

<http://jurnal.unpad.ac.id/kumawula/issue/view/1518>

DOI: <https://doi.org/10.24198/kumawula.v3i2>



**Kumawula: Jurnal Pengabdian kepada Masyarakat telah diakreditasi sebagai jurnal ilmiah dengan Surat Keputusan Menteri Riset Dan Teknologi / Kepala Badan Riset Dan Inovasi Nasional Republik Indonesia : Nomor : 200/M/KPT/2020 Tentang Peringkat Akreditasi Jurnal Ilmiah Periode III Tahun 2020 TERAKREDITASI PERINGKAT SINTA 4.**

Kumawula: Jurnal Pengabdian kepada Masyarakat, dengan nomor terdaftar ISSN [2620-844X](https://www.issn.org/issn/2620-844X) (online) adalah jurnal multidisiplin ilmiah yang diterbitkan oleh Pusat Studi Desentralisasi dan Pembangunan Partisipatif Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Padjadjaran. Jurnal ini meliputi berbagai kajian terkait pengabdian masyarakat dari berbagai bidang ilmu dengan menggunakan dua bahasa (Inggris dan Bahasa Indonesia). Fokus dan ruang lingkup pengabdian masyarakat pada jurnal ini diantaranya *Collaborative Governance*, Pembangunan Partisipatif, Pembangunan Berkelanjutan, Pembangunan Inklusif, Ekonomi Kreatif, *Knowledge Transfer for Community Development*, Aktualisasi Kearifan dan Budaya Lokal, *Sustainable Livelihood*, Transfer Teknologi, Globalisasi dan Transformasi Sosial, Pengembangan Kompetensi dan Kewirausahaan, Pengembangan Ekonomi Kerakyatan, Rekayasa Sosial, Manajemen Konflik, dan Literasi Informasi Digital.

Kumawula: Jurnal Pengabdian kepada Masyarakat, berisi berbagai kegiatan staf pengajar sebagian besar di Universitas Padjadjaran dalam menangani dan mengelola berbagai potensi, hambatan, tantangan, dan masalah yang ada di masyarakat. Implementasi kegiatan layanan juga melibatkan partisipasi masyarakat dan mitra. Kegiatan pelayanan diorganisasikan menjadi kegiatan yang bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

Pada tahun publikasi berikutnya, jurnal diterbitkan tiga kali dalam satu tahun (April, Agustus, Desember). Setiap penulis yang tertarik dapat mengirimkan naskah mengikuti pedoman pengiriman. Silakan baca panduan ini dengan seksama. Penulis yang ingin menyerahkan naskah mereka ke kantor editorial Kumawula: Jurnal Pengabdian kepada Masyarakat harus mematuhi pedoman penulisan. Jika naskah yang diserahkan tidak sesuai dengan pedoman atau ditulis dalam format yang berbeda, maka akan ditolak oleh editor sebelum ditinjau lebih lanjut. Para editor hanya akan menerima naskah yang memenuhi format yang ditugaskan.

Setiap artikel yang ditujukan kepada staf editorial akan dipilih melalui Desk Review dan proses Evaluasi Naskah Awal oleh Dewan Editorial. Kemudian, artikel akan dikirim ke Mitra Bebestari / peer reviewer dan akan masuk ke seleksi berikutnya oleh Double-Blind Peer-Review Process. Rincian lebih lanjut tentang kebijakan peninjauan dan proses tersedia pada pedoman pengiriman.

## DEWAN EDITORIAL

### Editor In Chief

1. [Ida Widianingsih](#), Scopus Author ID: 15924634700, Pusat Studi Desentralisasi & Pembangunan Partisipatif, FISIP Universitas Padjadjaran/Departemen Administrasi Publik, FISIP Universitas Padjadjaran. Google Scholar: [https://scholar.google.com/citations?user=GBXY\\_h8AAAAAJ&hl=en&oi=ao](https://scholar.google.com/citations?user=GBXY_h8AAAAAJ&hl=en&oi=ao) Research Gate: [https://www.researchgate.net/profile/Ida\\_Widianingsih](https://www.researchgate.net/profile/Ida_Widianingsih) Academia Profile: <https://unpad.academia.edu/IdaWidianingsih>, Indonesia

### Editorial Board

1. [Helen Jaqueline Mc Laren](#), Scopus Author ID: 55240556400, Flinders University, Adelaide, Australia
2. [Ambar Widaningrum](#), Scopus Author ID: 57192679500, Public Administration, Gadjah Mada University, Indonesia
3. [Malcolm Oliver](#), School of Graduate Studies at Excelsior College, Albany, New York, United States
4. [Ridwan Sutriadi](#), Scopus Author ID: 57193734442, PPlanology, Bandung Institute of Technology, Indonesia
5. [Diana Sari](#), Author Id Scopus = 56942340200, Departemen Manajemen dan Bisnis, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Padjadjaran, Indonesia
6. [Caroline Paskarina](#), Author ID Scopus = 57203370098, Departemen Ilmu Politik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Padjadjaran, Indonesia
7. [Erna Herawati](#), Departemen Antropologi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Padjadjaran, Indonesia

