

ANALISIS MANAJEMEN PROYEK PADA PROYEK PENANGANAN BANJIR SUNGAI CIMANUK

Heny Ratna Dewi

Manajemen Jejaring Bisnis

Siti Rahayu. S.E., M.M.

Prita Ayu Kusumawardhany, S.E., M.M.

ABSTRAK

Analisa ini bertujuan untuk menganalisa pengendalian biaya serta penambahan waktu kerja pada proyek penanganan banjir di Sungai Cimanuk Cisanggarung. Data yang diperlukan dalam analisa ini diperoleh dengan data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data dengan cara wawancara secara langsung kepada salah satu karyawan, hasil data yang didapat dalam penelitian berupa work plan, manning staff serta *S-Curve*.

Pelaksanaan proyek pengendalian biaya serta penambahan waktu kerja berdasarkan kurva S menunjukkan bahwa proyek penanganan banjir mengalami keterlambatan dalam waktu penyelesaiannya jangka waktu pelaksanaan menurut kontrak awal adalah selama 18 bulan namun dalam realisasinya proyek ini menambah waktu dan dapat menyelesaikan selama 23 bulan sehingga penyelesaian proyek terlambat. Penyebab terjadinya keterlambatan penyelesaian proyek dikarenakan *covid-19*.

Agar proyek dapat diselesaikan sebaiknya perusahaan melakukan penambahan waktu masa kerja pada proyek ini, dan dari hasil analisa manajemen proyek didapatkan penambahan waktu 5 bulan masa kerja, yang nantinya pekerjaan proyek perencanaan pengendali banjir di sungai cimanuk cisanggarung dapat berjalan lebih efisien dengan adanya penambahan waktu masa kerja. Didalam suatu pelaksanaan proyek sangat dibutuhkan manajemen proyek yang sangat baik agar dapat berjalan dan terselesaikan dengan waktu dan biaya yang telah disepakati.

Keywords: *Proyek konstruksi, Manajemen proyek, anggaran dana dan kurva S*

PROJECT MANAGEMENT ANALYSIS ON CIMANUK RIVER FLOOD MANAGEMENT PROJECT

Heny Ratna Dewi

Manajemen Jejaring Bisnis

Siti Rahayu. S.E., M.M.

Prita Ayu Kusumawardhany, S.E., M.M.

ABSTRACT

This analysis aims to analyze cost control and additional working time on flood management projects on the Cimanuk Cisanggarung River. The data needed in this analysis were obtained with primary data and secondary data. The technique of collecting data is by interviewing one of the employees directly, the results of the data obtained in the study are in the form of work plans, manning staff and S-Curve.

The implementation of the cost control project and the addition of working time based on the S curve shows that the flood management project experienced delays in its completion time, the implementation period according to the initial contract was 18 months but in reality this project added time and could complete 23 months so that project completion was delayed. The reason for the delay in project completion was due to Covid-19.

In order for the project to be completed, the company should increase the working period of this project, and from the results of the project management analysis, an additional 5 months of working time is obtained, which will later work on the flood control planning project in the Cimanuk Cisanggarung River to run more efficiently with the addition of working time. In a project implementation, very good project management is needed so that it can run and be completed with the agreed time and cost.

Keywords: *Construction project, Project management, budget and S . curve*