



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



PROSIDING

KONFERENSI REGIONAL AKUNTANSI (KRA) V
TAHUN 2018 MALANG

*“Contemporary Crisis in Accounting: Dealing
with Energy Sustainability and Financial
Technology”*





IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya
Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245
Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

PROSIDING

KONFERENSI REGIONAL AKUNTANSI (KRA) V TAHUN 2018 MALANG

“Contemporary Crisis in Accounting: Dealing with Energy Sustainability and Financial Technology”

Editor Team:

Ikatan Akuntan Indonesia

Kompartemen Akuntan Pendidik (IAI KAPd) Wilayah Jawa Timur

Ihyaul Ulum	I Made Narsa	Puji Handayati
Zaenal Fanani	Hamidah	Pujiono
Abdul Ghofar	Hariyati	Roekhudin
Akhmad Riduwan	Grahita Chandrarin	Rovila El Maghviroh
Alwan Sri Kustono	Imam Subekti	Sonhaji
Ana Sopanah	Indrawati Yuhertiana	Sujoko Efferin
Anna Marina	Iwan Trijuwono	Tarjo
Bambang Hariyadi	Lindawati	Tjiptohadi Sawarjuwono
Bambang Tjahjadi	Luciana Spica Almilia	Umi Muawanah
Basuki	M. Suyunus	Unti Ludigdo
Bonnie Suherman	Mohammad Nizarul Alim	Wirawan
Cipto Wardoyo	Muslichah	Wiwiek Dianawati
Dedhy Sulistiawan	Noorlailie Soewarno	Wiyarni
Dian Agustia	Nur Diana	Wuryan Andayani
Dian Anita Nuswantara	Nur Fadjrih Asyik	Yeney Widya Prihatiningtyas
Elia Mustikasari	Nurika Restuningdyah	Yie Ke Feliana
Eny Suprapti	Nurkholis	Zaki Baridwan
Erwin Saraswati	Prihat Asih	

ISBN 978-602-50984-1-3

Diterbitkan:

**Ikatan Akuntan Indonesia Kompartemen Akuntan Pendidik (IAI KAPd)
Wilayah Jawa Timur**

2018



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya
Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245
Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

DAFTAR ISI CD PROSIDING KRA V TAHUN 2018 MALANG

- 1. TEAM EDITOR KRA V TAHUN 2018 MALANG**
- 2. DAFTAR ISI CD PROSIDING**
- 3. SAMBUTAN KETUA PANITIA KRA V TAHUN 2018 MALANG**
- 4. SAMBUTAN DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS BRAWIJAYA**
- 5. SAMBUTAN KETUA IAI WILAYAH JAWA TIMUR**
- 6. SAMBUTAN KETUA IAI KAPD WILAYAH JAWA TIMUR**
- 7. PENDAHULUAN**
 - A. Latar Belakang**
 - B. Tema Kegiatan**
 - C. Bidang Kajian**
 - D. Peserta KRA V Tahun 2018 Surabaya**
 - E. Waktu dan Tempat Pelaksanaan**
 - F. Daftar Artikel Lolos Seleksi Blind Review KRA IV Tahun 2017 Surabaya**
 - G. Susunan Acara**
- 8. SUSUNAN PANITIA KRA V TAHUN 2018 MALANG**
- 9. ABSTRAKSI ARTIKEL KRA V TAHUN 2018 MALANG**
- 10. LOGO PENDUKUNG ACARA KRA V TAHUN 2018 MALANG**



9 786025 098413



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya
Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245
Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

SAMBUTAN KETUA PANITIA KRA V TAHUN 2018 MALANG

*“Nulis paper akuntansi dari pagi sampai petang
Sambil makan buah srikaya
Selamat datang di Malang
Selamat datang di KRA V Universitas Brawijaya”*

Assalamu’alaikum Warohmatullohi Wabarokaatuh

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahNya bagi kita semua sehingga kita bisa dipertemukan kembali pada rangkaian acara Konferensi Regional Akuntansi V tahun 2018 yang diselenggarakan di Universitas Brawijaya Malang. Sesuai dengan tradisi penyelenggaraan KRA sebelumnya, acara ini terlaksana berkat inisiasi dari Ikatan Akuntan Indonesia Kompartemen Akuntan Pendidik (IAI KAPd) Wilayah Jawa Timur, yang kemudian dihost oleh Universitas Brawijaya dan didukung oleh 38 Perguruan Tinggi negeri dan swasta di Jawa Timur sebagai *co host*. Pelaksanaan KRA V tahun ini juga memuat ide besar yang telah dituangkan dalam KRA I sampai dengan IV sebelumnya. Kami ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya serta apresiasi yang setinggi-tingginya untuk para pimpinan dari IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, pimpinan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis serta Jurusan Akuntansi di Universitas Brawijaya maupun di 38 Perguruan Tinggi *co host* yang telah memberikan komitmen untuk terselenggaranya KRA V di Universitas Brawijaya.

Tema besar yang diusung di KRA V tahun ini adalah *Contemporary Crisis in Accounting: Dealing with Energy Sustainability and Financial Technology*, yang merupakan *trending topic* di tahun 2018 serta beberapa tahun terakhir. Mengapa krisis kontemporer di akuntansi? Karena saat ini akuntansi dan akuntan dihadapkan pada satu tantangan pengembangan bidang keilmuan maupun profesi yang selaras dengan kemajuan ekonomi dan teknologi yang semakin *advanced* dan *unlimited*. Akuntansi saat ini bukan hanya sekedar proses penyusunan laporan keuangan, namun jauh mengakar pada proses pembuatan keputusan yang kini dan akurat. Profesi akuntan juga bukan hanya profesi yang sekedar melaksanakan audit dan jasa konsultasi untuk klien, tetapi telah menjadi penyangga keberlanjutan bisnis dalam jangka panjang. Lalu, mengapa sustainabilitas energi? Karena Indonesia merupakan salah satu tulang punggung yang menyediakan energi untuk keberlangsungan bisnis di dunia. Dan ada apa dengan teknologi keuangan? Karena saat ini disrupsi digital telah menjadi bagian dari bisnis yang tak terelakkan dan pada akhirnya berdampak pada bagaimana aspek keuangan dapat berkolaborasi dengan teknologi untuk dapat menyediakan informasi yang *up date* untuk pengembangan bisnis dan menjawab tantangan-tantangan yang ada.

KRA V UB tahun ini adalah *event* yang spesial dan dirancang berbeda dengan rangkaian KRA sebelumnya. Nuansa internasional sengaja diciptakan dan diramu secara lebih kental dan solid untuk memberikan gaung tidak hanya di level nasional, namun juga di manca negara. Tema besar KRA V telah disusun dalam Bahasa Inggris dan salah satu slot presentasi paper telah disediakan untuk paper yang ditulis dalam Bahasa Inggris. Dari 220 paper yang diterima, 165 paper yang lolos seleksi dan 5 di antaranya adalah paper yang akan dipresentasikan di kelas internasional dengan menggunakan Bahasa Inggris, di mana satu di antaranya adalah paper yang disusun oleh mahasiswa asing. Hal ini juga didukung oleh reputasi internasional dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis serta Jurusan Akuntansi Universitas Brawijaya. Dengan demikian, harapan besar atas keberlanjutan KRA di tahun-tahun berikutnya akan tetap terjaga dan juga mempertahankan sinergi serta kebersamaan antara IAI KAPd Wilayah Jawa Timur



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya
Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245
Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

dan perguruan tinggi di Jawa Timur. Terima kasih kepada seluruh kontributor artikel di KRA V baik yang telah dinyatakan lolos seleksi maupun yang belum berhasil. Paper-paper yang masuk di KRA V ini menunjukkan bahwa antusiasme untuk meneliti dan mengembangkan akuntansi masih tetap terjaga dan di sisi lainnya, keberlangsungan KRA masih tetap eksis sebagai salah satu ajang akademik untuk mendiseminasikan hasil riset di bidang akuntansi pada khususnya serta bisnis pada umumnya.

Selain itu, kami ucapkan terima kasih atas para sponsor yang telah berperan serta dalam menyukseskan acara KRA V ini, di antaranya PT. Pembangkit Jawa Bali Services, PT. Anugerah Citra Abadi, KAP RSM Indonesia, KAP Deloitte, PT. Pembangkitan Jawa Bali, PT. Semen Indonesia, Salemba Empat, dan PT. Medco Energi Internasional, serta pendukung acara lainnya yang tidak dapat kami sebutkan satu per satu. Dengan dukungan para sponsor tersebut, KRA V dapat berjalan dengan nuansa akademik yang merasuk kuat dan nuansa kekeluargaan serta keceriaan yang akan melekat erat di hati para peserta sampai kembali ke perguruan tinggi dan kota masing-masing. Kami berharap semuanya akan pulang dengan membawa memori yang akan selalu dikenang sepanjang masa. Terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya juga kami haturkan untuk seluruh pihak yang telah berpartisipasi dalam penyelenggaraan KRA V UB 2018, terutama bagi panitia dari internal UB, IAI KAPd Wilayah Jawa Timur dan dari para *co host*. Tanpa keterlibatan dari para pekerja keras ini, KRA hanya sebatas impian tanpa realisasi nyata. Tak lupa permohonan maaf yang sebesar-besarnya juga kami sampaikan kepada seluruh peserta atas segala kekurangan dalam pelaksanaan KRA kali ini.

*Tamales berkonferensi, Oyi Sam!
Ayas, Umak, nawak ewed, kabeh kipa
Ojo lali uklam-uklam nang Ngalam
SaSaJi, Salam Satu Jiwa, Arema!*

Wassalamu'alaikum Warohmatullohi Wabarokaatuh.

Malang, 24 April 2018

Yeney Widya P., DBA., Ak., CA.
Ketua Panitia KRA V UB 2018



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya
Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245
Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

SAMBUTAN DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS BRWIJAYA

Assalamu'alaikum Warohmatullohi Wabarokaatuh

Alhamdulillah, dengan segala rahmat dari Allah SWT, kita bisa berkumpul di Universitas Brawijaya untuk melaksanakan KRA V sebagai salah satu ajang diseminasi akademik bergengsi di Indonesia dalam bidang akuntansi. Selamat datang bagi para delegasi yang berasal dari Sabang sampai Merauke di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Brawijaya, Malang. Selamat datang di bumi Arema, bumi perjuangan, bumi pendidikan, dan bumi pariwisata Jawa Timur.

Di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya, kami berusaha sekuat tenaga untuk mengembangkan kualitas akademik secara terus menerus dan tak pernah putus, dari kegiatan belajar mengajar, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Hal ini kami lakukan dalam rangka menjadi salah satu Fakultas Ekonomi dan Bisnis terbaik di Asia Tenggara sebagai salah satu dari cita-cita kami. Pelaksanaan KRA V ini merupakan salah satu upaya dalam bidang penelitian yang dapat mengantarkan kami menuju cita-cita tersebut. Para dosen dan peneliti dapat memperoleh input yang bermanfaat untuk menyempurnakan artikel akademiknya dan kemudian mempublikasikan penelitiannya melalui KRA V. Aktivitas akademik ini juga selaras dengan visi dan misi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya, yaitu menjadi institusi pendidikan tinggi dalam bidang ekonomi dan bisnis yang dapat mempertahankan reputasinya secara nasional dan meraih jenjang yang lebih tinggi secara internasional. Kami juga berharap bahwa KRA V dapat menginspirasi, memberdayakan, mencerahkan, dan memberikan pengabdian kepada masyarakat.

Bagi kami, KRA V juga merupakan wadah untuk mengusung kearifan lokal, karena acara ini telah diinisiasi dan dimotori oleh Ikatan Akuntan Indonesia Kompartemen Akuntan Pendidik wilayah Jawa Timur. Sekali lagi, hal ini searah dengan aktivitas pengembangan keilmuan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya, yang selalu mengejar keunggulan dalam memupuk dan mengikutsertakan bidang teknologi dan ilmu pengetahuan untuk mengembangkan kekayaan budaya Indonesia dan di waktu yang sama juga mengaplikasikan nilai-nilai global dan universal. Dalam pelaksanaannya, salah satu kunci utamanya adalah berupaya untuk memperbaiki diri secara kontinyu yang akan memberikan nilai tambah bagi fakultas.

Maka dari itu, melalui KRA V ini, kami bangga telah menjadi bagian dari pengembangan ilmu akuntansi dan sekaligus telah melaksanakan aktivitas yang mendukung upaya kami dalam mempertahankan keberlanjutan dari aktivitas Tri Dharma Perguruan Tinggi. Selamat berkonferensi dan selamat berkarya dalam pengaplikasian akuntansi di dunia yang terus berevolusi dalam teknologi, sehingga akuntansi dan teknologi akan menjadi bagian yang tak terpisahkan lagi.

Wassalamu'alaikum Warohmatullohi Wabarokaatuh.
Malang, 25 April 2018

Nurkholis, Ph.D., Ak., CA.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Brawijaya



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya
Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245
Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

SAMBUTAN KETUA IAI WILAYAH JAWA TIMUR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Pertama-tama saya mengajak hadirin sekalian, terutama diri saya sendiri, untuk selalu bersyukur ke Hadirat Allah SWT Penguasa Jagad Semesta yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga Konferensi Regional Akuntansi (KRA) V Tahun 2018 di kota Malang dapat terlaksana atas izinNYA.

Konferensi Regional Akuntansi (KRA) merupakan salah satu program besar tahunan yang diselenggarakan oleh IAI-KAPd Wilayah Jawa Timur. KRA I pada tahun 2014 dengan tema "Accounting For Welfare" diselenggarakan di FEB Universitas Airlangga Surabaya, KRA II tahun 2015 dengan tema "Strategi Pengembangan Pendidikan Akuntansi dalam Era Masyarakat Ekonomi ASEAN" diselenggarakan di FEB Universitas Kanjuruhan, Malang, dan KRA III tahun 2016 dengan tema "Akuntansi Hijau dan Forensik untuk Merespon Dinamika Perubahan Global" diselenggarakan di Tiga Perguruan Tinggi di Kota Jember (FE Universitas Jember, FE Universitas Muhammadiyah Jember, STIE Mandala Jember), dan KRA IV pada tahun 2017 dengan tema "Peran Akuntan Mewujudkan *Good Public Governance* dalam Era *Sustainable Development Goals* (SDGs)" diselenggarakan di FE Universitas Negeri Surabaya. Tahun ini 2018 KRA V dengan tema "**Contemporary Crisis in Accounting: Dealing with Energy Sustainability and Financial Technology**" diselenggarakan di FEB Universitas Brawijaya, Malang.

Saya mengucapkan terima kasih kepada IAI Kompartemen Akuntan Pendidik Wilayah Jawa Timur atas terselenggaranya KRA V ini, kepada para pembicara, pemakalah, moderator, panitia serta seluruh partisipan KRA V Tahun 2018. Saya juga ucapkan selamat bagi para peserta yang lolos yang berasal dari berbagai Perguruan Tinggi di Indonesia dengan semangat kebersamaan dalam mensukseskan acara ini dari tahun ke tahun. Partisipasi terhadap pelaksanaan KRA semakin meningkat, seiring meningkatnya kuantitas dan kualitas hasil penelitian. Hal ini merupakan wujud komitmen dan pengabdian para ahli di bidang akuntansi untuk berbagi ilmu tentang perkembangan ilmu akuntansi kepada para generasi selanjutnya.