## Peer Reviewers

[Ani Rachmat](#), Author Id Scopus: 57215659159, Fakultas Ilmu Budaya Universitas Padjadjaran, Indonesia  
[Arry Bainsu](#), Author ID Scopus: 57192382311, Departemen Ilmu Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Padjadjaran, Indonesia  
[Agus Triyono](#), Author Scopus ID: 55560381500, Fakultas Komunikasi dan Informatika, Universitas Muhammadiyah Surakarta, Indonesia  
[Ahmad Ali Nurdin](#), Author Scopus ID: 57205295222, UIN Sunan Gunung Djati Bandung, Indonesia  
[ARIANIS CHAN](#), SCOPUS ID: 57195494039 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Padjadjaran, Indonesia  
[Cipta Endyana](#), Author Id Scopus: 57170684700, Departemen Geologi Terapan, Fakultas Teknik Geologi Universitas Padjadjaran, Indonesia  
[Ekayana Sangkasari Paranita](#), Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Sahid Jakarta, Indonesia  
[Rini Agustina](#), Author Id Scopus: 57214101917, Departemen Sistem Informasi, Fakultas Sains dan Teknologi, Universitas Kanjuruhan Malang., Indonesia  
[Vira Kusuma Dewi](#), Author Id Scopus: 85011601641, Departemen Hama dan Penyakit Tumbuhan, Fakultas Pertanian, Universitas Padjadjaran, Indonesia  
[Rusdin Tahir](#), Author Id Scopus: 57211314422, Departemen Administrasi Bisnis, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Padjadjaran, Indonesia  
[Nina Karlina](#), Author Id scopus: 57208568240, Departemen Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik, Universitas Padjadjaran, Indonesia  
[Rd. Ahmad Buchari](#), Author ID Scopus : 57209534142 Departemen Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik, Universitas Padjadjaran, Indonesia  
[Bintarsih Sekarningrum](#), Author ID Scopus: 57211281708, Departemen Sosiologi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Padjadjaran, Indonesia  
[Irwandi -](#), Author ID Scopus: 57212607266, UIN Sunan Gunung Djati Bandung, Indonesia  
[Hasrat A Aimang](#), Author ID Scopus: 57205062969, Universitas Muhammadiyah Luwuk Banggai, Indonesia  
[Kartika Hajar Kirana](#), Author ID Scopus: 55179457400, Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam, Universitas Padjadjaran., Indonesia  
[Sulaiman Zuhdi](#), Author ID Scopus: 57211560299, Administrasi Publik, Universitas Lancang Kuning, Indonesia  
[Prakoso Bhairawa Putera](#), Author ID Scopus: 57189368846, Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia, Indonesia  
[Endah Djuwendah](#), Author ID Scopus: 57194281226, Prodi Agrobisnis Faperta Unpad, Indonesia  
[Engkus Engkus](#), Author ID Scopus: 57212412301, FISIP UIN SUNAN GUNUNG DJATI BDG, Indonesia  
[Ratnia Solihah](#), (SCOPUS ID: 57194869297). Departemen Ilmu Politik, Universitas Padjadjaran, Indonesia  
[Yanhar Jamaluddin](#), Author ID Scopus: 57212342612, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Islam Sumatera Utara, Medan, Indonesia  
[HERWAN ABDUL MUHYI](#), SCOPUS ID: 57195492102 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Padjadjaran, Indonesia  
[Mohammad Benny Alexandri](#), SCOPUS ID: 57208905549 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Padjadjaran, Indonesia, Indonesia  
[Ramadhan Pancasilawan](#), Author ID Scopus: 57208268991, Departemen Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Padjadjaran, Indonesia  
[Sawitri Budi Utami](#), Author ID Scopus: 57208269009, Departemen Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Padjadjaran, Indonesia  
[Candradewini Candradewini](#), Author ID Scopus: 57205628095, Departemen Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Padjadjaran, Indonesia

[Mudiyati Rahmatunnisa](#), Author ID Scopus = 57205100770, Departemen Ilmu Politik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Padjadjaran, Indonesia

[Budhi Gunawan](#), Author ID Scopus = 9042833500, Departemen Antropologi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Padjadjaran, Indonesia

[Binahayati Rusyidi](#), Author ID Scopus = 55778489900, Departemen Kesejahteraan Sosial, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Padjadjaran, Indonesia

[Endah Yulia](#), Author ID Scopus = 22137277700, Departemen Hama dan Penyakit Tumbuhan, Fakultas Pertanian, Universitas Padjadjaran, Indonesia

[MD Enjat Munajat](#), Author Id Scopus=57188978729, Departemen Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Padjadjaran, Indonesia

[Riswanda dr](#), Author Id Scopus=57189223977, Departemen Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Tirtayasa Agung, Indonesia

[Roni Ekha Putera](#), Universitas Andalas, Indonesia

[Antik Bintari](#), Departemen Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Padjadjaran, Indonesia

[Hadiyanto Abdul Rachim](#), Departemen Sosiologi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Padjadjaran, Indonesia

[Dida Daniarsyah](#), Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia, Indonesia

[Rahmat Hidayat](#), Universitas Singaperbangsa Karawang, Indonesia





































[FITRI WIDIANTINI](#), Author ID Scopus=57211606678, Dept. HPT, Fakultas Pertanian, Universitas Padjadjaran, Indonesia

[ayuning ayu Budiati](#), Universitas Sultan Ageng Tirtayasa, Indonesia

[Hendri Koeswara](#), Universitas Andalas Padang, Indonesia

## Daftar Isi

### Artikel

<b>EDUKASI MITIGASI BENCANA DI DESA CINTAMULYA, KECAMATAN JATINANGOR, KABUPATEN SUMEDANG, PROVINSI JAWA BARAT</b>	129-139	
 <a href="https://doi.org/10.24198/kumawula.v3i2.24745">10.24198/kumawula.v3i2.24745</a>		
 <i>Ivan Darmawan, Khairunnisa Della, Putri Avelia, Muhammad Dhiyaul Haq</i>		
<b>PENGEMBANGAN BANK SAMPAH TERKOMPUTERISASI DI DESA CIBITUNG WETAN, BOGOR</b>	140-153	
 <a href="https://doi.org/10.24198/kumawula.v3i2.24771">10.24198/kumawula.v3i2.24771</a>		
 <i>Heny Agustin, Rudi Setiawan, Annisa kartika puspitasari</i>		
<b>Sosialisasi Pembangunan Perumahan &amp; Permukiman Berbasis Komunitas dan Perilaku Hidup Bersih dan Sehat di Desa Pulosari, Kecamatan Pangalengan, Kabupaten Bandung</b>	154-162	
 <a href="https://doi.org/10.24198/kumawula.v3i2.25243">10.24198/kumawula.v3i2.25243</a>		
 <i>Nina Karlina, Budiman Rusli, Entang Adhi Muhtar, Candradewini Candradewini</i>		
<b>PENGEMBANGAN KAPASITAS USAHA KECIL/MENENGAH KERAJINAN KAYU CIPACING MELALUI PENYUSUNAN DATABASE DAN KATALOG</b>	163-173	
 <a href="https://doi.org/10.24198/kumawula.v3i2.25334">10.24198/kumawula.v3i2.25334</a>		
 <i>Risna Resnawaty, Hetty Krisnani, R. Marsha Aulia</i>		
<b>PENGEMBANGAN KAPASITAS PENGURUS KAMPUNG KB DALAM PENCATATAN DAN PENGOLAHAN DATA MIKRO KELUARGA</b>	174-188	
 <a href="https://doi.org/10.24198/kumawula.v3i2.25357">10.24198/kumawula.v3i2.25357</a>		
 <i>Sri Sulastri, Hetty Krisnani, Eva Nuriyah Hidayat</i>		
<b>PENERAPAN PROGRAM "REALISTIS" (REHABILITASI LAHAN KRITIS) SEBAGAI UPAYA PENANGGULANGAN LAHAN KRITIS DI DESA CILELES</b>	189-196	
 <a href="https://doi.org/10.24198/kumawula.v3i2.25723">10.24198/kumawula.v3i2.25723</a>		
 <i>In-In Hanidah, Revena Denia Putri, Ghoffar Cahya Madani, Risa Anggreini, Sartika Azhari</i>		
<b>PENINGKATAN PENJUALAN DANDANG MENGGUNAKAN METODE VIRAL MARKETING DI DESA CILEUNYI KULON</b>	197-203	
 <a href="https://doi.org/10.24198/kumawula.v3i2.26267">10.24198/kumawula.v3i2.26267</a>		
 <i>Dianne Amor Kusuma</i>		
<b>PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI PEMANFAATAN PEKARANGAN SEBAGAI WARUNG HIDUP KELUARGA DI DESA KUTAMANDIRI KECAMATAN TANJUNGSARI</b>	204-215	
 <a href="https://doi.org/10.24198/kumawula.v3i2.26436">10.24198/kumawula.v3i2.26436</a>		
 <i>Ratnia Solihah</i>		
<b>Workshop Appreciative Inquiry dan Pelatihan Kewirausahaan untuk Membangun Etos Wirausaha Islam Pelaku UMKM Desa Cibodas Kabupaten Bandung</b>	216-224	
 <a href="https://doi.org/10.24198/kumawula.v3i2.26491">10.24198/kumawula.v3i2.26491</a>		
 <i>Hery Wibowo, Binahayati Rusyidi, Maulana Irfan</i>		
<b>PENGUATAN KAPASITAS PENGELOLAAN BUMDES Cipta Rahayu Di Desa Cipanjalu Kecamatan Cilengkrang Kabupaten Bandung</b>	225-238	
 <a href="https://doi.org/10.24198/kumawula.v3i2.26909">10.24198/kumawula.v3i2.26909</a>		
 <i>Ida Widianingsih, Haris Setiawan, Mifta Chuddin</i>		
<b>PENGENALAN TEKNIS ANALISIS INPUT-OUTPUT UNTUK PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH DI KABUPATEN TEMANGGUNG</b>	239-245	
 <a href="https://doi.org/10.24198/kumawula.v3i2.27038">10.24198/kumawula.v3i2.27038</a>		
 <i>. Firmansyah, Fx Sugiyanto, Evi Yulia Purwanti, Maruto Umar Basuki, . Marwani, Akhmad Syakir Kurnia, Shanty Oktavilla</i>		
<b>BIMBINGAN TEKNIS TATA NASKAH DINAS SURAT DI KANTOR DESA TARAI BANGUNI KECAMATAN TAMBANG KABUPATEN KAMPAR</b>	246-255	
 <a href="https://doi.org/10.24198/kumawula.v3i2.27054">10.24198/kumawula.v3i2.27054</a>		
 <i>Sulaiman Zuhdi, . Prihati, Adia Ferizko</i>		


