

**STUDI KRITIS SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN MODERN :  
MODEL KONSEPTUAL SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN  
BERBASIS KOSMOLOGI RAMAYANA DENGAN “ROH” ASTA BRATA**

Nama: I Made Putra Arya Wibawa  
Jurusan: Akuntansi  
Pembimbing: Dr. Bonnie Soeherman, S.E.,M.Ak.

**ABSTRAK**

Penelitian ini menyajikan pemaknaan nilai-nilai yang terkandung dalam Ramayana secara konseptual dan mendalami konsep sistem pengendalian manajemen modern. Dengan menggunakan analisis wacana untuk menginterpretasi nilai-nilai moral yang terkandung dalam nilai-nilai filsafat Ramayana. Wawancara dan analisis literatur digunakan dalam penelitian ini dan akhirnya menemukan bahwa sistem pengendalian manajemen modern lebih berfokus pada motivasi eksternal dengan menekankan unsur rasionalitas dengan pendekatan formal, sedangkan nilai-nilai seperti spiritualitas kurang diperhatikan. Pada sistem pengendalian berbasis Kosmologi Ramayana justru menekankan pada irasionalitas dengan dimensi pengendalian untuk mewujudkan tujuan perusahaan sekaligus tujuan individu untuk mengamalkan ajaran *dharma* atau kebenaran dalam setiap pekerjaan yang dilakukan. Penelitian ini juga menawarkan Asta Brata sebagai “roh” atau jiwa untuk menjadikan pemimpin memiliki seluruh unsur yang dibutuhkan dalam menjalankan sistem pengendalian ini.

**Kata Kunci: SPM, spiritualitas, Ramayana, Asta Brata**

**ABSTARCT**

*This study presents the meaning of the values contained in Ramayana conceptually and explores the concept of modern management control systems. By using discourse analysis to interpret the moral values contained in the values of the Ramayana philosophy. Interview and literature analysis used in this research and found that modern management control systems focus more on external motivation by emphasizing the element of rationality with a formal approach, while values such as spirituality are not given attention. In the Ramayana cosmology-based control system, it emphasizes irrationality with the dimension of control to realize company goals as well as individual goals to practice the teachings of dharma or truth in every work done. This research also offers Asta Brata as a "spirit" or soul to make leaders have all the elements needed to run this control system.*

**Keywords: SPM, spirituality, Ramayana, Asta Brata**