Demikian kurang lebihnya saya mohon maaf, dan atas perhatiannya saya haturkan terima kasih.

*Wabillahitaufik Walhidayah,
Wassalamu'alaikum Warahmatullah Wabarakatuh.*

**Ketua IAI Wilayah Jawa Timur,
Prof. Basuki, M.Com (HONS)., Ph.D., Ak., CA., CMA.**



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya
Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245
Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

SAMBUTAN KETUA IAI KAPD WILAYAH JAWA TIMUR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Puji syukur saya panjatkan Kehadirat Allah SWT yang telah memberikan Rahmat Hidayah-Nya sehingga Konferensi Regional Akuntansi (KRA) V Tahun 2018 di kota Malang terlaksana.

Sinergi dalam membangun budaya meneliti, merupakan tujuan utama dari diadakannya Konferensi Regional Akuntansi (KRA). KRA diselenggarakan secara berkelanjutan setiap tahun oleh Ikatan Akuntan Indonesia Kompartemen Akuntan Pendidik (IAI-KAPd) Wilayah Jawa Timur.

Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 mewajibkan perguruan tinggi untuk melaksanakan Tridharma Perguruan Tinggi, yaitu menyelenggarakan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Penelitian sebagai salah satu kegiatan yang wajib dilaksanakan di perguruan tinggi, harus selalu terjaga kualitas penyelenggaraannya, luaran yang dihasilkan, dan kontribusinya terhadap kebutuhan masyarakat. Peneliti wajib berpegang pada nilai-nilai integritas, kejujuran, dan keadilan. Integritas peneliti melekat pada ciri seorang peneliti yang mencari kebenaran ilmiah. Sesuai dengan nilai-nilai tersebut, peneliti memiliki empat tanggung jawab, yakni terhadap proses penelitian yang memenuhi baku ilmiah, terhadap hasil penelitian yang memajukan ilmu pengetahuan sebagai landasan kesejahteraan manusia, dan terhadap masyarakat ilmiah yang memberi pengakuan di bidang keilmuan peneliti tersebut.

Sinergi dalam meningkatkan publikasi penelitian, merupakan tujuan kedua dari KRA. Hasil penelitian yang berdayaguna untuk kesejahteraan manusia tidak berhenti sampai laporan penelitian namun harus dipublikasikan. Untuk itu, Aliansi jurnal IAI-KAPd Jawa Timur dibentuk sejak KRA II tahun 2015. Paper-paper terbaik dari KRA akan dipublikasikan pada jurnal akreditasi nasional yang tergabung dari Aliansi Jurnal IAI-KAPd Jawa Timur, sebanyak 20 paper terbaik akan dipublikasikan pada jurnal terakreditasi nasional di Jawa Timur.

KRA juga merupakan silaturahmi ilmiah, melalui komunikasi hasil penelitian para peneliti untuk mengasah dan meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian. KRA diselenggarakan dengan kepanitian yang berasal dari kolaborasi beberapa Perguruan Tinggi. Sinergi kebersamaan ini merupakan modal dalam upaya bersama kita "meningkatkan kualitas lulusan dari Perguruan Tinggi" demi menciptakan SDM generasi muda Indonesia yang berdaya saing.

KRA I pada tahun 2014 dengan tema "*Accounting For Welfare*" diselenggarakan di FEB Universitas Airlangga Surabaya, telah menorehkan kesuksesan dalam pelaksanaan. KRA II pada tahun 2015 dengan tema "Strategi Pengembangan Pendidikan Akuntansi dalam Era Masyarakat Ekonomi ASEAN" diselenggarakan di FEB Universitas Kanjuruhan Malang. KRA III pada tahun 2016 dengan tema "Akuntansi Hijau dan Forensik untuk Merespon Dinamika Perubahan Global" diselenggarakan di FEB Universitas Jember, FE Universitas Muhammadiyah Jember dan STIE Mandala Jember dan KRA IV pada tahun 2017 dengan tema "Peran Akuntan Mewujudkan *Good Public Governance* dalam Era *Sustainable Development Goals (SDGs)*" diselenggarakan di FE Universitas Negeri Surabaya. Pada tahun 2018 ini, KRA V dengan tema "***Contemporary Crisis in Accounting: Dealing with Energy Sustainability and Financial Technology***" diselenggarakan kembali di Kota Malang tepatnya di FEB Universitas Brawijaya, menghasilkan 165 Paper yang lolos dari 220 paper yang masuk. Dan untuk tahun ini dalam KRA V ada dua kelas presentasi yaitu kelas Bahasa Indonesia dan kelas Bahasa Inggris.

Dari tahun ke tahun, partisipasi terhadap pelaksanaan KRA semakin meningkat, seiring meningkatnya kuantitas penelitian dan kualitas hasil penelitian. Untuk itu, kami mengucapkan



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya
Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245
Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

terima kasih atas dukungan dan partisipasi semua pihak sehingga pelaksanaan KRA semakin efektif.

Selamat datang dan ucapan terima kasih, kami haturkan kepada para pembicara, pemakalah, peserta, dan moderator, panitia serta seluruh partisipan KRA V, yang berasal dari berbagai Perguruan Tinggi di Indonesia dengan semangat kebersamaan dalam mensukseskan acara ini.

Co- Host

Perguruan Tinggi Pendukung sangat menentukan keberhasilan KRA. Untuk itu ijin saya menyebutkan semua Universitas yang mendukung pelaksanaan KRA sebagai ungkapan terimakasih atas kebersamaannya:

Universitas Airlangga, STIE Al Anwar Mojokerto, Universitas Ciputra Surabaya, Universitas Gajayana Malang, Universitas Internasional Semen Indonesia, Universitas Islam Malang, Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang, Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, Universitas Jember, Universitas Kanjuruhan Malang, Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya, Universitas Kristen Petra, Universitas Ma Chung Malang, STIE Malangkeucecwara, Universitas Merdeka Malang, Universitas Muhammadiyah Gresik, Universitas Muhammadiyah Malang, Universitas Muhammadiyah Sidoarjo, Universitas Muhammadiyah Surabaya, Universitas Narotama, Universitas Negeri Malang, Politeknik Negeri Malang, Universitas Negeri Surabaya, Universitas Nusantara PGRI Kediri, STIE Perbanas Surabaya, STIE PGRI Dewantara Jombang, STIESIA Surabaya, Universitas Surabaya, Universitas Trunojoyo Madura, Politeknik UBAYA, UNTAG Surabaya, STIE Urip Sumoharjo Surabaya, STIE Widya Gama Lumajang, Universitas Widyagama Malang, Universitas Wiraraja Sumenep, Universitas Wisnuwardhana Malang.

Terima kasih juga kami sampaikan kepada para sponsor pendukung KRA V Tahun 2018:

1. PJB Service,
2. PT. Anugerah Citra Abadi,
3. PT RSM Indonesia Konsultan,
4. KAP Deloitte,
5. PT Pembangunan Jawa-Bali,
6. PT Medco Energi,
7. PT Semen Indonesia, Tbk.
8. Salemba Empat,
9. Bank Jatim,
10. PT. Pelindo Husada Citra,
11. PT. Petrosida Gresik,
12. Petrokimia Kayaku,
13. PT. Terminal Teluk Lamong,
14. Ahmad Dahlan Consulting.

Sekali lagi, kami sangat berterima kasih kepada rekan-rekan panitia yang telah bekerja keras dengan rasa kebersamaan, demi Konferensi ini.

*Wabillahitaufik Walhidayah,
Wassalamu 'alaikum Warahmatullah Wabarakatuh.*

**Ketua IAI-KAPd Wilayah Jawa Timur,
Prof. Dr. Dian Agustia, SE., M.Si., Ak., CMA., CA.**



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya
Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245
Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Sejak jaman revolusi industri dan tumbuhnya tren korporasi hingga pesatnya perkembangan teknologi saat ini, profesi akuntansi selalu memiliki peranan penting didalamnya. Keberadaan akuntansi memfasilitasi kepentingan perkembangan dunia bisnis melalui penyediaan berbagai laporan, baik internal maupun eksternal, yang komparabel dan mudah dimengerti. Sebagai respon terhadap berbagai krisis yang terjadi dan *economics great depression* yang pernah ada, akuntansi juga memiliki posisi penting dalam menyediakan proses audit yang independen yang mampu memberikan proteksi bagi pelaku usaha maupun investor.

Di lain pihak, teknologi berkembang dengan begitu pesatnya dan bertransformasi ke dalam model-model bisnis saat ini serta mengeliminasi batasan-batasan konvensional yang semula ada. Beberapa pihak menyebut hal tersebut sebagai “*digital disruption*” atau juga “*disruptive change*” dikarenakan sebegitu pesatnya intensitas perubahan yang ada yang tidak lain merupakan akibat dari perkembangan teknologi yang terjadi.

Selanjutnya, banyak “*disruptive businesses*” yang bermunculan saat ini sangat bergantung pada modal intelektual serta teknologi dibandingkan dengan aset tradisional lainnya. Seperti contohnya apa yang terjadi pada banyak *start-up* yang tidak memiliki aset riil dan lebih banyak mengandalkan pada ide, gagasan maupun aplikasi-aplikasi teknologi yang ada. Model bisnis semacam *start-up* ini memiliki kekhususan pada *aspek customer-centric connectivity* dan sering kali modal yang dikelola terhimpun dari uang publik (*resources collaboration*). Sebagai dampaknya, proses bisnis, alokasi sumber daya, mekanisme pendanaan hingga mekanisme pelaporan sedikit banyak mengalami perubahan. Keandalan laporan keuangan serta hasil audit independen menjadi semakin penting, hingga pada munculnya isu *cybersecurity* yang baik secara langsung maupun tidak langsung mempengaruhi aktivitas operasional perusahaan dan institusi keuangan serta keputusan investasi yang dilakukan investor.

Masih terkait dengan transformasi yang dialami oleh dunia bisnis serta dampaknya terhadap profesi akuntansi, saat ini juga muncul tren baru di ranah pemerintahan yang disebut dengan “*holding*”. Di Singapura, beberapa Badan Usaha Milik Negara (BUMN) kecil di-*holding*-kan di bawah Temasek. Sedangkan di Malaysia, beberapa BUMN-nya bergabung menjadi Khazanah Nasional. Adapun lebih spesifik menyoroti Indonesia, proses *holding* beberapa BUMN, terutama di sektor energi dan pertambangan, dilakukan dengan tujuan Supaya Negara melalui unit-unit usahanya bisa melakukan efisiensi melalui alternatif *resources sharing*, penciptaan nilai tambah serta daya saing dalam rangka menghadapi kompetitor usaha dari luar yang sudah terlalu kuat *positioning*-nya di Indonesia¹. Dalam hal ini, salah satu contohnya adalah seperti rencana proses *holding* yang dilakukan oleh Pemerintah Republik Indonesia di sektor energi, khususnya sektor minyak dan gas. Saat ini pemerintah sedang menggodok rencana melebur PT Pertagas (anak PT Pertamina) ke PT Perusahaan Gas Negara (PGN). Adapun PT PGN nantinya akan di-*holding*-kan dengan PT Pertamina, dengan Pertamina sebagai induknya².

Dengan munculnya era teknologi serta fenomena *holding* BUMN (khususnya di sektor energi) sebagai respon terhadap transformasi dunia bisnis saat ini, maka selanjutnya

¹ <http://ekonomi.kompas.com/read/2017/11/23/162925826/holding-bumn-antara-hoaks-dan-fakta>

² <http://ekbis.rmol.co/read/2017/12/07/317331/PGN-Dukung-Pembentukan-Holding-Energi->



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya
Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245
Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdijatim@gmail.com

akuntansi dan profesi akuntan dituntut untuk segera beradaptasi. Standar akuntansi dinilai harus mampu memfasilitasi apa yang diinginkan oleh pengguna laporan keuangan. Di sisi lain, akuntan harus mampu berfikir kreatif, inovatif serta menjaga profesionalisme dan kredibilitasnya untuk senantiasa bisa menyesuaikan dengan perkembangan yang ada.

Pada akhirnya, perkembangan yang terjadi dalam dunia bisnis seperti yang telah diuraikan sebelumnya memberikan sebuah dorongan bagi organisasi profesi serta akademisi, khususnya di bidang akuntansi, untuk selalu menyediakan forum kajian ilmiah yang diharapkan mampu menjembatani upaya akuntansi dan profesi akuntan untuk senantiasa menyelaraskan dirinya dengan kondisi yang ada dan berkembang saat ini. Adapun salah satu forum kajian yang dimaksud adalah Konferensi Regional Akuntansi (KRA).

Konferensi Regional Akuntansi (KRA) merupakan acara Ikatan Akuntan Indonesia Kompartemen Akuntan Pendidik (IAI KAPd) Wilayah Jawa Timur yang bekerja sama dengan beberapa perguruan tinggi di Wilayah Jawa Timur. KRA memiliki tujuan menjadi wadah bersama bagi para akademisi dan praktisi untuk melakukan dan mendiskusikan kajian ilmu akuntansi. Kajian tersebut dilakukan dalam rangka untuk menjaga ketersambungan antara dunia akademisi dan profesi dengan praktik dan isu-isu terkini di bidang akuntansi yang muncul dan berkembang. KRA ini diselenggarakan secara berkelanjutan setiap tahun secara gotong royong oleh Perguruan Tinggi di Jawa Timur. Berikut adalah KRA yang telah terselenggara:

1. KRA I pada tahun 2014 dengan tema "*Accounting For Welfare*" diselenggarakan di FEB Universitas Airlangga.
2. KRA II Tahun 2015 mengangkat tema "*Strategi Pengembangan Pendidikan Akuntansi dalam Era Masyarakat Ekonomi ASEAN*" diselenggarakan di FEB Universitas Kanjuruhan Malang.
3. KRA III Tahun 2016 diselenggarakan di Kota Jember dengan *host* terdiri dari 3 (tiga) Perguruan Tinggi yaitu FE Universitas Jember, FE Universitas Muhammadiyah Jember dan STIE Mandala Jember dengan tema "*Akuntansi Hijau dan Forensik untuk Merespon Dinamika Perubahan Global*".
4. KRA IV Tahun 2017 mengangkat tema "*Peran Akuntan Mewujudkan Good Public Governance Dalam Era Sustainable Development Goal (SDG)*" diselenggarakan di FE Universitas Negeri Surabaya.