**PENYULUHAN KESEHATAN TENTANG JAJANAN SEHAT DI SEKOLAH DASAR NEGERI JATI III TAROGONG KALER GARUT**


289-297 


 10.24198/kumawula.v3i2.28026

 *Nina Sumarni, Udin Rosidin, Umar Sumarna*


**PERANAN E-COMMERCE UNTUK MENINGKATKAN DAYA SAING USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH (UMKM) SAMBAL DI JAWA TIMUR**

298-309 

 10.24198/kumawula.v3i2.28181

 *Yenni Sugiarti, Yenni Sari, Mochammad Arbi Hadiyah*


**MANAJEMEN APLIKASI PESTISIDA TEPAT DAN BIJAKSANA PADA KELOMPOK TANI PADI DAN SAYURAN DI SPLPP ARJASARI**

310-324 


 10.24198/kumawula.v3i2.27459

 *Endah Yulla, Fitri Widiyanti, Agus Susanto*


**PEMANFAATAN PEKERANGAN UNTUK KEWIRAUSAHAAN KELUARGA DI DESA CIPACING BERBASIS PENANAMAN BIBIT JERUK LEMON**

325-335 


 10.24198/kumawula.v3i2.27168

 *Wahju Gunawan*


**PEMANFAATAN PEKERANGAN UNTUK KEWIRAUSAHAAN KELUARGA DI DESA CIPACING BERBASIS PENANAMAN BIBIT JERUK LEMON**

325-335 


 10.24198/kumawula.v3i2.27168

 *Wahju Gunawan*


**APLIKASI TEKNOLOGI BUDIDAYA MINA AYAM DI DESA SELOREJO GIRIMARTO WONOGIRI**

336-347 


 10.24198/kumawula.v3i2.27642

 *Engkus Ainul Yakim, Ali Mursyid Wahyu Mulyono, Ahimsa Kandi Sariri, Sri Sukaryani*


**EVALUASI PELATIHAN PEMBUATAN FORECASTING UNTUK PERANCANGAN PRODUK BERORIENTASI PASAR DENGAN MINITAB KEPADA KARANG TARUNA DI BEKASI**

348-357 


 10.24198/kumawula.v3i2.28534

 *Joko Riyono, Christina Eni Pujiastuti*


**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DALAM UPAYA UNTUK MENINGKATKAN TARAF KEHIDUPAN MELALUI INOVASI PRODUK BEBAS BAHAN KIMIA BERBAHAYA DI DESA PAMULIHAN KABUPATEN SUMEDANG**

358-366 


 10.24198/kumawula.v3i2.27195

 *Desty Hapsari Kirana, . Hilmiana, Cattleya Rejito*

**POTENSI UMKM DI PANGANDARAN DALAM MENGHADAPI MASYARAKAT EKONOMI ASEAN**

367-373 

 10.24198/kumawula.v3i2.24861

 *An An Chandrawulan, Dandrivanto Budhijanto, Isis Ikhwansyah, Dewi Kania Sugiharti, Prita Amalia, Purnama Trisnamansyah, Pupung Faisal, Helitha Novianty Muchtar*

## PERANAN *E-COMMERCE* UNTUK MENINGKATKAN DAYA SAING USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH (UMKM) SAMBAL DI JAWA TIMUR

Yenny Sugiarti<sup>1\*</sup>, Yenny Sari<sup>2</sup>, Mochammad Arbi Hadiyat<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Jurusan Akuntansi, Fakultas Bisnis dan Ekonomika, Universitas Surabaya

Jalan Raya Kalirungut Surabaya, 60294

<sup>2,3</sup>Jurusan Teknik Industri, Fakultas Teknik, Universitas Surabaya

Jalan Raya Kalirungut Surabaya, 60294

\*yenny\_s@staff.ubaya.ac.id

### ABSTRAK

Usaha Mikro Kecil dan Menengah harus memiliki daya saing supaya tetap bertahan. Salah satu strategi untuk meningkatkan daya saing adalah menggunakan media pemasaran yang tepat yang menggabungkan antara media pemasaran *offline* (konvensional) dan *online*. Media pemasaran yang dimiliki oleh Usaha Mikro Kecil Menengah DEDE SATOE sebelumnya masih konvensional yaitu dilakukan secara *offline*, sehingga pertumbuhan pasarnya juga sangat lambat. Tim Program Pengembangan Produk Unggulan Daerah bertujuan membantu DEDE SATOE melengkapi media promosinya dengan media promosi *online* untuk memperluas pangsa pasar serta mempercepat pertumbuhannya. Tahap yang dilakukan adalah analisis *e-commerce platform*, pendaftaran, pelatihan dan pendampingan penggunaan *e-commerce platform*, serta dilakukan pemantauan dan rekapitulasi hasil penjualan melalui *e-commerce platform* tersebut. Hasil yang diperoleh adalah jumlah transaksi dan jumlah produk yang terjual di 5 *online platform* yaitu Tokopedia, Bukalapak, Shopee, Lazada dan Blibli mengalami peningkatan signifikan dari periode Juli-Desember 2019 ke Januari-Mei 2020. Di masa datang UMKM harus lebih fokus untuk mengelola penjualan melalui *e-commerce platform* supaya lebih optimal.

