie Soeherman, S.E., M.Ak.

## ABSTRAK

Penelitian ini berusaha menyajikan pemaknaan nilai-nilai Baratayudha secara terkonsep dan mendalam terhadap konsep sistem pengendalian manajemen modern. Pendekatan yang digunakan melalui analisis wacana untuk mengeksplorasi dan menginterpretasi secara kontekstual terkait nilai yang terkandung dalam nilai-nilai Baratayudha. Metode pengumpulan data yang dilakukan yaitu dengan melakukan wawancara dan analisis literatur yang terkait. Temuan dalam penelitian ini menunjukkan bahwa sistem pengendalian manajemen modern yang memiliki tujuan untuk sukses secara materi dengan mengutamakan unsur rasionalitas dalam berorganisasi yaitu dengan pendekatan formal, sedangkan nilai-nilai pada kisah Baratayudha lebih mengutamakan unsur irasional dengan pendekatan informal. Sebagaimana dalam sistem pengendalian manajemen berbasis nilai-nilai dalam Baratayudha, maka tujuan utama yang hendak dicapai bukan hanya pada tujuan organisasi saja melainkan untuk tujuan utama manusia hidup yaitu kembali kepada Tuhan dengan menjalankan dharma selama hidup baik dengan sesama manusia maupun alam.

**Kata Kunci:** SPM, spiritualitas, mahabharata, baratayudha

## ABSTRACT

*This study seeks to present the conceptual and in-depth interpretation of the values of Baratayudha to the concept of a modern management control system. The approach used through discourse analysis is to explore and interpret contextually related values contained in the values of Baratayudha. Data collection methods are carried out by conducting interviews and related literature analysis. The findings in this study indicate that the modern management control system that has a goal of material success by prioritizing the elements of rationality in the organization is a formal approach, while the values in the Baratayudha story prefer the irrational element with an informal approach. As in the management system of values-based management in Baratayudha, the main goal to be achieved is not only on organizational goals but for the main purpose of human life, which is to return to God by practicing dharma during life both with fellow humans and nature.*

**Keywords:** MCS, spirituality, mahabharata, baratayudha