Pada tahun 2018 ini, KRA memasuki periodenya yang ke-5 yang akan diselenggarakan di Universitas Brawijaya dengan mengusung tema: "*Contemporary Crisis in Accounting: Dealing with Energy Sustainability and Financial Technology*"

B. TEMA KEGIATAN

"Contemporary Crisis in Accounting: Dealing with Energy Sustainability and Financial Technology"



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya
Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245
Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

C. BIDANG KAJIAN

Sektor Privat

1. Akuntansi Keuangan dan Pasar Modal (AKPM)
2. Akuntansi Manajemen dan Keprilakuan (AKMP)
3. Sistem Informasi, Pengauditan, dan Etika Profesi (SIAEP)
4. Perpajakan (PPJK)
5. Akuntansi Syariah (AKSR)
6. Pendidikan Akuntansi (PAK)
7. Corporate Governance, CSR dan Fraud & Forensic Accounting (CG)

Sektor Publik

1. Akuntansi Keuangan (ASPAK)
2. Akuntansi Manajemen (ASPAM)
3. Sistem Informasi dan Auditing (ASPSIA)
4. Good Governance (ASPGG)

D. PESERTA KRA V TAHUN 2018 MALANG

Bidang kajian hasil penelitian yang dibahas dalam konferensi ini sangat strategic dalam pengembangan pendidikan, praktik akuntansi swasta dan sector public, maka konferensi ini layak untuk diikuti oleh:

1. Praktisi bisnis
2. Pejabat pemerintah dan sektor publik
3. Akademisi
4. Peneliti
5. Mahasiswa (Diploma, S1, S2, S3) bidang akuntansi, keuangan dan bisnis

E. TEMPAT PENYELENGGARAAN ACARA

Kamis - Jumat, 03 – 04 Mei 2018

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya

Jl MT Haryono No. 165 Kota Malang

F. DAFTAR ARTIKEL LOLOS SELEKSI BLIND REVIEW KRA V TAHUN 2018 MALANG

Lampiran

KEPUTUSAN KETUA IKATAN AKUNTAN INDONESIA

KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK (IAI KAPd) WILAYAH JAWA TIMUR

NOMOR: KEP-02/SK/KETUA/IAIKAPd-JTM/IV/2018

TENTANG PENGUMUMAN ARTIKEL LOLOS SELEKSI BLIND REVIEW

KONFERENSI REGIONAL AKUNTANSI (KRA) V TAHUN 2018 MALANG



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya
Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245
Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

**ARTIKEL LOLOS SELEKSI BLIND REVIEW
KONFERENSI REGIONAL AKUNTANSI (KRA) V TAHUN 2018 MALANG**

No	Kode Paper (PDF)	Kategori	Judul Paper	Penulis	Instansi
1	143-352-1-RV	AKPM	EFEK FENGSHUI PADA TAHUN ANJING TANAH PADA PASAR MODAL DI HONG KONG, TAIWAN, SINGAPORE, DAN INDONESIA	ALBERTUS BINTORO SELAMET, TARSISIUS RENALD SUGANDA	UNIVERSITAS MA CHUNG MALANG
2	358-1	AKPM	PENGARUH PSYCHOLOGICAL CAPITAL DAN ADVERSE SELECTION PADA PENGAMBILAN KEPUTUSAN PENGANGGARAN MODAL YANG MELIBATKAN SITUASI ESKALASI: STUDI EKSPERIMENTAL	NILUH PUTU DIAN ROSALINA HANDAYANI NARSA, I MADE NARSA	UNIVERSITAS AIRLANGGA
3	81-186-1-RV	AKPM	RELEVANSI NILAI INFORMASI LABA FISKAL	IKHYANA DEVI, ARI BUDI KRISTANTO	UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA SALATIGA
4	91-222-1-RV	AKPM	PENGARUH MODAL INTELEKTUAL TERHADAP KINERJA KEUANGAN DENGAN TATA KELOLA SEBAGAI VARIABEL MEDIASI	NOVI SARI HARIYANTO, MUSLICHAH	STIE MALANGKUÇEÇWARA
5	256-618-1-RV	AKPM	MENGAGAS KEMANDIRIAN BANGSA DALAM STANDAR AKUNTANSI TERINSPIRASI LAGU "MENJADI INDONESIA"	NURUL HASANAH USWATI DEWI, YENEY WIDYA PRIHATININGTIAS	STIE PERBANAS SURABAYA , UNIVERSITAS BRAWIJAYA
6	353-859-1-RV	AKPM	PENGARUH KONSENTRASI KEPEMILIKAN TERHADAP MANAJEMEN LABA (Studi Empiris pada Perusahaan BUMN dan Non-BUMN yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia tahun 2006-2016)	INTAN ANGGRAINI, SITI ROCHMAH IKA, ANDREAS RONALD SETIANAN	UNIVERSITAS JANABADRA YOGYAKARTA
7	257-621-1-RV	AKPM	CORPORATE GOVERNANCE, LEVERAGE, LIKUIDITAS, DAN PENGUNGKAPAN ISLAMIC SOCIAL REPORTING PADA BANK UMUM SYARIAH DI INDONESIA	DINNA RIYANI, NURUL HASANAH USWATI DEWI	STIE PERBANAS SURABAYA
8	142-342-1-RV	AKPM	ANALISIS DETERMINAN TERHADAP PERGERAKAN INDEKS HARGA SAHAM GABUNGAN DI INDONESIA	MOHAMMAD HERLI, MUFIDHA YANI	UNIVERSITAS WIRARAJA SUMENEP
9	57-140-1-RV	AKPM	PENGUNGKAPAN INTELLECTUAL CAPITAL DAN PENGARUHNYA TERHADAP KINERJA PROFITABILITAS DAN PERTUMBUHAN PERUSAHAAN	LILIK HANDAJANI	UNIVERSITAS MATARAM
10	44-104-1-RV	AKPM	STUDI EMPIRIS DAMPAK MODAL INTELEKTUAL DAN PENGUNGKAPANNYA TERHADAP NILAI PERUSAHAAN	PUTRI KAROSIDA, PUTU INDRAJAYA LEMBUT, SENDY CAHYADI	UNIVERSITAS MA CHUNG MALANG
11	83-196-1-RV	AKPM	PENGARUH PROFITABILITAS (ROA) DAN PENGUNGKAPAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY TERHADAP NILAI PERUSAHAAN DENGAN LEVERAGE SEBAGAI VARIABEL MODERATING	SULISTYO, LENY KURNIAWATI	UNIVERSITAS KANJURUHAN MALANG



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya

Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245

Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

12	136-322-1-RV	AKPM	PENGARUH SUSTAINABLE REPORTING DAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE TERHADAP NILAI PERUSAHAAN DENGAN PROFITABILITAS SEBAGAI VARIABEL MODERASI	RUTH ANGELA HADIWIDJAJA, DIAN WIJAYANTI, YUSWANTO	UNIVERSITAS MA CHUNG MALANG
13	138-349-1-RV	AKPM	PENGARUH SIKLUS OPERASI DAN VOLATILITAS PENJUALAN TERHADAP TINDAKAN MANAJEMEN LABA DENGAN CORPORATE GOVERNANCE SEBAGAI VARIABEL MODERATING (Studi Empiris Pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Periode 2013-2015)	IIN NOPIANTI, JAMALUDDIN MAJID, MUHAMMAD SAPRIL SARDI JUARDI	UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ALAUDDIN MAKASSAR
14	121-283-1-RV	AKPM	PENGARUH KINERJA KEUANGAN, PERTUMBUHAN, LEVERAGE DAN LIKUIDITAS TERHADAP HARGA SAHAM	FIDYA MUTMAIN MASKAT, SUWARDI BAMBANG HERMANTO	STIESIA SURABAYA
15	277-672-1-RV	AKPM	FAKTOR-FAKTOR YANG BERPENGARUH TERHADAP PEMAHAMAN SAK EMKM (STUDI KASUS PADA PENGUSAHA UMKM DI KABUPATEN JEMBER)	HARFI TRIWARDANI, WHEDY PRASETYO, IMAM MAS'UD	UNIVERSITAS JEMBER
16	80-189-1-RV	AKPM	ANALISIS PENGARUH PROFITABILITAS, PERTUMBUHAN PERUSAHAAN DAN LIKUIDITAS TERHADAP STRUKTUR MODAL (STUDI PADA PERUSAHAAN ROKOK YANG TERDAFTAR DI BEI TAHUN 2009-2016)	MIRA AISYAH NENDYA, SETIA BUDI KURNIAWAN	UNIVERSITAS MERDEKA MALANG
17	209-542-1-RV	AKPM	PENGARUH DIVIDEN PAYOUT RATIO (DPR) TERHADAP PRICE EARNING RATIO (PER) YANG DIMODERASI OLEH DISCRETIONARY ACCRUAL PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR YANG TERDAFTAR DI BEI	MELLY MUTHALIB, SIHWAHJOENI, GAGUK APRIYANTO	UNIVERSITAS MERDEKA MALANG
18	337-814-1-RV	AKPM	PENGARUH CAPITAL INTENSITY, KOMISARIS INDEPENDEN, DAN PROFITABILITAS TERHADAP PENGHINDARAN PAJAK	HARRA SATRIA NUGRAHA, PRIYO HARI ADI	UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA SALATIGA
19	39-92-1-RV	AKPM	PENGARUH KINERJA KEUANGAN TERHADAP NILAI PERUSAHAAN YANG DIMODERASI OLEH CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR) DAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE (GCG)	NURIWAN, YULI CHOMSATU SAMROTUN, RIANA R. DEWI	UNIVERSITAS ISLAM BATIK SURAKARTA
20	104-264-1-RV	AKPM	ANALISIS ALTMAN (Z-SCORE) UNTUK MENGUKUR POTENSI KEBANGKRUTAN PERUSAHAAN ROKOK DAN FARMASI	HELGA RUSTANTI, HANS HANANTO ANDREAS	UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA SALATIGA
21	183-471-1-RV	AKPM	PENGARUH KARAKTERISTIK PERUSAHAAN DAN CORPORATE GOVERNANCE TERHADAP INTELLECTUAL CAPITAL DISCLOSURE SERTA DAMPAKNYA TERHADAP NILAI PERUSAHAAN	YANE DEVI ANNA, saiful anwar	STIE EKUITAS BANDUNG



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya
Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245
Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

22	282-680-1-RV	AKPM	PENGARUH FAKTOR FUNDAMENTAL DAN PROPORSI DIREKSI WANITA TERHADAP KEBIJAKAN DIVIDEN PADA PERUSAHAAN CONSUMER GOODS YANG TERDAFTAR DI BEI	ANITA DEVRYAN ROSDYANTI, BASUKI	UNIVERSITAS AIRLANGGA
23	16-37-1-RV	AKPM	REAKSI PASAR MODAL INDONESIA ATAS PERISTIWA POLITIK PELANTIKAN GUBERNUR DAN WAKIL GUBERNUR DKI JAKARTA	YUNI KURNIA, ABDUL HALIM	UNIVERSITAS GAJAYANA MALANG
24	235-596-1-RV	AKPM	PENGARUH KEBIJAKAN DIVIDEN, KEBIJAKAN HUTANG DAN CORPORATE GOVERNANCE TERHADAP NILAI PERUSAHAAN	DEVI OLIFIA ANGGRAINI, ASTRI FITRIA	STIESIA SURABAYA
25	302-723-1-RV	AKPM	FAKTOR – FAKTOR YANG MEMPENGARUHI AUDITOR SWITCHING DI INDONESIA (Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia pada Tahun 2014 – 2016)	NOVI ANDRIANI, SAIFUL ANWAR	UPN “VETERAN” SURABAYA
26	149-367-1-RV	AKPM	ANALISIS ABNORMAL RETURN, VOLUME PERDAGANGAN SAHAM SEBELUM DAN SESUDAH MERGER DAN AKUISISI (STUDI KASUS : PERUSAHAAN YANG TERDAFTAR DI BURSA EFEK INDONESIA TAHUN 2010 – 2016)	RUDI HARIANTO, RONY WARDHANA, FRENKY YUSUF	UNIVERSITAS NAROTAMA SURABAYA
27	31-144-1-RV	AKPM	INFLASI DAN SUKU BUNGA TERHADAP RETURN SAHAM PERUSAHAAN MAKANAN DAN MINUMAN DI BURSA EFEK INDONESIA PERIODE 2012-2016	ARYO PRAKOSO, AKHMAD TOHA	UNIVERSITAS JEMBER
28	51-121-1-RV	AKMP	KEARIFAN LOKAL YANG NYARIS TERLUPAKAN: STUDI FENOMENOLOGI SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN DESA EKOWISATA TANJUNGAN MOJOKERTO	BONNIE SOEHERMAN, TADEO BENITA	UNIVERSITAS SURABAYA
29	144-355-1-RV	AKMP	PENGARUH TOTAL QUALITY MANAGEMENT TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN SISTEM PENGUKURAN KINERJA, PENGHARGAAN, KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI PEMODERASI	FRANSISKA WIDYAWATI, DIAN WIJAYANTI, FITRI OKTARIANI	UNIVERSITAS MA CHUNG MALANG
30	338-818-1-RV	AKMP	FAMILY CONTROL DAN INTELLECTUAL CAPITAL PERFORMANCE: STUDI PADA PERUSAHAAN PERBANKAN DI INDONESIA	VINA NURLATIFA, SITI ROCHMAH IKA, DEWI PUSPITASARI	UNIVERSITAS JANABADRA YOGYAKARTA
31	56-136-1-RV	AKMP	PENGENDALIAN INTERNAL, KETEPATAN INFORMASI PELAPORAN KEUANGAN DAN KEBERMANFAATAN - KEPUTUSAN (DECISION - USEFULNESS) INFORMASI AKUNTANSI AKRUAL DI PEMERINTAH DAERAH	RATNA FATMAWATI, DODDY SETIAWAN	UNIVERSITAS SEBELAS MARET



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya
Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245
Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdijatim@gmail.com

32	343-830-1-RV	AKMP	PENGUNGKAPAN INTELLECTUAL CAPITAL PERUSAHAAN SUB SEKTOR INDUSTRI OTOMOTIF	MASIYAH KHOLMI, ENDANG DWI WAHYUNI, FEBRI HENI	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
33	279-671-1-RV	AKMP	SIFAT KEPRIBADIAN DAN LOCUS OF CONTROL SEBAGAI PEMODERASI HUBUNGAN AUDITOR BURNOUT DENGAN PERILAKU DISFUNGSIONAL AUDIT	YAHYA YESHUA AHMAD, YUSWANTO, DIAN WIJAYANTI	UNIVERSITAS MA CHUNG MALANG
34	43-100-1-RV	AKMP	PENGARUH KOMPETENSI, KOORDINASI DAN KOMPLEKSITAS TUGAS TERHADAP KINERJA BADAN PENGAWAS SEBAGAI INTERNAL AUDITOR DI LEMBAGA PERKREDITAN DESA (LPD)	KOMANG ADI KURNIAWAN SAPUTRA, GEDE MANDIRTA TAMA	UNIVERSITAS WARMADEWA
35	348-843-1-RV	AKMP	PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XI	BINTANG OKTA MIRANDA	STIE PERBANAS SURABAYA
36	35-78-1-RV	AKMP	ANALISIS PERILAKU PENGGUNAAN APLIKASI SIAPIK OLEH UMKM GUNA MENINGKATKAN KINERJA EKONOMI	HUSNUNNIDA MAHARANI	UNIVERSITAS INTERNASIONAL SEMEN INDONESIA
37	34-74-1-RV	AKMP	EVALUASI PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN LINGKUNGAN (SML) PADA FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA (FBE) UBAYA UNTUK MENDUKUNG GREEN CAMPUS	IVONNE CHANDRA, LUCYA ERLINDA SONIA	UNIVERSITAS SURABAYA
38	341-824-1-RV	AKMP	FAMILY CONTROL DAN INTELLECTUAL CAPITAL PERFORMANCE: STUDI PADA PERUSAHAAN PERBANKAN DI INDONESIA	VINA NURLATIFAH, SITI ROCHMAH IKA, DEWI PUSPITASARI	UNIVERSITAS JANABADRA YOGYAKARTA
39	276-663-1-RV	AKMP	PENGARUH KOMPETENSI, KOMPENSASI, DAN KOMITMEN TERHADAP KINERJA ENTREPRENEUR IN RESIDENCE (Studi pada Universitas Ciputra)	ANGELINA BUDIMAN, ANASTASIA FILIANA ISMAWATI, WIRAWAN E. D. R	UNIVERSITAS CIPUTRA
40	291-698-1-RV	AKMP	TINGKAT PENGENDALIAN DAN DEVIASI BUDGET DALAM KONDISI TURBULENSI KETERSEDIAAN SUMBER DAYA	EKA ARDHANI SISDYANI, ERWIN SARASWATI	UNIVERSITAS UDAYANA , UNIVERSITAS BRAWIJAYA
41	204-528-1-RV	AKMP	PERSPEKTIF KECERDASAN EMOSIONAL DAN KECERDASAN SPIRITUAL ATAS MAKNA IMPLEMENTATIF “NYAOR NGALAK” PADA PEDAGANG IKAN DI PASAR IKAN MAYANGAN KOTA PROBOLINGGO	JUDI SUHARSONO, LULUK MAZIDA	UNIVERSITAS PANCA MARGA PROBOLINGGO
42	254-614-1-RV	AKMP	PENERAPAN BIAYA LINGKUNGAN DALAM CUSTOMER VALUE (STUDI KASUS: SIMPLY FRESH LAUNDRY JEMBER)	ELMI LAILATUS SAHADAH, WHEDY PRASETYO, KARTIKA	UNIVERSITAS JEMBER