**Keyword:** media pemasaran; *e-commerce platform*; promosi; Usaha Mikro Kecil dan Menengah

### ABSTRACT

*Small and medium-sized enterprises (SMEs) must have competitiveness to survive. One strategy to improve competitiveness is to use the right marketing media that combines offline (conventional) and online marketing media. The marketing media owned by DEDE SATOE previously were still conventional, which was done offline, so that the market growth was also very slow. The Program Pengembangan Produk Unggulan Daerah Team helps DEDE SATOE complete its promotional media with online promotional media to expand market share and accelerate its growth. The stage taken is an analysis of e-commerce platforms, registration, training and assistance in using e-commerce platforms, and monitoring and recapitulation of sales results through the e-commerce platforms. The results are the number of transactions and the number of products sold on 5 online platforms namely Tokopedia, Bukalapak, Shopee, Lazada and Blibli experienced a significant increase from the period July-December 2019 to January-May 2020. In the future DEDE SATOE should focus more on managing sales through e-commerce platforms to be more optimal.*

**Keyword:** *e-commerce platform*; marketing media; promotion; small and medium-sized enterprises

## 1. Pendahuluan

Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) merupakan pilar perekonomian di Indonesia. Tahun 2018, jumlah UMKM di Indonesia mencapai 99,99% dari total seluruh bisnis yang ada di Indonesia dan memberikan sumbangan 57,3% dari total Pendapatan Domestik Bruto (Kementerian Koperasi dan UMKM, 2018). Hal Ini menunjukkan bahwa UMKM merupakan penggerak perekonomian dan memberikan kontribusi signifikan dalam perekonomian Indonesia. UMKM juga merupakan usaha padat karya, sehingga mampu menyerap tenaga kerja sehingga hal ini sangat membantu pemerintah untuk mengatasi jumlah pengangguran di Indonesia.

Sayangnya masih banyak UMKM yang belum memiliki daya saing yang cukup baik, apalagi menghadapi pandemi COVID-19. Karena memiliki keterbatasan modal, sumber daya manusia dan pemahaman bisnis, maka tidak sedikit UMKM yang mengalami kebangkrutan saat pandemi COVID-19. Di kabupaten Lebak, ada 2000 UMKM yang harus menutup bisnisnya akibat pandemi COVID-19 (Tempo, 2020). Berdasarkan hasil survey ILO terhadap 571 UMKM ILO di Indonesia pada tahun 2020, 90% mengalami kesulitan arus kas keuangan (*cash flow*) amat terganggu, dan 52% UMKM kehilangan pendapatan hingga 50% dari yang mereka biasa peroleh. Sekitar 63% UMKM terpaksa harus menghentikan karyawannya (Kabar Bisnis, 2020).

UMKM yang ingin bertahan mulai beralih ke bisnis *online* untuk menggantikan pendapatan yang didapatkan secara *offline*, karena pembatasan pergerakan manusia pada masa COVID-19. Berdasarkan survey yang dilakukan oleh UGM terhadap 60 UMKM di Yogyakarta tahun 2020, hanya 25,5% UMKM yang mempertahankan media pemasaran konvensional di tengah pandemi COVID-19. Sisanya mulai menggunakan media sosial dan *e-commerce* (UGM, 2020). Survey yang dilakukan oleh UMKM Indonesia tahun 2020 juga menyatakan bahwa masih ada 8% UMKM yang mengalami peningkatan omset di tengah pandemi COVID-19. Keseluruhan UMKM tersebut sudah Go Online, atau sudah memasarkan produknya secara *online* (UMKM Indonesia, 2020)

Usaha untuk membantu UMKM sudah dilakukan oleh pemerintah mulai beberapa tahun terakhir, khususnya oleh Kementerian Koperasi dan Usaha Kecil Menengah dan Kementerian Komunikasi dan Informatika. Pada tahun 2018, dengan melibatkan *Marketplace* (Bukalapak, Blibli.com, Tokopedia, Shopee, Blanja dan Grab Food) telah tercapai sejumlah 4.914.413 UMKM yang telah Go Online melalui kegiatan *On Boarding* ke *Marketplace*. (Kominfo, 2018). Kementerian Kominfo, dan pemangku kepentingan (utamanya para pengelola *marketplace*) pada Maret 2017 telah merekrut 100 ribu UMKM di 30 kota untuk *go-online*. Lewat program ini, pemerintah berkomitmen untuk meng-online-kan 8 juta UMKM sampai tahun 2020 (Kominfo,2017). Usaha ini tentu saja akan sangat membantu



UMKM untuk bertahan di masa pandemi COVID-19. Tanggung jawab tersebut tidak hanya milik pemerintah. Perguruan tinggi juga memiliki tanggung jawab untuk membantu UMKM siap menghadapi era digital dan berbisnis *online*, melalui kegiatan pengabdian kepada masyarakat.

Universitas Surabaya, melalui hibah pengabdian masyarakat PPPUD Sambal di Jawa Timur mendampingi UMKM Sambal DEDE SATOE untuk meningkatkan daya saingnya di pasar global selama tiga tahun mulai 2018-2020. UMKM ini didirikan oleh Dra. Susilaningsih, MM. pada tahun 2011 dan beralamat di Jl. Tenggilis Timur VI/DD-1, Surabaya. UMKM DEDE SATOE merupakan usaha yang bergerak di bidang industri makanan dengan produk utama adalah sambal dengan berbagai varian rasa (gambar 1). Produk yang dihasilkan mitra adalah produk makanan dan minuman yang merupakan salah satu Komoditi Produk dan Jasa Unggulan (KPJU) Jawa Timur yang ditetapkan oleh Bank Indonesia di tahun 2018. RPJMD Kota Surabaya 2016-2021 menyebutkan bahwa kontribusi industri makanan dan minuman terhadap PDRB adalah 14,16%. Ini menyebutkan bahwa sambal sebagai salah satu produk makanan juga turut berkontribusi terhadap PDRB kota Surabaya. Produk UMKM ini sebenarnya memiliki keunggulan, yaitu telah tersertifikasi HACCP ( *Hazard Analysis Critical Control Point*) sehingga proses produksinya sangat higienis. Hal ini menjadi sangat penting bagi pelanggan terutama di tengah pandemi COVID-19.

**Gambar 1. Produk UMKM DEDE SATOE**



Area pemasaran utama dari UMKM DEDE SATOE adalah wilayah Surabaya dan Sidoarjo. Konsumen utama UMKM tersebut adalah golongan menengah. Hal ini dibuktikan dengan sasaran gerai outlet konsinyasi yang dipilih oleh UMKM DEDE SATOE adalah gerai retail yang cukup eksklusif seperti Keris Gallery di bandara internasional, Chicco, Bonet, Carrefour, Ranch Market, Gelael Group, dan Farmer. UMKM tersebut juga merupakan binaan dari beberapa dinas pemerintah seperti Dinas Perindustrian, Dinas Koperasi dan Telkom sehingga kadang diberi kesempatan mengikuti pameran di dalam & luar negeri.

### **Identifikasi Masalah dan Solusi**

Metode pemasaran yang dipilih oleh UMKM DEDE SATOE sebagian besar melalui gerai retail sehingga sangat bergantung pada penjualan masing-masing gerai retail. Gerai retail masih terbatas wilayah Surabaya dan Sidoarjo. Perluasan pangsa pasar lebih banyak mengandalkan event pameran yang disponsori oleh dinas pemerintah setempat. Metode pemasaran konvensional dan banyaknya pesaing yang saat ini memproduksi sambal juga membuat ini membuat pertumbuhan pasar UMKM ini sangat lambat. Pada tahun 2018 hanya ada tambahan 1 outlet retail yang berhasil ditambahkan. Di tahun 2020 ini, penjualan secara *offline* menurun drastis akibat pandemi COVID-19. Beberapa gerai retail bahkan menghentikan sementara pesannya.

Di tahun 2018, UMKM DEDE SATOE telah mencoba menggunakan *platform online* BUKALAPAK dan pemasaran melalui Instagram dan Facebook namun belum aktif. Hal ini disebabkan karena kurangnya kompetensi sumber daya manusia yang dimiliki oleh UMKM, sehingga pada tahun tersebut hanya ada 19 transaksi *online* melalui Bukalapak. Berdasarkan survey yang dilakukan Deloitte di tahun 2018 terhadap 2000 responden di 5 kota besar di Indonesia menyatakan bahwa 26% responden menyatakan lebih menyukai belanja online karena lebih praktis, 17% menyatakan bisa mendapatkan harga barang lebih murah, dan 13% menyatakan lebih mudah untuk mencari produk (Deloitte, 2018). Hal ini sebenarnya merupakan peluang yang sangat bagus bagi UMKM DEDE SATOE untuk memperluas dan mempercepat pertumbuhan pasarnya. Program PPPUD Sambal di Jawa Timur berupaya untuk mengatasi kelemahan metode pemasaran konvensional (memberikan solusi) sekaligus membantu UMKM untuk menangkap peluang perluasan pangsa pasar melalui media pemasaran *online* melalui optimalisasi *e-commerce platform* dengan melaksanakan beberapa tahapan yang akan dijelaskan pada bagian berikutnya.

## 2. Metode

*E-commerce platform* dipilih sebagai solusi karena implementasinya cukup murah, tidak membutuhkan investasi yang besar, dan mudah dipahami oleh pengelola UMKM. Pelanggan saat ini juga lebih menyukai penggunaan *e-commerce platform*. Berdasarkan survey yang dilakukan Katadata Insight Center di tahun 2018 terhadap 508 konsumen *e-commerce* di Indonesia, konsumen lebih menyukai berbelanja di *e-commerce platform* seperti Tokopedia, Shopee dan lainnya karena banyak diskon, gratis ongkos kirim, *flash sale* dan aman transaksi pembayarannya (Katadata, 2018). Berikut ini akan dijelaskan waktu dan tempat pelaksanaan, sumber daya yang dibutuhkan dan tahapan pelaksanaannya.

### Waktu dan Tempat Pelaksanaan

Pelaksanaan kegiatan dilakukan di UMKM DEDE SATOE yang bertempat di Tenggilis Mejoyo dan di Universitas Surabaya. Kegiatan ini dilaksanakan oleh tiga tim dosen PPPUD (Program Pengembangan Produk Unggulan Daerah) dan dibantu oleh empat orang mahasiswa sebagai pelaksana kegiatan. Waktu pelaksanaan kegiatan dilaksanakan mulai Mei sampai Agustus 2019, dan hasil implementasi direkam dan dipantau sampai Mei 2020.

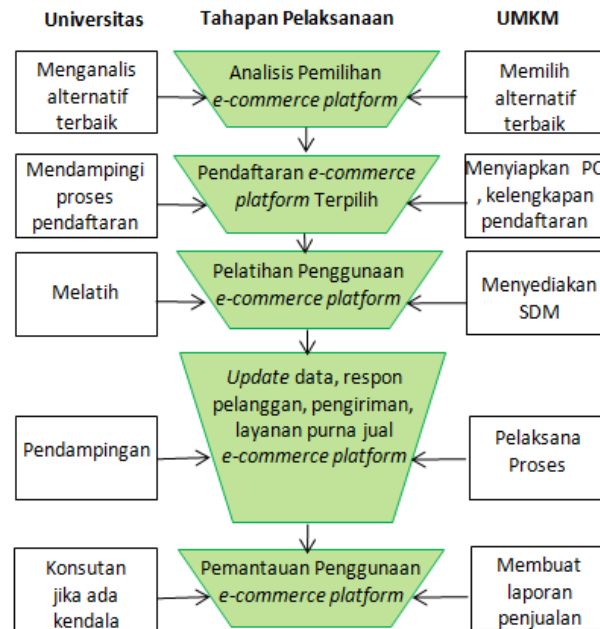
### **Sumber Daya yang Dibutuhkan**

Pelaksanaan aktivitas ini membutuhkan beberapa sarana fisik dan keterlibatan sumber daya manusia yang dimiliki oleh UMKM DEDE SATOE. Sarana fisik yang dibutuhkan adalah sebuah *personal computer/notebook* yang terkoneksi dengan internet, dokumentasi persyaratan umum yang disyaratkan sebagai peserta *e-commerce platform* seperti foto, KTP dan nomor rekening pemilik, dan materi yang akan diunggah di *e-commerce platform* berupa deskripsi singkat UMKM, foto produk, deskripsi dan harga produk. Aktivitas ini juga membutuhkan seorang staf dari UMKM yang nantinya akan dibekali pengetahuan mengenai administrasi *e-commerce platform* sehingga aktivitas ini dapat terus dijalankan meskipun program pengabdian masyarakat telah berakhir. UMKM DEDE SATOE menyediakan seorang staf administrasi yang nantinya secara intensif akan dilatih dan didampingi oleh tim PPPUD. Sarana fisik juga telah disiapkan mandiri oleh UMKM DEDE SATOE