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya

Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245

Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

43	203-525-1-RV	AKMP	KONFLIK SENYAP HUTANG PIUTANG NELAYAN DAN TENGGULAK IKAN (STUDI KASUS MASYARAKAT NELAYAN DSN JARINGAN, KEL. BAYEMAN, KEC. TONGAS, KAB. PROBOLINGGO)	NICO DHARMA ADI KRIESNA, R. HERY KOESHARDJONO, KHUSNIK HUDZAFIDAH	UNIVERSITAS PANCA MARGA PROBOLINGGO
44	286-690-1-RV	AKMP	STARTEGI PENGEMBANGAN EKONOMI KREATIF UNGGULAN DI KOTA MALANG	ANA SOPANAH, SYAMSUL BAHRI, MOHAMMAD GHOZALI	UNIVERSITAS WIDYAGAMA MALANG , UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR PONOROGO
45	324-788-1-RV	AKMP	KOMITMEN DAN BUDAYA ORGANISASI DALAM HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN	ERNAWATY USMAN, ERWIN SARASWATI	UNIVERSITAS TADULAKO , UNIVERSITAS BRAWIJAYA
46	230-581-1-RV	SIAEP	Keadilan Organisasional dan Pengungkapan AIB: Suatu Pengujian Eksperimental	ABRAHAM KURNIAWAN, INTIYAS UTAMI, DAVID ADECHANDRA ASHEDICA PESUDO	UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA SALATIGA
47	137-328-1-RV	SIAEP	PENGARUH RELIGIUSITAS, KECERDASAN INTELEKTUAL, KECERDASAN EMOSIONAL DAN KECERDASAN SPIRITUAL TERHADAP PERILAKU ETIS MAHASISWA AKUNTANSI	DEASY APRILIYANTI, WAHYUDIN NOR, CHAIRINA	UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT BANJARMASIN
48	13-32-1-RV	SIAEP	MODEL REPUTASI KANTOR AKUNTAN PUBLIK	ABDUL HALIM, AHMAD DAHLAN	UNIVERSITAS GAJAYANA MALANG
49	20-48-1-RV	SIAEP	PENGARUH PERSEPSI MAHASISWA JURUSAN AKUNTANSI MENGENAI IDEALISME, RELATIVISME, TINGKAT PENGETAHUAN, LoC TERHADAP PERILAKU TIDAK ETIS AKUNTAN	UMI RIZKI HIDAYATI, LILI SAFRIDA	UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT BANJARMASIN
50	211-546-1-RV	SIAEP	ANTECEDENT OF INTERNAL WHISTLEBLOWING INTENTION	RIF'ATUL FITRIYAH, ROVILA EL MAGHVIROH, YULIAN BELINDA	STIE PERBANAS SURABAYA
51	258-623-1-RV	SIAEP	PENGARUH PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN DENGAN KUALITAS SISTEM INFORMASI AKUNTANSI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING	MILISA INDRIANI, ISTUTIK	STIE MALANGKUÇEÇWARA
52	26-60-1-RV	SIAEP	EVALUASI PENERIMAAN E-REGISTRATION MELALUI PENDEKATAN TECHNOLOGY ACCEPTANCE MODEL (TAM) PADA WAJIB PAJAK ORANG PRIBADI (STUDI EMPIRIS PADA WAJIB PAJAK ORANG PRIBADI YANG TERDAFTAR MENGGUNAKAN E-REGISTRATION PADA KANTOR PELAYANAN PAJAK PRATAMA DI JEMBER)	RICHNANDO ADWI NARGINATA, KARTIKA, WHEDY PRASETYO	UNIVERSITAS JEMBER



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya

Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245

Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

53	166-418-1-RV	SIAEP	PENGARUH UKURAN PERUSAHAAN, PROFITABILITAS, SOLVABILITAS, DAN OPINI AUDIT TERHADAP AUDIT DELAY	WIDASARI PURWANTI, RETNA SAFRILIANA	UNIVERSITAS MERDEKA MALANG
54	266-645-1-RV	SIAEP	PENGARUH UKURAN PERUSAHAAN, SOLVABILITAS, LABA/RUGI OPERASI, OPINI AUDIT, DAN REPUTASI KAP TERHADAP AUDIT DELAY	KAMALINDA	UNIVERSITAS TRUNOJOYO MADURA
55	208-539-1-RV	SIAEP	ANALISIS MINAT MAHASISWA AKUNTANSI UNIVERSITAS MERDEKA MALANG DALAM PEMILIHAN KARIR SEBAGAI AKUNTAN PUBLIK	MOHAMAD ROKIM, SIHWAHOENI, MARIA IRAYANTI	UNIVERSITAS MERDEKA MALANG
56	164-408-1-RV	SIAEP	ANALISIS FAKTOR RASIO KEUANGAN SEBAGAI INDIKATOR UNQUALIFIED-OPINION PADA BUMN KATEGORI INDONESIA GOOD CORPORATE GOVERNANCE AWARD 2017	MUHAMMAD HASYIM ASHARI	STIE INDOCAKTI MALANG
57	316-772-1-RV	PPJK	ANALISIS PERBEDAAN ROE, RETURN SAHAM, DAN LIKUIDITAS SAHAM ATAS PENGGUNAAN PASAL 17 AYAT (2b) UU PPh	HERU NURHADI	UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA
58	301-725-1-RV	PPJK	KEPATUHAN WAJIB PAJAK DALAM PERSPEKTIF TEORI SLIPPERY SLOPE: SEBUAH KAJIAN EKSPERIMEN	I NYOMAN PUTRA YASA, I PUTU HENDRA MARTADINATA	UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
59	311-758-1-RV	PPJK	PENGARUH FINANCIAL INDICATORS TERHADAP TAX AVOIDANCE PADA FOOD AND BEVERAGE COMPANY YANG TERCATAT DI BURSA EFEK INDONESIA TAHUN 2013-2016	SITI SUHARNI, MAYA NOVITASARI	UNIVERSITAS MERDEKA MADIUN
60	96-232-1-RV	PPJK	PENGARUH INDEPENDENSI, PENGALAMAN KERJA, DUE PROFESSIONAL CARE, DAN EFIKASI DIRI TERHADAP KUALITAS AUDIT (STUDI KASUS PADA AUDITOR INSPEKTORAT KABUPATEN PONOROGO)	ANDRAWINA SUKMA HARSANJANI, SITI ZUBAIDAH, GINA HARVENTY	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
61	120-284-1-RV	PPJK	ANALYSIS THE EFFECT OF TAX AVOIDANCE ON FIRM RISK WITH FAMILY OWNERSHIP STRUCTURE AS MODERATING VARIABLE	DHIA FAUZA, DWI MARTANI	UNIVERSITAS INDONESIA
62	262-632-1-RV	PPJK	PENGARUH KINERJA KEUANGAN DAN CORPORATE GOVERNANCE TERHADAP TAX AVOIDANCE (STUDI EMPIRIS PADA PERUSAHAAN YANG TERDAFTAR DALAM JAKARTA ISLAMIC INDEX)	CAHYO UTOMO, IHYAUL ULUM	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
63	274-660-1-RV	PPJK	MEMBONGKAR MAKNA DI BALIK PASCA TAX AMNESTY DI TINJAU DALAM PERSPEKTIF ISLAM	RAKHMAD HIDAYAT, ROBIATUL AULIYAH	UNIVERSITAS TRUNOJOYO MADURA
64	123-309-1-RV	PPJK	PERAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY SEBAGAI MODERATING VARIABEL DARI PENGARUH TAX AVOIDANCE TERHADAP FIRM VALUE	ADHITYAWATI KUSUMAWARDHANI, YENNI MANGOTING, RETNANINGTYAS WIDURI	UNIVERSITAS KRISTEN PETRA



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya
Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245
Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdijatim@gmail.com

65	176-444-1-RV	PPJK	PERSEPSI WAJIB PAJAK TERKAIT PENGARUH PENGETAHUAN PAJAK DAN KOMPLEKSITAS SISTEM PAJAK DI INDONESIA	DEWI NOOR FATIKHAH ROKHIMAKHUMULLAH	UNIVERSITAS NEGERI MALANG
66	139-337-1-RV	PPJK	PENGARUH PERSEPSI WAJIB PAJAK TERHADAP KEPATUHAN PAJAK (PENDEKATAN THEORY OF PLANNED BEHAVIOR)	TOMY PRABOWO, SUWARDI BAMBANG HERMANTO	STIESIA SURABAYA
67	6-22-1-RV	PPJK	ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KEPATUHAN WAJIB PAJAK ORANG PRIBADI	NOVI DARMAYANTI	UNIVERSITAS ISLAM DARUL 'ULUM LAMONGAN
68	325-791-1-RV	PPJK	ANALISIS DETERMINAN TAX AVOIDANCE PADA PERUSAHAAN PROPERTY DAN REAL ESTATE DI INDONESIA	UMI SULISTIYANTI, DYAH MARTVININDITA	UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA
69	169-424-1-RV	PPJK	PENGARUH THIN CAPITALIZATION RULE TERHADAP STRUKTUR MODAL PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR YANG TERDAFTAR DI BEI	WDI DWI ERNAWATI	POLITEKNIK NEGERI MALANG
70	182-464-1-RV	PPJK	FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI AGRESIVITAS PAJAK PADA PERUSAHAAN PROPERTY DAN REAL ESTATE YANG TERDAFTAR DI BURSA EFEK INDONESIA PERIODE 2015-2016	LANA ADI TANIA, SUGENG	UNIVERSITAS NUSANTARA PGRI KEDIRI
71	98-235-1-RV	PPJK	PENGARUH KEPEMILIKAN INSTITUSIONAL, DEWAN KOMISARIS INDEPENDEN, KOMITE AUDIT DAN KUALITAS AUDIT TERHADAP PENGHINDARAN PAJAK (TAX AVOIDANCE) (Studi Empiris Pada Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar Di BEI Pada Tahun 2015 - 2016)	PINKY ALFI ZUHARIRINI, GINA HARVENTY, SETU SETYAWAN	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
72	55-135-1-RV	AKSR	IMPLIKASI FATWA DSN-MUI NO.85/DSN-MUI/XII/2012 TENTANG JANJI (WA'D) DALAM TRANSAKSI KEUANGAN DAN BISNIS SYARIAH TERHADAP TRANSAKSI IJARAH MUNTAAHIYA BITTAMLIK	ACHMAD ZAKY, LULUK FARIDA	UNIVERSITAS BRAWIJAYA
73	77-182-1-RV	AKSR	DETERMINAN INTENSI NASABAH LEMBAGA KEUANGAN SYARIAH	ACHMAD ZAKY, ASTRI NUSWANTARI	UNIVERSITAS BRAWIJAYA
74	357-869-1-RV	AKSR	PRE-IMPLEMENTASI DINI PSAK 71 ATAS TRANSAKSI MURABAHAH (ANALISIS PERBEDAAN DAN DAMPAK KEUANGAN)	AYUB WIJAYATI SAPTA PRADANA, HARIRI	UNIVERSITAS ISLAM MALANG
75	76-744-1-RV	AKSR	IMPLIKASI IMPLEMENTASI PERATAAN PENGHASILAN DANA PIHAK KETIGA TERHADAP AKAD MUDHARABAH PADA PERBANKAN SYARIAH DI INDONESIA	SINTIA FARACH DHIBA, ACHMAD ZAKY	UNIVERSITAS BRAWIJAYA



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya

Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245

Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

76	306-743-1-RV	AKSR	MENYELAK PRINSIP SUBSTANCE OVER FORM PADA TRANSAKSI DAN AKUNTANSI SUKUK NEGARA DI INDONESIA	RIZKY ADITYA NUGRAHA, ACHMAD ZAKY	UNIVERSITAS BRAWIJAYA
77	117-278-1-RV	AKSR	PENYIMPANGAN PRINSIP SYARI'AH PADA LEMBAGA KEUANGAN SYARIAH	SYAHRIL, MOH. BAQIR AINUN, MOHAMMAD HERLI	UNIVERSITAS WIRARAJA SUMENEP
78	101-249-1-RV	AKSR	KONTRIBUSI PENDAPATAN TERHADAP RETURN ON DEPOSIT BANK UMUM SYARIAH DI INDONESIA PERIODE 2012 – 2016	MOHAMMAD HANIF ARIF, NIZARUL ALIM, MUHAMMAD ASIM ASY'ARI	UNIVERSITAS TRUNOJOYO MADURA
79	103-252-1-RV	AKSR	PERBANDINGAN KINERJA BANK SYARIAH DI INDONESIA DAN MALAYSIA BERDASARKAN PENDEKATAN ISLAMICITY PERFORMANCE INDEX (PERIODE 2012-2016)	MOHAMAD MAHENDRA, MOHAMMAD NIZARUL ALIM, RITA YULIANA	UNIVERSITAS TRUNOJOYO MADURA
80	146-357-1-RV	AKSR	AKUNTABILITAS DAN PELAPORAN KEUANGAN MASJID DI KOTA PALEMBANG	AHMAD SUBEKI, FEBRY FITRIAH RAHAYU, ARYANTO	UNIVERSITAS SRIWIJAYA
81	344-832-1-RV	AKSR	PENGELOLAAN DAN PELAPORAN KEUANGAN PADA MASJID (STUDI KASUS MASJID AL-AZHAR WONOSARI BONDOWOSO)	YULINARTATI, DANIA PUSPITASARI, HARI YOGA PRASETYO	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
82	126-292-1-RV	AKSR	ANALISIS DISCLOSURE PERANAN JAMINAN TERHADAP PEMAKAIAN JASA KREDIT PADA PT PEGADAIAN SYARIAH	USTMAN, WILIS INDAH SEKARTAJI	UNIVERSITAS MADURA
83	201-519-1-RV	AKSR	AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI PENGELOLAAN KEUANGAN MASJID BERDASARKAN PRINSIP AMANAH DAN FATHANAH (STUDI FENOMENOLOGI PADA MASJID DI DESA SUGIHWARAS KECAMATAN WONOMULYO KABUPATEN POLEWALI MANDAR)	RIDWAN, SAIFUL MUCHLIS	UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ALAUDDIN MAKASSAR
84	280-676-1-RV	PAK	STRATEGI PENINGKATAN KEPUTUSAN ETIS CALON AKUNTAN DENGAN METODA PEMBELAJARAN VISUAL	NATASIA ALINSARI, INTIYAS UTAMI, MARWATA	UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA SALATIGA
85	66-161-1-RV	PAK	YIN-YANG: MEMBANGUN SUSTAINABILITAS PEMBELAJARAN AKUNTANSI SYARIAH	ARISTA FAUZI KARTIKA SARI	UNIVERSITAS ISLAM MALANG
86	305-740-1-RV	PAK	FAKTOR-FAKTOR YANG MEMENGARUHI PROSES PEMILIHAN KARIR SEBAGAI AKUNTAN PUBLIK OLEH MAHASISWA JURUSAN AKUNTANSI FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS BRAWIJAYA	I WAYAN BUDI D., ROSIDI	UNIVERSITAS BRAWIJAYA
87	78-378-1-RV.	PAK	DETERMINAN HASIL PEMBELAJARAN MAHASISWA AKUNTANSI DALAM MENEMPUH MATA KULIAH SPREADSHEET	FAHRIKA ARSY UTAMI, ACHMAD ZAKY	UNIVERSITAS BRAWIJAYA