### **Tahapan pelaksanaan**

Adapun tahapan pelaksanaan kegiatan dapat dilihat pada gambar 2 berikut ini:

### **Gambar 2. Tahapan Pelaksanaan**



Pada tahapan pertama, tim PPPUD melakukan riset pasar *e-commerce platform* dengan mencari informasi banyaknya pengunjung, user aktif yang mengakses masing-masing *e-commerce platform* serta banyaknya unduhan masing-masing *e-commerce platform* di *appstore* dan *playstore*. Tim PPPUD juga menyajikan kelebihan dan kelemahan tiap alternatif pilihan. Berdasarkan analisis tersebut, ditetapkan 5 pilihan terbaik yang nantinya akan digunakan oleh UMKM DEDE SATOE. Tahapan ini dilaksanakan pada bulan Mei 2019.

Pada tahap selanjutnya tim PPPUD menginformasikan sarana dan kelengkapan yang harus disiapkan. UMKM DEDE SATOE akan menyiapkan sarana implementasi promosi *e-commerce platform* seperti *personal computer*, *notebook* dan *handphone* serta dokumentasi perlengkapan lainnya seperti materi yang harus diupload berupa foto dan deskripsi singkat produk, KTP, foto dan nomor rekening untuk menampung dana hasil penjualan dari *e-commerce platform*. Setelah semua siap tim PPPUD bersama UMKM melakukan pendaftaran sampai masing-masing *e-commerce platform* siap digunakan untuk transaksi. Tahapan ini dilaksanakan pada bulan Juni 2019

Di tahap ketiga dan ke empat tim PPPUD melaksanakan pendampingan penggunaan masing-masing *e-commerce platform*. Penggunaan yang dimaksud disini adalah proses *update* barang, strategi pemasaran, penanganan transaksi mulai penerimaan pesanan sampai barang dikirimkan serta layanan purna jual berupa respon terhadap komentar dan komplain pelanggan. Tahapan ini dilakukan pada bulan Juni dan Juli 2019.

Tahap selanjutnya adalah dilakukan pemantauan terhadap efektivitas penjualan pada masing-masing *online platform*. Tim PPPUD juga memberikan konsultasi kepada UMKM jika mengalami kendala selama menggunakan *online platform*. UMKM merekap data penjualan melalui *e-commerce platform* setiap bulan untuk melihat kinerja penjualan di masing-masing *platform*. Proses pemantauan ini dilakukan sampai Mei 2020.

### 3. Hasil

Hasil pelaksanaan tiap tahapan yang telah dijelaskan pada bagian metode pelaksanaan akan dijelaskan sebagai berikut:

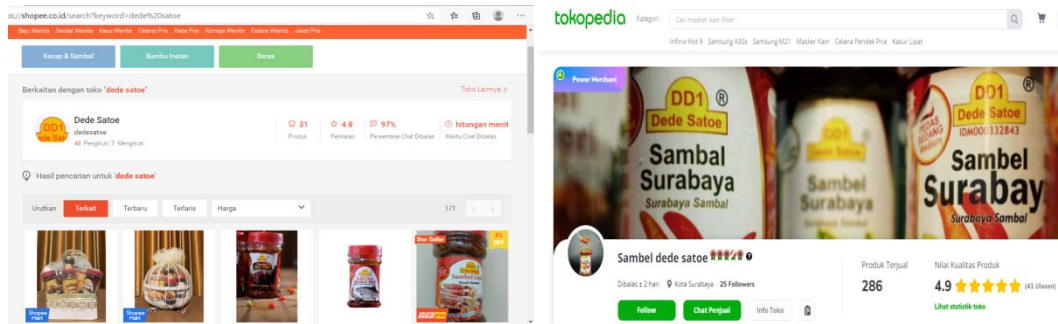
Hasil riset pasar *e-commerce platform* dilakukan dengan mencari informasi banyaknya pengunjung, banyaknya pengguna aktif yang mengakses masing-masing *e-commerce platform*, banyaknya unduhan masing-masing *e-commerce platform* di *appstore* dan *playstore* serta kelebihan dan kelemahan tiap *platform*. maka ditetapkan bahwa ada 6 alternatif *online platform* yang nantinya dapat digunakan adalah Tokopedia, Bukalapak, Shopee, Lazada, JD.id dan Blibli. UMKM menetapkan memilih 5 *platform* yaitu Tokopedia, Bukalapak, Shopee, Lazada, dan Blibli karena penggunaannya relatif mudah, tingkat kepuasan pelanggan terhadap *platform* tersebut cukup tinggi dan banyak varian produknya, khususnya produk makanan khas Indonesia seperti sambal. Detil hasil analisis data dapat dilihat pada tabel 1.

**Tabel 1. Hasil Analisis Riset Pasar E-commerce platform**

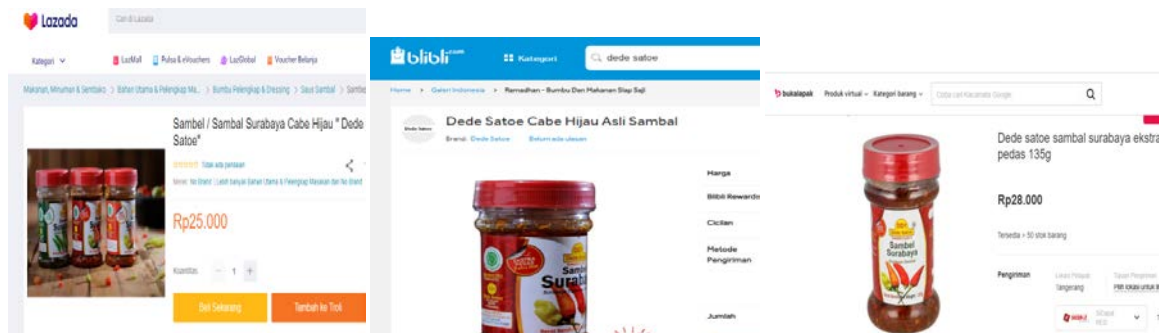
Indikator	6 Besar E-commerce platform	Sumber
Jumlah pengunjung	Tokopedia, Bukalapak, Shopee, Lazada, Blibli dan JD.id	Katadata (2019), Tempo (2019), Technobusiness (2018)
Jumlah pengguna aktif terbanyak	Tokopedia, Bulalapak, Shopee, Lazada, JD.id, Blibli	iPrice (2019)
Banyaknya unduhan di <i>appstore</i> dan <i>playstore</i>	Tokopedia, Bulalapak, Shopee, Lazada, JD.id, Blibli	Sindonews (2019), Katadata (2019)

Setelah dilakukan pendaftaran pada kelima *platform* tersebut, maka pada Juni 2019 produk UMKM DEDE SATOE sudah tersedia di 5 *platform* tersebut seperti tampak pada gambar 3 dan 4.

### Gambar 3. Tampilan Produk di Platform Shopee dan Tokopedia



Gambar 4. Tampilan Produk di Platform Lazada, Blibli dan Bukalapak



Saat proses pendaftaran tim PPPUD memberikan edukasi sekaligus membantu UMKM melaksanakan pendaftaran di lima *e-commerce platform* yang meliputi proses download aplikasi masing-masing *platform*, registrasi, mengisi deskripsi toko, *upload* foto-foto produk beserta isian deksripsi produk, serta memasukkan harga jual sehingga proses pendaftaran berhasil dan toko siap menerima pembeli.

Selama bulan Juni dan Juli 2019, tim PPPUD melaksanakan pendampingan penggunaan *e-commerce platform* sehingga karyawan yang menangani penjualan di *e-commerce platform* benar-benar menguasai proses penerimaan pesanan, pengepakan dan pelabelan sesuai aturan dari masing-masing *e-commerce platform*, pengiriman produk ke ekspedisi, membalas *chat* dari pelanggan, menangani komplain, memantau penjualan dan menarik data penjualan dari masing-masing *platform* serta membantu pemilik dalam menetapkan strategi promosi di masing-masing *platform*. Pada gambar 5 dan 6, tampak proses pendampingan yang dilakukan oleh tim kepada UMKM DEDE SATOE.

Gambar 5. Pendampingan



**Gambar 6. Pelatihan Penggunaan *E-commerce platform***



Selanjutnya dilakukan pemantauan terhadap efektivitas penggunaan *e-commerce platform*. Berdasarkan hasil rekapitulasi transaksi penjualan *online* sampai dengan Mei 2020, hasilnya dapat dilihat pada tabel 2.

Tabel 2 menunjukkan ada peningkatan yang cukup signifikan baik dari sisi jumlah transaksi maupun jumlah yang dijual secara *online* di *e-commerce platform*. Jumlah transaksi di bulan Januari – Mei 2020 meningkat 160 % dibanding pada bulan Juli – Desember 2019. Jumlah botol yang dijual Januari – Mei 2020 meningkat 178 % dibanding pada bulan Juli – Desember 2019 (gambar 7). Bahkan pada masa pandemi COVID-19 penjualan di *online platform* naik tajam. Pada bulan April 2020 nilai penjualan mencapai Rp3.051.100,-, sedangkan pada bulan Mei 2020 Rp2.249.375,-.

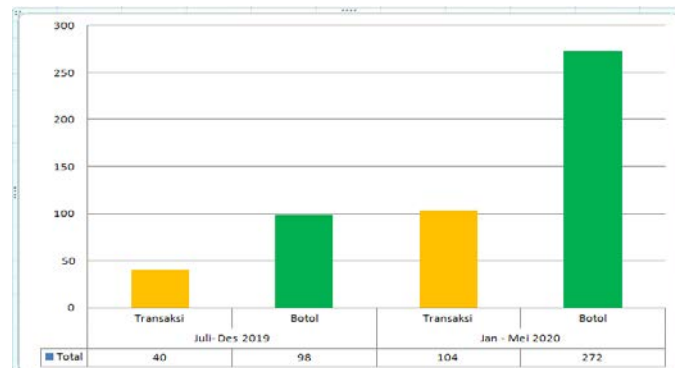
**Tabel 2. Penjualan di *E-commerce platform***

Platform	Juli- Des 2019		Jan - Mei 2020	
	Transaksi	Botol	Transaksi	Botol
Bukalapak	10	25	16	50
Tokopedia	10	38	68	161

Shopee	16	25	17	52
Lazada	1	4	0	0
Blibli	3	6	3	9
<b>Total</b>	<b>40</b>	<b>98</b>	<b>104</b>	<b>272</b>

Setelah dilakukan evaluasi pada bulan Mei 2020, data menunjukkan ada 3 *platform* yang paling efektif digunakan yaitu Bukalapak, Tokopedia dan Shopee, sedangkan dua *platform* lainnya (Lazada dan Blibli) cenderung kurang aktif. Selanjutnya promosi *online* harus fokus pada 3 *platform* tersebut (Bukalapak, Tokopedia dan Shopee).

**Gambar 7. Peningkatan Penjualan di Online Platform**



Hasil tersebut di atas menunjukkan bahwa meskipun total nilai penjualan di *e-commerce platform* belum sebesar penjualan *offline*, namun pertumbuhannya sangat cepat sehingga berpotensi untuk berkembang di masa datang.

Proses pendampingan secara umum berjalan lancar, namun masih ada beberapa kendala yang dihadapi oleh tim PPPUD diantaranya:

- Staf UMKM tidak terlalu banyak waktu belajar dan kurang fokus terhadap materi pelatihan, karena yang bersangkutan juga menangani banyak hal seperti penjualan dan administrasi keuangan
- Staf UMKM kadang masih mengalami kesulitan untuk membalas *chat* secara proporsional seperti layaknya *customer service* profesional, sehingga kadang jawaban yang diberikan pada pelanggan kurang memuaskan



- Jumlah persediaan *online* masih campur dengan persediaan *offline* sehingga kadang ada pesanan *online* yang tidak dapat dipenuhi karena stok sudah terjual melalui media *offline*. Hal ini tentu saja akan mempengaruhi kepuasan pelanggan

#### 4. Kesimpulan

Saat ini mulai terjadi pergeseran perilaku pelanggan. Sebagian pelanggan telah bergeser menjadi pelanggan di *e-commerce platform* karena berbagai keunggulan diantaranya kemudahan dan keamanan bertransaksi, serta banyaknya promosi menarik yang ditawarkan oleh masing-masing *platform*. Bagi penjual, keberadaan *e-commerce platform* juga sangat membantu. Penjual dapat melakukan promosi murah, dan dapat bertransaksi dengan aman. UMKM DEDE SATOE yang selama ini hanya mengandalkan penjualan *offline* ke berbagai ritel di wilayah Surabaya dan sekitarnya, tidak mengalami pertumbuhan pasar yang signifikan. Oleh sebab itu untuk meningkatkan pertumbuhan pasarnya, terutama di luar Surabaya, metode pemasaran yang dilakukan dilengkapi dengan pemasaran melalui berbagai *e-commerce platform* yang telah tersedia di Indonesia.