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya
Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245
Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

88	61-149-1-RV	PAK	PENGARUH LITERASI KEUANGAN TERHADAP PERILAKU KONSUMTIF GENERASI MILENIAL DENGAN LATAR BELAKANG AKUNTANSI	AGUSTIO, KAZIA LATURETTE	UNIVERSITAS CIPUTRA
89	268-648-1-RV	PAK	LOCAL WISDOM: DESKRIPSI, TANTANGAN, DAN PELUANGNYA DALAM PENELITIAN INTERPRETIF	SUPATMI	UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA SALATIGA
90	261-629-1-RV	PAK	PENGARUH PENGETAHUAN AKUNTANSI TERHADAP PENGGUNAAN INFORMASI AKUNTANSI DENGAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN SEBAGAI PEMODERASI PADA UMKM YANG ADA DI KABUPATEN BADUNG-BALI	PUTU DIAH ASRIDA, NI WAYAN WIDI ASTUTI	IKIP PGRI BALI
91	185-476-1-RV	PAK	PENERAPAN APLIKASI AKUNTANSI DIGITAL SEBAGAI MEDIA PEMBELAJARAN DALAM MENYUSUN LAPORAN KEUANGAN	MUHAMMAD AKBAR	UNIVERSITAS INTERNASIONAL SEMEN INDONESIA
92	65-158-1-RV	PAK	PENGARUH KUALITAS PEMBELAJARAN DAN LITERASI KEUANGAN TERHADAP FINANCIAL SELF EFFICACY MAHASISWA AKUNTANSI	NYOMAN TRISNA HERAWATI, I MADE CANDIAS, I KETUT YADNYAN, NASWAN SUHARSONO	UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA , UNIVERSITAS UDAYANA
93	287-738-1-RV	CG	SIKAP TERHADAP WHISTLEBLOWER, KOMITMEN ORGANISASI, ETHICAL CLIMATE-PRINCIPLE, SELF EFFICACY SEBAGAI PENENTU DALAM PENGUNGKAPAN KECURANGAN	NUR HAYATI, PUTRI WULANDITYA	STIE PERBANAS SURABAYA
94	130-307-1-RV	CG	NILAI-NILAI ISLAM DI BALIK PRAKTIK HOSPITAL SOCIAL RESPONSIBILITY	MOH. FAISOL, NYIMAS WARDATUL AFIQOH	UNIVERSITAS WIRARAJA SUMENEP
95	179-449-1-RV	CG	PENGARUH KARAKTERISTIK PERUSAHAAN TERHADAP PENGUNGKAPAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN (STUDI EMPIRIS PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR YANG TERDAFTAR DI BEI)	ANTONIA SILVANI J., DWI PRILASWANTI	UNIVERSITAS MERDEKA MALANG
96	317-771-1-RV	CG	ANALISIS FRAUD PENTAGON TERHADAP FINANCIAL STATEMENTS FRAUD (STUDI EMPIRIS PADA SEKTOR PERBANKAN YANG TERDAFTAR DI BURSA EFEK INDONESIA PERIODE 2014-2016)	PRIMA ADHITAMA, DANIEL SUGAMA STEPHANUS	UNIVERSITAS MA CHUNG MALANG
97	167-461-1-RV	CG	ANALISIS GOOD CORPORATE GOVERNANCE, UKURAN PERUSAHAAN DAN LEVERAGE TERHADAP MANAJEMEN LABA	MEGA SURYANI HUTABRI, DYAH ANI PANGASTUTI, NURUL HANDAYANI	UNIVERSITAS MERDEKA MALANG



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya
Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245
Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

98	177-450-1-RV	CG	ANALISIS PERBEDAAN INDEKS PENGUNGKAPAN SUSTAINABILITY REPORTING ANTARA PERUSAHAAN GO PUBLIC DAN NON GO PUBLIC YANG TERCATAT PADA INDEKS SRI-KEHATI DAN ISRA	MELLYSA LISNA, DANIEL SUGAMA STEPHANUS	UNIVERSITAS MA CHUNG MALANG
99	52-127-1-RV	CG	ANALISIS PENGARUH FAKTOR KEEFEKTIFAN PENGENDALIAN INTERNAL, KESESUAIAN KOMPENSASI, DAN KETAATAN ATURAN AKUNTANSI TERHADAP KECENDERUNGAN (STUDI KASUS PADA PERUSAHAAN BUMN DI KOTA MALANG)KECURANGAN AKUNTANSI	VINA AULIA, ENDANG MARDIATI	UNIVERSITAS BRAWIJAYA
100	53-130-1-RV	CG	PENGARUH KOMITE AUDIT TERHADAP INTEGRITAS LAPORAN KEUANGAN DENGAN WHISTLEBLOWING SYSTEM SEBAGAI VARIABEL MODERASI	IRMA PARAMITA SOFIA	UNIVERSITAS PEMBANGUNAN JAYA
101	190-494-1-RV	CG	FAKTOR-FAKTOR PENGUNGKAPAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY DI INDONESIA	VERA THERESYANA SAMBA, DYAH ANI PANGASTUTI	UNIVERSITAS MERDEKA MALANG
102	47-113-1-RV	CG	PENGARUH PENGUNGKAPAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL TERHADAP NILAI PERUSAHAAN DENGAN PROFITABILITAS SEBAGAI VARIABEL MODERASI	MARETA FITRIA, MUSLICHAH	STIE MALANGKUCECWARA
103	46-110-1-RV	CG	CORPORATE GOVERNANCE DAN FIRM VALUE	KARTIKA HENDRA TITISARI, MOELJADI, KUSUMA RATNAWATI, NUR KHUSNIYAH INDRAWATI	UNIVERSITAS BRAWIJAYA
104	298-713-1-RV	CG	HUBUNGAN KEBERAGAMAN GENDER DAN PENGUNGKAPAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY	JEAN STEVANY MATITAPUTTY, ARTHIK DAVIANTI	UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA SALATIGA
105	60-146-1-RV	CG	PENGARUH CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY TERHADAP NILAI PERUSAHAAN DENGAN PROFITABILITAS SEBAGAI VARIABEL MODERATING	HAPRIKA RIO K., RETNA SAFRILIANA	UNIVERSITAS MERDEKA MALANG
106	272-656-1-RV	CG	PENGUNGKAPAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY SEBAGAI PREDIKTOR EARNING RESPONSE COEFFICIENT	HENDRA, HANS HANANTO ANDREAS	UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA SALATIGA
107	157-391-1-RV	CG	PENGARUH KARAKTERISTIK, KOMPLEKSITAS, DAN TEMUAN AUDIT TERHADAP TINGKAT PENGUNGKAPAN LAPORAN KEUANGAN PEMERINTAH DAERAH PROVINSI JAWA TIMUR	ARIEF HIDAYATULLAH KHAMAINY, MAMBAUL ADIMAH	UNIVERSITAS WIRARAJA SUMENEP
108	112-269-1-RV	CG	PENGARUH PENGUNGKAPAN BESARAN BIAYA CSR TERHADAP RESPON MASYARAKAT DAN KINERJA KEUANGAN	DENI JULIASARI, WAHYUNING MURNIATI	STIE WIDYA GAMA LUMAJANG



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya

Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245

Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

109	30-67-1-RV	CG	PENGARUH UKURAN PERUSAHAAN, PROFITABILITAS, DAN LEVERAGE TERHADAP PENGUNGKAPAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (STUDI PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR YANG TERDAFTAR DI BEI)	SRI WAHJUNI LATIFAH, ARI FADHILA PUTRI, SITI ZUBAIDAH	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
110	113-271-1-RV	CG	GOOD CORPORATE GOVERNANCE SEBAGAI PENGARUH UKURAN PERUSAHAAN DAN PROFITABILITAS	FETRI SETYO LIYUNDIRA, ZAINAL ARIFIN	STIE WIDYA GAMA LUMAJANG
111	197-510-1-RV	CG	PENGARUH MOTIVASI MANAJEMEN LABA DAN KESEMPATAN MANAJEMEN LABA TERHADAP MANAJEMEN LABA SECARA RIIL	NENY TRI INDRIANASARI, EMMY ERMAWATI	STIE WIDYA GAMA LUMAJANG
112	355-863-1-RV	CG	ANALISIS PROFITABILITY DAN LEVERAGE TERHADAP CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR) (STUDI PADA PERUSAHAAN TAMBANG YANG TERDAFTAR DI BEI TAHUN 2012-2016)	NURUL ANIKA WULANDARI, ALEXANDER ANGGONO, EMI RAHMAWATI	UNIVERSITAS TRUNOJOYO MADURA
113	300-716-1-RV	CG	PENGARUH PERAN AUDIT INTERNAL TERHADAP PENCEGAHAN DAN PENDETEKSIAN KECURANGAN (SURVEI PADA PERBANKAN DI BANJARMASIN)	NOR KUMALA	UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT BANJARMASIN
114	178-433-1-SP	CG	GOOD CORPORATE GOVERNANCE, UKURAN PERUSAHAAN, DAN NILAI PERUSAHAAN MELALUI PROFITABILITAS	INDAH FATMAWATI, DJUNI FARHAN	UNIVERSITAS GAJAYANA MALANG
115	331-797-1-RV	ASPAK	TANGGUNGJAWAB SOSIO-EKOLOGI DAN PERAN AKUNTANSI: ANALISIS DALAM BINGKAI ETIKA ARISTOTELIAN	AKHMAD RIDUWAN, ANDAYANI	STIESIA SURABAYA
116	70-164-1-RV	ASPAK	PENGARUH MANAJEMEN RISIKO, GCG, DAN PROFITABILITAS TERHADAP NILAI PERUSAHAAN	RATNA WATI, WAHIDAHWATI	STIESIA SURABAYA
117	45-107-1-RV	ASPAK	PENILAIAN TINGKAT KESEHATAN BANK DENGAN METODE RGEC PADA PT. BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) TBK PERIODE 2014-2016	EVA ARINI PUTRI, SRI WERDININGSIH	UNIVERSITAS MERDEKA MALANG
118	92-225-1-RV	ASPAK	PENGARUH KONDISI LEVERAGE TERHADAP MANAJEMEN LABA: PEMBUKTIAN TEORI PROSPEK	VANESSA JOCELYN ARIANTO, YULIUS JOGI CHRISTIAWAN	UNIVERSITAS KRISTEN PETRA
119	25-57-1-RV	ASPAK	ARISAN DALAM PERSPEKTIF AKUNTANSI PIUTANG ATAU INVESTASI (STUDI FENOMENOLOGI ARISAN UANG DAN BARANG) DI MADURA	ACH. BAIHAKI, EVI MALIA	UNIVERSITAS ISLAM MADURA



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya

Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245

Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

120	186-482-1-RV	ASPAK	MENILAI KEBERHASILAN SISTEM KEUANGAN DESA (SISKEUDES): VALIDASI MODEL KEBERHASILAN SISTEM INFORMASI DELONE DAN MCLEAN	SIGIT KURNIANTO, WULANDARI FITRI EKASARI	UNIVERSITAS AIRLANGGA
121	180-451-1-RV	ASPAK	ACTION: ACCOUNTING OF CARBON AS THE TRANSFORMATION OF INDONESIAN NEXT GENERATION	MAYCHELIE VINCENT, SANTIYA ELIZABETH, FAHMI FIRDAUS	UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA , UNIVERSITAS JEMBER
122	133-314-1-RV	ASPAK	DETERMINASI BELANJA MODAL PADA KABUPATEN DAN KOTA DI JAWA TIMUR TAHUN 2011-2015	MOH. FAISOL, NUVY TIARA PUTRI, SURYANI DWI KUSWARDINI	UNIVERSITAS WIRARAJA SUMENEP
123	239-625-1-RV	ASPAK	ANALISIS RASIO KEUANGAN DALAM MEMPREDIKSI GEJALA FINANCIAL DISTRESS PERUSAHAAN MANUFAKTUR YANG TERDAFTAR DI BEI	HERA APRILIAWATI, EDI SUBIYANTORO, INDRA WIJAYANTO	UNIVERSITAS MERDEKA MALANG
124	93-223-1-RV	ASPAK	PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI DAN PENGALAMAN TERHADAP PENERAPAN AKUNTANSI AKRUAL	MUHAMMAD YUSRI KHOIRI, M. NIZARUL ALIM, TARJO	UNIVERSITAS TRUNOJOYO MADURA
125	278-666-1-RV	ASPAK	PENGARUH LEVERAGE, INTENSITAS ASET TETAP DAN UKURAN PERUSAHAAN TERHADAP TAX AVOIDANCE (PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR YANG TERDAFTAR DI BEI PERIODE TAHUN 2016)	AHMAD JUANDA, SRI WAHJUNI LATIFAH, TRI EVA TEGUH PRAVITA	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
126	351-850-1-RV	ASPAK	PENGARUH KONEKSI POLITIK TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN	RUNTUT PURWANTI, SITI ROCHMA IKA, JAKA P. NUGROHO	UNIVERSITAS JANABADRA YOGYAKARTA
127	54-453-1-RV	ASPAK	ANALISIS KRITIS AKUNTANSI AGRIKULTUR	DANIEL OCTAVIANUS WIJAYA, DEDHY SULISTIAWAN	UNIVERSITAS SURABAYA
128	75-180-1-RV	ASPAK	ANALISIS KEPEMIMPINAN DENGAN POLA PIKIR POLA TINDAK SEBAGAI MODERASI DALAM IMPLEMENTASI E-PROCUREMENT	HETTY NOFENI, MUH. NIZARUL ALIM	UNIVERSITAS TRUNOJOYO MADURA
129	285-685-1-RV	ASPAK	VARIABEL BERPENGARUH TERHADAP KUALITAS LAPORAN KEUANGAN PEMERINTAH KOTA SURABAYA	GITA DESIPRADANI, FITRI NURAINI	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA
130	127-296-1-RV	ASPAK	TRANSFORMASI PELAPORAN KEUANGAN BASIS AKRUAL PADA POLITEKNIK KEUANGAN NEGARA STAN: SUDAHKAH TUNTAS?	PUJI WIBOWO, NAELA VARIKHA	POLITEKNIK KEUANGAN NEGARA STAN
131	131-311-1-RV	ASPAK	ANALISIS PENGUNGKAPAN LAPORAN KEUANGAN TERSENDIRI PADA PERUSAHAAN TERDAFTAR DI BURSA EFEK INDONESIA TAHUN 2014-2016	PUTI ATHIAH K. ADHISTY, DWI MARTANI	UNIVERSITAS INDONESIA
132	332-801-1-RV	ASPAK	PENGARUH PAJAK DAERAH, RETRIBUSI DAERAH, DAN DANA ALOKASI UMUM TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH	INTAN LUSIA, PRIYO HARI ADI	UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA SALATIGA



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya

Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245

Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

133	215-555-1-RV	ASPAK	ANALISIS EFEKTIVITAS ALOKASI DANA DESA (ADD) DALAM MENINGKATKAN PEMBANGUNAN DESA DI DESA FAFAI DISTRIK DEMBA KABUPATEN WAROPEN TAHUN 2015-2016	YULIUS FERDINAND NOEL NUSI, M.YAMIN NOCH, VICTOR PATTIASINA	UNIVERSITAS YAPIS PAPUA
134	95-238-1-SP	ASPAK	POLISEMI MEASUREMENT ASSET: BIOLOGICAL ASSETS OF COFFEE PLANTS	SULASTRI, MELI SOFIANTI KARMILA	UNIVERSITAS NEGERI MALANG
135	349-844-1-RV	ASPAK	ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DAERAH MELALUI PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH (STUDI PADA PEMERINTAH KOTA SALATIGA)	DEBORA PRATITI DEWI, PRIYO HARI ADI	UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA SALATIGA
136	354-855-1-RV	ASPAK	PENGARUH PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) DAN DANA ALOKASI UMUM (DAU) TERHADAP PERTUMBUHAN EKONOMI DENGAN BELANJA MODAL SEBAGAI VARIABEL NTERVENING (STUDI PADA PEMERINTAH KABUPATEN/KOTA DI PULAU JAWA)	RIFAT KEVIN KUSUMA, PRIYO HARI ADI	UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA SALATIGA
137	269-651-1-RV	ASPAK	PENERIMAAN OPINI AUDIT DENGAN PARAGRAF GOING CONCERN DAN FAKTOR-FAKTOR PREDIKTORNYA (STUDI PADA PERUSAHAAN MANUFaktur YANG LISTING DI BEI PERIODE 2013-2016)	UFIA ASNA AMALIA, FARIYANA KUSUMAWATI	UNIVERSITAS TRUNOJOYO MADURA
138	153-372-1-RV	ASPAM	AKURASI PERENCANAAN TUGAS PEMBANTUAN DAN IMPLIKASINYA TERHADAP PENINGKATAN CAPAIAN OUTPUT	MUHAMMAD HERU AKHMADI, IMAM SUMARDJOKO	POLITEKNIK KEUANGAN NEGARA STAN
139	37-87-1-RV	ASPAM	ANALISIS PENGARUH CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY DAN PROFITABILITAS TERHADAP NILAI PERUSAHAAN (STUDI EMPIRIS PADA PERUSAHAAN INDUSTRI BARANG KONSUMSI YANG TERDAFTAR DI BURSA EFEK INDONESIA TAHUN 2014-2016)	RESTI IKANTRI PARAMITA, RETNA SAFRILIANA	UNIVERSITAS MERDEKA MALANG
140	292-701-1-RV	ASPAM	EFEK MEDIASI PERAN UNSUR TATA KELOLA PERGURUAN TINGGI TERHADAP HUBUNGAN IMPLEMENTASI ERM DENGAN KINERJA	NURHAYATI	UNIVERSITAS AIRLANGGA
141	350-872-1-RV	ASPAM	PENGARUH PENGADOPSIAN IFRS TERHADAP PRAKTIK MANAJEMEN LABA	DYAH METHA NURFITRIASIH, DITA ROOSEMELLA PARAMADINA	UNIVERSITAS ISLAM MALANG
142	124-288-1-RV	ASPAM	PENGARUH AKTIVITAS KERJA DAN LIKUIDITAS TERHADAP PENGEMBALIAN MODAL USAHA PINJAMAN (STUDI PADA PENGUSAHA DI PASAR TRADISIONAL DINOYO MALANG)	VINSENSIUS	UNIVERSITAS MERDEKA MALANG



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya
Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245
Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

143	122-323-1-RV	ASPSIA	PENGARUH ETIKA PROFESI, KOMITMEN PROFESIONAL, DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA AUDITOR DENGAN SKEPTISISME PROFESIONAL SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (STUDI EMPIRIS PADA KANTOR AKUNTAN PUBLIK DI KOTA MALANG)	PAULUS SETIAWAN, TARSISIUS RENALD SUGANDA, SENDY CAHYADI	UNIVERSITAS MA CHUNG MALANG
144	229-578-1-RV	ASPSIA	PENGARUH KUALITAS AUDIT TERHADAP STRATEGI BISNIS: STUDI EMPIRIS DI INDONESIA	ANTONIUS HERUSETYA	UNIVERSITAS PELITA HARAPAN KARAWACI
145	356-866-1-RV	ASPSIA	PENGARUH KARAKTERISTIK PERUSAHAAN DAN KARAKTERISTIK AUDITOR TERHADAP AUDIT REPORT LAG	MUHAMMAD RIFQI ABDILLAH, AGUS WIDODO MARDIJUWONO, HABIBURROCHMAN	UNIVERSITAS AIRLANGGA
146	240-602-1-RV	ASPSIA	PENGARUH DEBT DEFAULT, OPINI AUDIT GOING CONCERN TAHUN SEBELUMNYA, DAN FINANCIAL DISTRESS TERHADAP OPINI AUDIT GOING CONCERN PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR YANG TERDAFTAR DI BURSA EFEK INDONESIA TAHUN 2013-2016	MAYANG SEGARAN PRATAMA, SARWANI	UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT BANJARMASIN
147	210-548-1-RV	ASPSIA	PERAN DAN TANGGUNG JAWAB AUDIT INTERNAL (STUDI KASUS DILI INSTITUTE OF TECHNOLOGY)	NUNUK SUPADMI, INTIYAS UTAMI, APRINA NUGRAHESTHY SULISTYA HAPSARI	UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA SALATIGA
148	163-413-1-RV	ASPSIA	PENGARUH KOMPETENSI, INDEPENDENSI, DAN MOTIVASI TERHADAP KUALITAS AUDIT (STUDI PADA AUDITOR INSPEKTORAT PROVINSI JAWA TIMUR)	MUHAMMAD IQBAL REZA PRATAMA, SITI ZUBAIDAH	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
149	172-427-1-RV	ASPSIA	PENGARUH PENGENDALIAN INTERNAL DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KECURANGAN AKUNTANSI DI PT BANK CENTRAL ASIA TBK DI SURABAYA	YULIAS SEKARWATI, RONY WARDHANA, AVI SUNANI	UNIVERSITAS NAROTAMA
150	232-588-1-RV	ASPGG	TRANSPARANSI PEMERINTAH DAERAH DI INDONESIA	I MADE PRADANA ADIPUTRA, SIDHARTA UTAMA, HILDA ROSSIET	UNIVERSITAS INDONESIA
151	346-840-1-RV	ASPGG	PENGARUH GOOD CORPORATE GOVERNANCE TERHADAP PENGHINDARAN PAJAK PADA PERUSAHAAN YANG TERDAFTAR DI BEI TAHUN 2014-2016	LEVINA LAYANTI	UNIVERSITAS SURABAYA
152	319-782-1-RV	ASPGG	PENERAPAN KEBIASAAN PERILAKU ANTI-FRAUD DALAM KEHIDUPAN SEHARI-HARI DAN ETIKA ORGANISASI TERHADAP KECENDERUNGAN BERPERILAKU ANTI-FRAUD	KIROOMIM BAROROH, TARJO, PRASETYONO	UNIVERSITAS TRUNOJOYO MADURA



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya

Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245

Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

153	234-593-1-RV	ASPGG	ANALISIS EFEKTIVITAS SISTEM E – VILLAGE BUDGETING DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DESA di KABUPATEN BANYUWANGI (STUDI KASUS PADA DESA GENTENG WETAN KECAMATAN GENTENG)	ENDANG DWI WAHYUNI, GUNTUR KUMAR MUBAROQ, SRI WAHJUNI LATIFAH	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
154	71-179-3-RV	ASPGG	PENGARUH PENERIMAAN DAERAH TERHADAP KEMANDIRIAN KEUANGAN DAERAH DENGAN BELANJA MODAL SEBAGAI VARIABEL INTERVENING	KONSTANTINUS PATI SANGA, SUWARDI BAMBANG HERMANTO, NUR HANDAYANI	STIESIA SURABAYA
155	154-379-1-RV	ASPGG	ANALISIS KEMAMPUAN KEUANGAN DAERAH PEMERINTAH PROVINSI JAWA TIMUR	RAIN WILIS HARYANI, SYARIFAH RATIH KARTIKA SARI, HERY HERMAWAN, YOGY BUDI YUDAWIJAYA	UNIVERSITAS MERDEKA MADIUN
156	168-420-1-RV	ASPGG	PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN INTERN, KOMITMEN ORGANISASI, DAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE TERHADAP KINERJA	WINDA MULIA PUTRI, SUWARDI BAMBANG HERMANTO	STIESIA SURABAYA
157	340-846-1-RV	ASPGG	STUDI PENGELOLAAN ANGGARAN PROGRAM REHABILITASI SOSIAL DAERAH KUMUH (RSDK) DI KELURAHAN DUKUH SETRO KOTA SURABAYA DENGAN PENDEKATAN MORALITAS PANCASILA	INA IDMONIASARI, INDRAWATI YUHERTIANA	UPN “VETERAN” JAWA TIMUR
158	29-65-1-RV	ASPGG	SEBUAH STUDI FENOMENOLOGI “GOOD PESANTREN GOVERNANCE PADA TAZKIA INTERNATIONAL ISLAMIC BOARDING SCHOOL”	KURNIASARI NOVI HARDANTI	UNIVERSITAS INTERNASIONAL SEMEN INDONESIA
159	233-591-1-RV	ASPGG	PENGELOLAAN DANA: SISI AKUNTABILITAS BADAN USAHA MILIK DESA	RIZKI LAILI FITRIANA, INTIYAS UTAMI, APRINA NUGRAHESTHY SULISTYA HAPSARI	UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA SALATIGA
160	181-465-1-RV	ASPGG	PENGARUH PENDAPATAN ASLI DAERAH DAN DANA ALOKASI UMUM TERHADAP BELANJA MODAL YANG DIMODERASI OLEH PERTUMBUHAN EKONOMI PADA KABUPATEN/KOTA DI PROVINSI JAWA TIMUR	ARYL MASRUROH, SUGENG	UNIVERSITAS NUSANTARA PGRI KEDIRI
161	263-641-1-RV	SIAEP	ANALYZING THE ALIGNMENT BETWEEN INFORMATION SYSTEM TEHCNOLOGY AND STRATEGY FORMULATION IN SMALL MEDIUM ENTERPRISE (SME)	BENIH HARTANTI	STIE PGRI DEWANTARA JOMBANG
162	88-213-1-RV	CG	INVESTIGATIVE AUDIT: A CHOICE OR A MUST?	ALFIANA FITRI	UNIVERSITAS INTERNASIONAL SEMEN INDONESIA



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya
Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245
Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

163	318-812-1-RV	ASPGG	INTERNAL CONTROL INFORMATION DISCLOSURE AND CORPORATE GOVERNANCE: EVIDENCE FROM STATE OWNED ENTERPRISES IN INDONESIA	IRFAN BARETA ALIF PUTRA, YENEY WIDYA PRIHATININGTIAS	UNIVERSITAS BRAWIJAYA
164	359-1	AKPM	A CRITICAL PERSPECTIVE ANALYSIS OF LIBYAN ACCOUNTING THOUGHT: SOME THOUGHTS ON THE SEARCH FOR BETTER UNDERSTANDING OF ACCOUNTING IN PRACTIC	ABDARAHMAN M KALIFA, EKO GANIS SUKOHARSONO	UNIVERSITAS BRAWIJAYA
165	360-1	CG	DOES CORPORATE GOVERNANCE INFLUENCE FINANCIAL PERFORMANCE? : AN ANALYSIS USING CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY AS A MEDIATING VARIABLE	DANIEL LATIEF SOEHONO, YENEY WIDYA PRIHATININGTIAS	UNIVERSITAS BRAWIJAYA

G. SUSUNAN ACARA

Kamis, 3 Mei 2018

Waktu	Kegiatan	Pemateri/ PIC	
08.00-08.30	Registrasi	Panitia	
08.30-09.15	<i>Opening Ceremony dan Welcoming Speech:</i>	MC	
	a. Ketua Panitia	Yeney Widya Prihatinigtias, PhD., Ak., CA	
	b. Rektor Universitas Brawijaya	Prof. Dr. Ir. Mohammad Bisri, M.S	
	c. Ketua IAI KAPd Wilayah Jawa Timur	Prof. Dr. Dian Agustia, SE, M.Si, Ak. CA	
	d. Ketua IAI Wilayah Jawa Timur	Drs. Basuki., M.Com(HONS), Ph.D., Ak., CMA., CA.	
09.15-11.00	<i>Panel Seminar 1: "Business Restructurization for Energy Sustainaiblty"</i>	e. Ketua IAI KAPd	Prof. Dr. Nunuy Nur Afiah, SE., Ak., M.Si., CA.
			1. Direktur Utama Perusahaan Gas Negara (PGN); 2. Deputi Bidang Usaha Energi, Logistik, Kawasan, dan Pariwisata Kementerian BUMN RI; 3. Prof. Gugus Irianto., PhD., Ak., CA (Akademisi Universitas Brawijaya); 4. Faisal Basri, SE, MA (Pengamat Ekonomi)
11.00-12.00	<i>Keynote Speech 1 "Holding for Energy Sustainability"</i>	Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral (ESDM) Republik Indonesia	
12.00-13.00	<i>Lunch Break</i>	Panitia	
13.00-14.00	<i>Keynote speech 2: "Leading organizational transformations in The Digital Era"</i>	Michael Gryseels, Ph.D (Senior Partner of McKinsey & Co)	
14.00-15.30	<i>Panel seminar 2: "How will fintech change the world?: Opportunity and risk in accounting and financial industry"</i>	1. M. Jusuf Wibisana, SE, M.Sc, Ak. CPA (Partner PricewaterhouseCoopers Indonesia/ PwC Indonesia & Akademisi Universitas Brawijaya) 2. James Resman (Financial Controller Tokopedia)	
15.30-16.00	<i>Afternoon break</i>	Panitia	
16.00-17.00	<i>Parallel paper presentations (1)</i>	Pemakalah	



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya
Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245
Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