Berdasarkan hasil riset pasar yang dilakukan tim PPPUD, disimpulkan bahwa *e-commerce platform* yang paling potensial untuk digunakan adalah Tokopedia, Bukalapak, Shopee, Lazada dan Blibli. UMKM didampingi melakukan pemasaran melalui lima *platform* tersebut sehingga mampu mandiri menggunakan kelima *platform* tersebut untuk bertransaksi. Hasil yang telah dicapai menunjukkan bahwa penetrasi pasar online telah berhasil dilakukan oleh UMKM DEDE SATOE. Di semester dua tahun 2019 telah ada penjualan yang cukup besar dari 3 *online platform* yaitu Tokopedia, Bukalapak dan Shopee. Jumlah tersebut terus naik tajam di lima bulan pertama di tahun 2020. Hal ini membuktikan bahwa penjualan melalui *e-commerce platform* cukup efektif untuk meningkatkan penjualan total UMKM, apalagi di tengah pandemi COVID-19 dimana pada masa ini pelanggan lebih menyukai bertransaksi di rumah dibanding harus pergi ke berbagai pusat retail. Pada akhirnya, di jangka panjang hal ini akan meningkatkan daya saing UMKM DEDE SATOE.

Secara umum tidak ada kendala yang dialami tim PPPUD dalam melaksanakan pelatihan dan pendampingan, namun keterbatasan jumlah SDM kadang menyebabkan SDM yang ditugaskan untuk mengelola penjualan di *e-commerce platform* tidak fokus karena harus melakukan hal lainnya. Di masa datang UMKM perlu lebih fokus dan meluangkan waktu lebih banyak untuk memaksimalkan penggunaan *platform* tersebut. Kompetensi komunikasi

juga perlu ditingkatkan sehingga staf yang ditugaskan dapat menjawab pertanyaan pelanggan dengan baik sehingga kepuasan pelanggan tinggi. Persediaan barang yang dijual melalui media pemasaran *online* juga perlu dipisahkan dengan media pemasaran *offline* sehingga tidak ada penjualan yang tidak terlayani akibat persediaan (stok) barang tidak tersedia. Kinerja penjualan di lima *e-commerce platform* juga perlu dievaluasi secara periodik. Jika ada *platform* yang tidak menguntungkan, supaya lebih fokus, maka UMKM harus memilih *e-commerce platform* yang jumlah penjualannya tinggi.

### Ucapan Terima Kasih

Penulis selaku tim PPPUD mengucapkan terima kasih kepada semua pihak sehingga kegiatan PPPUD dapat terlaksana dengan baik dan artikel ini dapat diselesaikan. Pertama kepada RISTEKDIKTI yang telah memberikan pendanaan berupa hibah PPPUD yang pada saat artikel ini dibuat telah berjalan di tahun ketiga. Kedua kepada Universitas Surabaya yang telah mengizinkan penulis melaksanakan pengabdian masyarakat dalam program PPPUD selama tiga tahun mulai 2018 hingga 2020. Ketiga kepada UMKM DEDE SATOE yang mau menjadi mitra, mau bekerjasama serta memiliki komitmen untuk melaksanakan kegiatan pengabdian masyarakat bersama tim. Semoga kegiatan yang dilakukan serta artikel yang ditulis membawa manfaat bagi banyak pihak.

### Daftar Pustaka

- Delloite Consumer Insight Survey. (2019). Sudahkah Pola Belanja Orang Indonesia Bergeser Menuju Digital?, diakses dari \_\_\_\_\_ <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/id/Documents/about-deloitte/id-about-dip-edition-1-chapter-5-idsep2019.pdf>
- Islami, Nur. (2017). UMKM Online Indonesia Masuk Sarang Raksasa!, Kementerian Komunikasi dan Informatika Republik Indonesia, diakses dari \_\_\_\_\_ [https://kominform.go.id/content/detail/10686/umkm-online-indonesia-masuk-sarang-raksasa/0/sorotan\\_media](https://kominform.go.id/content/detail/10686/umkm-online-indonesia-masuk-sarang-raksasa/0/sorotan_media)

- Kabar Bisnis. (2020). Terhimpit Covid-19, 63 persen UMKM rumahkan dan PHK karyawan, diakses dari <https://www.kabarbisnis.com/read/28100010/terhimpit-covid-19-63-persen-umkm-rumahan-dan-phk-karyawan>
- Katadata Insight Center. (2018). Perilaku Konsumen E-Commerce, diakses dari <https://cdn1.katadata.co.id/media/kic/katadata-indonesia-e-commerce-mapping-2018.pdf>
- Kementerian Komunikasi dan Informatika Republik Indonesia. (2019). UMKM Go Online, diakses dari <https://aptika.kominfo.go.id/2018/11/fasilitas-8-juta-umkm-go-online/>
- Kementerian Koperasi dan Usaha Kecil Menengah Republik Indonesia. (2019). Perkembangan Data Usaha Mikro, Kecil, Menengah (UMKM) dan Usaha Besar (UB) tahun 2017-2018, diakses dari [http://www.depkop.go.id/uploads/laporan/1580223129\\_PERKEMBANGAN%20DATA%20USAHA%20MIKRO,%20KECIL,%20MENENGAH%20\(UMKM\)%20DAN%20USAHA%20BESAR%20\(UB\)%20TAHUN%202017%20-%202018.pdf](http://www.depkop.go.id/uploads/laporan/1580223129_PERKEMBANGAN%20DATA%20USAHA%20MIKRO,%20KECIL,%20MENENGAH%20(UMKM)%20DAN%20USAHA%20BESAR%20(UB)%20TAHUN%202017%20-%202018.pdf)
- Tempo. (2020) Pandemi Corona, Ribuan UMKM Warga Baduy Gulung Tikar, diakses dari <https://bisnis.tempo.co/read/1343143/pandemi-corona-ribuan-umkm-warga-baduy-gulung-tikar>
- UMKM Indonesia (2020). Peluang dan Kebijakan UMKM di Era Pandemi Covid19, diakses dari [https://drive.google.com/file/d/1IQ1teY0hMfP\\_CRjJiunC66gCJJgLsgeD/view?u=sharing](https://drive.google.com/file/d/1IQ1teY0hMfP_CRjJiunC66gCJJgLsgeD/view?u=sharing)
- Universitas Gajah Mada. (2020). Dampak Awal Pandemi Covid-19 terhadap UMKM, diakses dari <https://pengabdian.ugm.ac.id/wpcontent/uploads/sites/854/2020/05/Dampak-Awal-Pandemi-COVID-19-terhadap-UMKM.pdf>