Jumát, 4 Mei 2018

Waktu	Kegiatan	Pemateri/ PIC
07.30 - 08.00	Registrasi	Panitia
08.00 - 09.30	<i>Parallel Seminars:</i> 1. Management Accounting 2. Financial Accounting 3. Information System 4. Auditing 5. Taxation 6. Public Sector Accounting 7. Syariah Accounting 8. Good Corporate Governance & Sustainability Reporting 9. Forum Guru-guru Akuntansi SMA dan SMK 10. Forum Alinasi Jurnal	Akademisi dari Universitas Partner 1. Dr. Nanik Wahyuni, SE., M.Si., Ak., CA.; Alfiyatul Qomariyah, S.Ak., MBA., Ph.D 2. Dr. Endang Mardiaty, Ak.; Dr. Isnalita, SE.,M.Si.,Ak. 3. Dr. Sasongko Budisusetyo. M.Si., Ak., CPMA. 4. Dr. Aminul Amin, SE., MM., CPA. 5. Dr. Eny Suprapti, MM., Ak., CA. 6. Dr. Lilik Purwanti, M.Si., CSRS., CSRA., Ak., CA.; Sri Ningsih 7. Drs. Sonhaji, MS., Ak., CA.; Dr. Tumirin, SE., M.Si. 8. Dr. Dwi Orbaningsih, SE., MM., Ak., CA., CSRA.; Dr. Makaryanawati, SE.,MSi.,Ak.,CA. 9. Erlina Diamastuti; Dr. Rovila El Maghviroh, M.Si., Ak., CA., CMA., C.I.B.A. 10. Nur Fadrijh Asyik; Iman Harymawan
09.30 - 11.00	Parallel paper presentations (2)	Panitia
11.00 - 13.00	Friday prayer and lunch break	Panitia
13.00 - 15.00	Parallel paper presentations (3)	Pemakalah
15.00 -16.00	<i>Afternoon break & Closing ceremony dan awards distribution</i>	Panitia



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya
Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245
Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

SUSUNAN PANITIA KRA V TAHUN 2018 MALANG

Lampiran

Surat Keputusan Ketua IAI KAPd Wilayah Jawa Timur

Nomor: KEP-01/SK/KETUA/IAIKAPd-JTM/III/2018

SUSUNAN PANITIA KONFERENSI REGIONAL AKUNTANSI (KRA) V TAHUN 2018 MALANG

Penanggung Jawab

Dian Agustia
Nurkholis

Ketua Panitia

Yeney Widya Prihatiningtyas

Wakil Ketua 1

Achmad Zaky

Wakil Ketua 2

Umi Muawanah

Bendahara :

Bendahara 1

Putu Prima Wulandari

Bendahara 2

Agus Widodo Mardijuwono

Sekretariat :

Ketua

Kristin Rosalina

Wakil Ketua

Sigit Kurnianto

Anggota

Retna Safriliana

Ati Retna Sari

Putri Wulanditya

Manajemen Eksekutif IAI Jatim

Bidang Publikasi & Dokumentasi :

Ketua

Ubaidillah

Wakil Ketua

Putu Indrajaya

Anggota

Ana Sopanah

Khusnul Prasetyo

Nurika Restuningdyah

Septarina D S

Tutik Arniati

Gita Desi Pradani

Sri Wahjuni Latifah



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya
Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245
Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

Bidang Acara :

Ketua

Nurlita Novianti

Wakil Ketua 1

Abdul Ghofar

Wakil Ketua 2

Rovila El Maghviroh

Anggota

Achdiar Redy	Meldona
Achmad Maqsudi	Mohammad Herli
Agung Sri Wardhani	Murdiyati Dewi
Anna Marina	Nanik Wahyuni
Arik Susbiyani	Nur Fadrijh Asyik
Diyah Probowulan	Nurafni Eltivia
Dwi Ekasari Harmadji	Nurharibnu Wibisono
Elisa Tjondro	Oyong Lisa
Endah Puspitosari	Patricia Febrina Dwijayanti
Endah Tri Wahyuningtyas	Puji Handayati
Eni Lisetyati	R. Arja A A A A Sadjarto
Erlina Diamastuti	Rony Wardhana
Gina Harventy	Setia Budi Kurniawan
Hamidah	Sigit Hermawan
Heru Tjaraka	Siti Istikhoroh
Ibrahim Ingga	Sugeng
Imam Buchori	Sugeng Firdausi
Iman Harymawan	Teodora Winda Mulia
Istutik	Tumirin
Kasman Wibisono	Wiwiek Dianawati
Kurnia Ekasari	Yenni Mangoting
Lina Nasiatun Nafidah	Yie Ke Feliana
Lintang Venusita	Yona Octiani Lestari
Loggar Bhilawa	

Bidang Transportasi & LO:

Ketua

Yuki Firmanto

Wakil Ketua

A. Syaiful Hidayat

Anggota

Anwar
Siti Zubaidah
Suwandi
Syaiful



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya
Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245
Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

Bidang Sarana Prasarana :

Ketua Akie Rusaktiva
Wakil Ketua M. Cholid Mawardi
Anggota Afifudin
Ayub Wijaya
Nur Hisammudin
Wahyu Agus Winarno

Bidang Konsumsi :

Ketua Devi Pusposari
Wakil Ketua Sulis Rochayatun
Anggota Dwi Anggarani
Sri Andriani
Ulfi Kartika Oktaviana

Bidang Pendanaan :

Ketua Ayu Fury Puspita
Wakil Ketua Hendi Subandi
Anggota Jimmy Andrianus
Ahmad Dahlan
Christea Frisdiantara
Imam Mas'ud
Novi Nugrahani
Nur Diana
Whedy Prasetyo

Reviewer

Ketua Ihyaul Ulum
Wakil Ketua Zaenal Fanani

Anggota

Abdul Ghofar	Erwin Saraswati
Akhmad Riduwan	Grahita Chandrarin
Alwan Sri Kustono	Hamidah
Ana Sopanah	Hariyati
Anna Marina	I Made Narsa
Bambang Hariyadi	Imam Subekti
Bambang Tjahjadi	Indrawati Yuhertiana
Basuki	Iwan Trijuwono
Bonnie Suherman	Lindawati
Cipto Wardoyo	Luciana Spica Almilia
Dedhy Sulistiawan	M. Suyunus
Dian Agustia	Mohammad Nizarul Alim
Dian Anita Nuswantara	Muslichah
Elia Mustikasari	Noorlailie Soewarno
Eny Suprapti	Nur Diana



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya
Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400, <http://accounting.feb.ub.ac.id>
atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245
Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

Nur Fadjrih Asyik
Nurika Restuningdyah
Nurkholis
Prihat Asih
Puji Handayati
Pujiono
Roekhudin
Rovila El Maghviroh
Sonhaji
Sujoko Efferin
Tarjo
Tjiptohadi Sawarjuwono
Umi Muawanah
Unti Ludigdo
Wirawan
Wiwiek Dianawati
Wiyarni
Wuryan Andayani
Yeney Widya Prihatiningtyas
Yie Ke Feliana
Zaki Baridwan



IKATAN AKUNTAN INDONESIA
WILAYAH JAWA TIMUR



KOMPARTEMEN AKUNTAN PENDIDIK
WILAYAH JAWA TIMUR



Sekretariat Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya
Jl. MT. Haryono No. 165 Kota Malang, Jawa Timur 081916385415, 082140521428, 081216939400,
<http://accounting.feb.ub.ac.id>

atau IAI KAPd Wilayah Jawa Timur, Jl. Krukah Utara No. 64 - Surabaya 60245
Telp.: (031) 502 1125, 082257317728 ; Fax.: (031) 503 4633, www.iaijawatimur.or.id, E-mail: iaikapdjatim@gmail.com

ABSTRAKSI ARTIKEL KRA V TAHUN 2018 MALANG

**KEARIFAN LOKAL YANG NYARIS TERLUPAKAN:
STUDI FENOMENOLOGI SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN DESA
EKOWISATA TANJUNGAN MOJOKERTO**

Tadeo Benita Lukito

Bonnie Soeherman

Universitas Surabaya

ABSTRAK

Desa merupakan kekuatan ekonomi kerakyatan, yang pada akhirnya menentukan keberhasilan kota dan negara secara utuh. Belum cukup banyak penelitian terkait Sistem Pengendalian Manajemen (SPM) yang menjangkau hingga organisasi pedesaan yang notabene merupakan fondasi kekuatan bangsa. Secara umum, konsep dan penelitian SPM yang berkembang masih berkuat pada paradigma korporat yang memiliki ideologi dan asumsi berbeda dengan tata kelola desa. Bahkan ditemukan bahwa konsep SPM modern memicu terjadinya ilusi pengendalian. Akibatnya, tidak mudah untuk mengembangkan tatanan desa menjadi lebih baik. Secara umum, masyarakat desa masih memegang teguh tata nilai atau kearifan lokal dengan sifat unik seperti tata krama, gotong royong, pengabdian, dan kesederhanaan. Mereka jauh dari permasalahan “kantor” yang mengagalkan fokus organisasi terhadap visi akibat konflik kepentingan, politik, dan ketamakan finansial. Selain itu peneliti belum menemukan penelitian terdahulu yang mengangkat topik sistem pengendalian manajemen pada obyek desa. Sebagian besar lebih berkonsentrasi pada aspek tata kelola umum, ekonomi mikro, sosiologi dan antropologi *Gap* inilah yang menjadi kemenarikan penelitian ini yang mencoba mengamati (*observe*), menyadari (*aware*), dan menerima (*accept*) keberadaan SPM lain (*the other*) melalui studi fenomenologis pada Desa Tanjung. Adapun penelitian ini mengangkat paradigma interpretif dengan menggunakan triangulasi wawancara, observasi, dan studi dokumentasi untuk memperoleh data. Pada akhirnya, penelitian ini menemukan bahwa sesungguhnya faktor penentu keterkendalian organisasi desa bukan hanya prosedur formal, mekanistik, dan insentif, namun tata nilai dan kepemimpinan. Tata nilai dan kepemimpinan yang dibangun dari kearifan lokal. Kearifan lokal yang makin tersisihkan dalam kehidupan yang makin modern, modernitas yang sarat dengan ego, dan konflik kepentingan.

Kata kunci: Sistem Pengendalian Manajemen, Desa, Kearifan Lokal, Ilusi Pengendalian

PENDAHULUAN

Indonesia merupakan negara kepulauan terbesar yang ada di dunia dengan jumlah penduduk hingga mencapai 257.912.349 jiwa yang tersebar di 17.508 pulau. Achmad (2016) memaparkan sebesar 45% dari penduduk hidup dan tinggal di desa. Berdasarkan Badan Pusat Statistik, jumlah desa yang ada di Indonesia mencapai 82.190 desa yang terbagi dalam tiga topologi yaitu lembah, lereng dan dataran. Sebanyak 8.502 atau sekitar 10,3% desa berada di provinsi Jawa Timur.

Selain jumlahnya yang banyak, menariknya setiap desa di Indonesia memiliki budaya dan kearifan lokal yang unik. Kearifan lokal merupakan suatu bentuk pengetahuan yang melembaga dan diajarkan secara turun temurun dalam kehidupan di masyarakat. Sibarani (2013) dalam Khusniati (2014) menyatakan bahwa kearifan lokal merupakan pengetahuan asli atau kecerdasan lokal suatu masyarakat yang berasal dari nilai luhur tradisi budaya untuk mengatur tatanan kehidupan masyarakat dalam rangka mencapai kemajuan komunitas baik dalam penciptaan kedamaian maupun peningkatan kesejahteraan masyarakat. Beberapa contoh kearifan lokal yang ada yaitu sistem pemerintahan *Nagari* di Sumatra Barat. *Nagari* ini setara dengan desa yang dipimpin oleh wali *nagari* yang dipilih langsung oleh anak *nagari* (penduduk) secara demokratis dan memiliki masa jabatan 6 tahun dan dapat dipilih lagi pada satu periode selanjutnya. Selain *Nagari* ada juga istilah *Pakraman* untuk desa yang berada di Bali, dimana desa ini memiliki struktur organisasi sendiri serta memiliki aturan yang disebut dengan *Awig-Awig* (selisihan.desa.id).

Kekayaan ragam dan jumlah desa Indonesia menjadi salah satu tumpuan dasar kesejahteraan bangsa. Melihat potensi demikian, merupakan keputusan strategis jika pemerintahan Jokowi kembali menghidupkan ekonomi desa. Peluang tersebut kemudian diwujudkan dalam program kerja pemerintahan Jokowi-Kalla yang bernama Nawacita. Pada poin ke tiga berbunyi “Membangun Indonesia dari pinggiran dengan memperkuat daerah-daerah dan desa dalam kerangka negara kesatuan” (Kompas.com, 2014). Hal ini telah diwujudkan dalam bentuk alokasi dana desa sebesar Rp 60 triliun dimana setiap desa akan mendapatkan dana berkisar antara Rp 800 jt hingga Rp 1.3 miliar (Bere, 2017).

Dengan adanya dukungan dana yang besar, maka pemerintah juga harus memastikan bahwa kualitas tata pemerintahan desa di Indonesia sudah cukup baik untuk mengelola dana tersebut. Namun sayangnya hingga saat ini masih belum banyak literatur yang membahas mengenai *treatment* yang tepat untuk pemerintahan desa dari perspektif sistem pengendalian manajemen. Penelitian terdahulu didominasi topik tata kelola umum, ekonomi mikro dan makro, dan sosiologi seperti penelitian Pattinama (2009) tentang pengentasan kemiskinan dengan kearifan lokal (studi kasus di Pulau Buru - Maluku dan Surade - Jawa Barat. Selain itu, masyarakat terlalu optimis dan berfokus membawa tata kelola dan sistem pengendalian manajemen modern ke desa yang sebenarnya justru menggeser identitas masyarakat desa. Masuknya sistem

pemerintahan modern di desa, telah merombak sebuah perjalanan panjang karakteristik budaya yang mengedepankan komunalisme kearah *individualistic* dan transaksional.

Pergeseran paradigma demikian bagai pedang bermata dua. Di satu sisi dinilai mampu meningkatkan pertumbuhan desa lebih baik. Namun di sisi lain justru melunturkan kearifan lokal yang terkandung di dalamnya, yang sejak zaman terdahulu merupakan warisan tradisional yang kaya akan filsafat kehidupan. Desa Tanjungan, salah satu desa di sisi pinggiran kota Mojokerto, tepatnya Kecamatan Kemlagi menjadi desa binaan Universitas Surabaya melalui hibah pengabdian Dikti yang terus berjuang melestarikan kearifan lokal desa, tata nilai, dan budaya tradisional di tengah modernisme. Tata kelola dan sistem pengendalian Tanjungan telah mengalami kemajuan, berdamaikan dengan budaya modern namun tetap mampu mempertahankan kearifan lokal khas masyarakat desa, bahkan mengalami laju ekonomi yang sangat signifikan. Penelitian ini akan mengungkap bagaimana sistem pengendalian manajemen Desa Tanjungan dari aspek budaya, tata kelola, dan kepemimpinan.

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah untuk menyimpulkan sebuah model konseptual tentang sistem pengendalian desa yang diharapkan dapat memiliki transferabilitas yang baik sebagai salah satu acuan pengembangan sumber daya desa. Selain itu, penelitian ini juga bertujuan untuk memperkaya penelitian tentang kearifan lokal sebagai kekhasan Indonesia. Adapun kebermanfaatannya dari penelitian ini lebih pada penelitian yang bersifat dasar, untuk menemukan praktik terbaik tentang tata kelola dan sistem pengendalian desa.

KAJIAN LITERATUR

Bagian ini terdiri atas 3 bagian utama yaitu pemaparan tentang konsep desa dan kebijaksanaan lokal, sistem pengendalian manajemen, serta pengendalian budaya dan kepemimpinan. Perpaduan berbagai kajian literatur ini akan menjadi dasar referensi pembahasan hasil penelitian.

Desa dan Kebijakan Lokal

Desa merupakan salah satu bagian dari tatanan suatu negara, khususnya di Indonesia. Menurut data Badan Pusat Statistik, jumlah desa yang ada di Indonesia mencapai 82.190 desa. hal ini yang mendorong perlunya aturan khusus tentang desa, melalui UU No.6 Tahun 2014. Dalam UU No 6 Pasal 1 Ayat 1 disebutkan:

“Desa adalah desa dan desa adat atau yang disebut dengan nama lain, selanjutnya disebut Desa, adalah kesatuan masyarakat hukum yang memiliki batas wilayah yang berwenang untuk mengatur dan mengurus urusan pemerintahan, kepentingan masyarakat setempat berdasarkan prakarsa masyarakat, hak asal usul, dan/atau hak tradisional yang diakui dan dihormati dalam sistem pemerintahan Negara Kesatuan Republik Indonesia”.

Dari penjelasan tersebut terlihat bahwa desa memiliki wilayah dan pemerintahannya sendiri yang bertujuan untuk mensejahterakan kehidupan masyarakatnya. Pemimpin tertinggi disuatu desa adalah Kepala desa yang dibantu perangkat desa sebagai unsur penyelenggara pemerintah desa (UU No.6 Pasal 1 Ayat 3). Dalam Pasal 1 Ayat 5 dikatakan bahwa:

“Badan Permusyawaratan Desa atau yang disebut dengan nama lain adalah lembaga yang melaksanakan fungsi pemerintahan yang anggotanya merupakan wakil dari penduduk Desa berdasarkan keterwakilan wilayah dan ditetapkan secara demokratis”.

Desa yang umumnya terletak jauh dari kota dan belum terjangkau oleh teknologi dan kemajuan seperti di kota menyebabkan tatanan hidup masyarakat desa juga berbeda dengan masyarakat kota. Soekanto (1982) memaparkan karakteristik sosial masyarakat desa bahwa warga masyarakat pedesaan memiliki hubungan kekerabatan yang kuat karena umumnya berasal dari satu keturunan, corak kehidupannya bersifat *gemeinschaft* yakni diikat oleh sistem kekeluargaan yang kuat. Selain itu, penduduk desa merupakan masyarakat yang bersifat *face to face group* artinya antar warga saling mengenal, sebagian besar penduduk bekerja pada sektor agraris (pertanian, perkebunan, peternakan maupun perikanan). Hidupnya bergantung pada kekuatan tumbuh dari tanaman-tanaman dan hewan (Mansyur, 2005), cara bertani masih relatif sederhana sehingga sebagian besar hasilnya masih diperuntukkan bagi kebutuhan hidup sehari-hari (*subsistence farming*), sifat gotong royong masih cukup tampak dalam kehidupan sehari-hari penduduk desa, golongan tetua kampung atau ketua adat masih memegang peranan sangat penting dan memiliki karisma. Hal ini terlihat dari tingkah laku sehari-hari yang sangat diperhatikan serta masih menjunjung tinggi rasa hormat terhadap masyarakat lain (Mansyur, 2005), dan pada umumnya sebagian masyarakat masih memegang norma-norma agama yang cukup kuat. Selanjutnya menurut Direktorat Jenderal Pembangunan Desa dalam Setiawan, 2016, desa memiliki ciri-ciri dimana lahan-lahan di pedesaan masih relatif luas dibandingkan dengan jumlah penduduk yang menempatinnya sehingga kepadatan penduduknya masih rendah dan lapangan pekerjaan penduduk masih bertumpu pada sektor agraris; Hubungan antarwarga masyarakat desa masih sangat akrab dan sifat-sifat masyarakat masih memegang teguh tradisi yang berlaku; dan Sarana dan prasarana komunikasi dan perhubungan sebagai besar masih sangat sederhana.

Dari berbagai literatur tersebut, dapat dilihat bagaimana desa memiliki keunikan yang sering disebut sebagai kearifan lokal. Kearifan lokal merupakan suatu bentuk pengetahuan yang melembaga dan diajarkan secara turun temurun dalam kehidupan di masyarakat. Sibarani (2013) dalam Khusniati (2014) menyatakan bahwa kearifan lokal merupakan pengetahuan asli atau kecerdasan lokal suatu masyarakat yang berasal dari nilai luhur tradisi budaya untuk mengatur tatanan kehidupan masyarakat dalam rangka mencapai kemajuan komunitas baik dalam penciptaan kedamaian maupun peningkatan kesejahteraan masyarakat. Dari pengertian tersebut dapat dilihat bahwa kearifan lokal memiliki beberapa rupa seperti pengetahuan lokal, keterampilan

lokal, kecerdasan lokal, sumber daya lokal, proses sosial lokal, norma etika lokal, dan adat-istiadat lokal. Siswadi, Taruna, Purnaweni (2011) mengatakan bahwa kearifan lokal yang ada di Indonesia sudah ada sejak jaman nenek moyang dan secara tidak sadar telah menuntun manusia untuk merawat dan menjaga alam.

Dari berbagai definisi dan pemahaman tersebut, kearifan lokal merupakan sesuatu yang murni lahir dari masyarakat setempat dan membawa kebaikan bersama. Sesuatu yang dapat berupa pemikiran atau ide, tata nilai, tata cara, dan tindak tanduk. Setiap desa memiliki keunikan kearifan lokal seperti telah disinggung pada latar belakang. Keunikan inilah yang makin menjadi daya tarik semangat penelitian, bagaimana sistem pengendalian manajemen untuk desa tradisional di tengah modernitas. Latar belakang, motif, dan visi organisasi desa berbeda dengan organisasi bisnis modern. Hal ini menjadi dasar perlunya tata kelola yang juga berbeda, khususnya terkait dengan pengelolaan sumber daya atau sistem pengendalian manajemen. Desa, bukan organisasi laba, bukan pula organisasi nirlaba. Namun demikian, dari analisis data awal, organisasi desa cenderung memiliki kemiripan dengan organisasi nirlaba dan tetap memiliki kekhasannya sendiri. Organisasi nirlaba memiliki ciri dimana distribusi dana dan pendapatan atau - oleh Efferin (2016) disebut sebagai surplus- yang diperoleh bukan digunakan untuk kemakmuran orang atau kelompok tertentu, namun didedikasikan untuk tujuan organisasi (Merchant & Stede, 2007) yang pada umumnya bersifat sosial atau untuk mencapai kebaikan bersama.

Sistem Pengendalian Manajemen

Pada bagian sebelumnya, telah dibahas bahwa desa memiliki kemiripan dengan organisasi nirlaba walaupun tetap memiliki kekhasan tersendiri. Untuk memantu proses analisis dan pembahasan, bagian ini akan memaparkan secara umum tentang sistem pengendalian manajemen organisasi nirlaba.

Secara teoritis, Hendricks (2002) mengatakan bahwa organisasi nirlaba sering kurang memperhatikan pengukuran kinerja, gagalnya organisasi, karena tidak adanya kejelasan dan prioritas operasional. Selain itu, ia mengatakan bahwa organisasi nirlaba memiliki tanggungjawab yang lebih berat kepada banyak *stakeholder*. Desa sebagai bagian dari organisasi nirlaba juga mengalami hal yang sama, harus bertanggungjawab kepada masyarakat desa, kecamatan, kabupaten, hingga negara. Merchant & Stede (2007) menyampaikan bahwa dewan organisasi nirlaba dipilih tanpa proses yang ideal, tanpa syarat ketat, dan kualifikasi yang tepat. Sama halnya dengan sebuah desa dimana tata pamongnya tidak dipilih dengan cara korporat melalui RUPS, namun lebih pada sistem pemilihan umum. Namun demikian, bukan berarti bahwa sistem pemilihan pemimpin desa dan segenap staf-nya dilakukan tanpa kualifikasi. Sistem demokrasi yang dianut Indonesia justru memberi warna dan pelajaran lain tentang proses pemilihan yang ideal.

Pengertian desa pada bagian sebelumnya menyuratkan 2 kata kunci yaitu proses pengaturan dan pengurusan pemerintahan dan prakarsa masyarakat atau hak asal usul tradisional. Pengaturan dan pengurusan dalam konsep manajemen modern dikenal dengan sistem pengendalian manajemen, merupakan rangkaian prosedur yang digunakan untuk melakukan perancangan, pengalokasian dan pengawasan pada rangkaian kegiatan yang dilakukan. Sistem pengendalian manajemen juga memastikan bahwa sumber daya yang digunakan sudah dialokasikan dan digunakan dengan efektif dan efisien serta sejalan dengan tujuan perusahaan.

Sistem pengendalian manajemen adalah rangkaian prosedur yang digunakan untuk merencanakan, menjalankan dan mengevaluasi dalam pengalokasian dan penggunaan sumber daya yang dimiliki untuk mencapai tujuan. Pada perkembangannya, konsep sistem pengendalian manajemen masih didominasi oleh paradigma barat yang mengutamakan pengendalian terhadap efektifitas dan efisiensi yang berimbas pada aspek finansial seperti yang terbangun pada hubungan agensi (Jensen & Meckling, 1976), dan bersifat material. Efferin dan Hopper (2007) dan Efferin dan Soeherman (2010) mengatakan bahwa sistem pengendalian manajemen adalah sebuah sistem holistik yang digunakan oleh manajemen untuk menyelaraskan perilaku karyawan dengan tujuan organisasi dalam mengelola interdependensi antara pihak internal dan eksternal organisasi. Abernethy dan Chua (1996) dalam Malmi dan Brown (2008) juga mengungkapkan pendapat serupa. Mereka mengatakan bahwa sistem pengendalian manajemen adalah kombinasi dari rancangan mekanisme kontrol dan diimplementasikan oleh manajemen untuk meningkatkan kemungkinan bahwa pelaku dalam organisasi selalu berperilaku konsisten dengan tujuan utama organisasi.

Menurut Efferin dan Soeherman (2010) dikatakan bahwa sistem pengendalian manajemen diperlukan untuk menyelesaikan 3 masalah pokok SPM yaitu tidak mau, tidak mampu dan tidak tahu. Tidak mau akan muncul ketika anggota tidak memiliki motivasi untuk berbuat sesuatu yang terbaik. Tidak mampu adalah suatu kondisi dimana anggota ditugaskan untuk melakukan sesuatu diluar kemampuannya. Tidak tahu terjadi ketika anggota tidak memahami apa yang perusahaan harapkan dari mereka. Pada dasarnya, sistem pengendalian manajemen dibangun untuk menciptakan akuntabilitas lebih baik khususnya dari personel yang bekerja di dalam organisasi, khususnya akuntabilitas terkait dengan pengelolaan sumber daya keuangan.

Pada tahapan berikutnya, orientasi konsep sistem pengendalian manajemen mulai mengalami pergeseran. Saat ini telah muncul penelitian-penelitian dan pemikiran tentang sistem pengendalian manajemen yang lebih holistik, memandang pertanggungjawaban atau akuntabilitas tidak hanya dari sisi keuangan kepada terkait. Mereka memandang akuntabilitas melampaui keuangan, namun juga aspek non-keuangan yang melampaui batas *stakeholder* berkepentingan, karena segala sesuatu dinilai saling berkaitan dalam sebuah sistem semesta atau disebut *omni-connectivity* (Wooldridge, 2016). Efferin (2016) menyebut sistem pengendalian demikian sebagai sistem pengendalian manajemen berbasis spiritualitas. Sebuah sistem yang mengutamakan kebaikan bagi manusia lain, alam, dan Tuhan, melampaui ego. Selain

itu, Soeherman (2017) menemukan bahwa dimensi sistem pengendalian manajemen tidak hanya mencakup aspek tubuh, pikiran, namun juga jiwa dan roh.

Pelbagai variasi konsep sistem pengendalian manajemen tersebut akan dijadikan dasar pembahasan temuan penelitian yang masih menjadi misteri, bagaimana konsep sistem pengendalian manajemen yang baik bagi desa, yang identik dengan kearifan lokal, sesuatu yang tradisional, di tengah modernitas.

Pengendalian Budaya dan Kepemimpinan

Dalam perspektif holistik, sistem pengendalian manajemen dapat dibangun melalui penciptaan budaya atau disebut sebagai *cultural control* (Merchant & Stede, 2007). Sistem pengendalian manajemen berbasis budaya merupakan pengendalian yang dirancang untuk mendukung *mutual monitoring* atas perilaku yang menyimpang dari norma dan nilai kelompok. Pada dasarnya, budaya dibangun melalui tradisi, norma, kepercayaan, nilai, ideologi dan cara berperilaku yang disepakati bersama dan diyakini membawa kebaikan bersama. Selanjutnya, mereka memaparkan bagaimana proses pembentukan pengendalian melalui budaya dilakukan melalui penetapan *codes of conduct* atau pedoman perilaku. Kebanyakan perusahaan dengan ukuran yang cukup besar berupaya untuk membentuk budaya perusahaan melalui kode etik, credo perusahaan atau pernyataan misi dan visi mupun filosofi manajemen. Bentuk tersebut tertuang dalam sebuah dokumen formal yang memberkan pernyataan umum akan nilai dan komitmen serta keinginan pihak manajemen mengenai fungsi yang seharusnya dilaksanakan oleh seluruh anggota organisasi. Kode perilaku setiap organisasi berkembang secara natural dan unik, ada yang tidak hanya memasukan unsur nilai duniawi saja tapi juga nilai dalam ajaran suatu kepercayaan yang diyakini kebenarannya.

Kedua, *group based rewards*. Imbalan yang diberikan secara kolektif atau imbalan yang diberikan kepada sebuah tim atau kelompok kerja karena prestasi bersama. Hal ini diyakini akan meningkatkan *mutual monitoring* diantara anggotanya, saling mengingatkan, bahkan saling menegur untuk kebaikan bersama. Ketiga, *intraorganisational transfer*. Di dalam praktik umum, hal ini disebut sebagai rotasi karyawan. Hal ini biasanya ditujukan untuk suksesi penyebaran budaya atau kebiasaan baik. Selain itu, rotasi juga dipandang sebagai cara konservatif untuk menghindari risiko kecurangan. Namun demikian, rotasi yang berlebihan juga dapat membawa dampak negatif terkait dengan isu kesinambungan organisatoris. Keempat, pengendalian melalui budaya juga dapat dibangun melalui upaya *physical & social arrangements* yaitu penataan atau pengaturan seperti perencanaan kantor, arsitektur, dan dekorasi interior serta pengaturan sosial seperti kode penggunaan baju, perilaku, kosa kata yang digunakan, yang dapat pula membantu untuk membentuk budaya perusahaan. Selain keempat hal tersebut, pembentukan dan pengendalian budaya dapat dilakukan melalui peran kepemimpinan atau disebut *tone at the top* sebagai upaya bagaimana peran pemimpin mampu memberi warna pada organisasi.

METODOLOGI PENELITIAN

Penelitian ini merupakan *basic research* dengan paradigma interpretif dengan menggunakan pendekatan fenomenologi yang mengutamakan *grounded research approach*. Artinya, peneliti lebih aktif menggali sebuah konsep dari lapangan atau obyek penelitian sehingga sumber referensi yang digunakan tidak banyak. Pemilihan paradigma ini ditujukan untuk mendapatkan gambaran mendalam dan menyeluruh pada obyek penelitian serta merasakan pengalaman selama proses penelitian. Penelitian ini mengambil obyek Desa Tanjungan Mojokerto yang saat ini terpilih sebagai lokasi pengabdian masyarakat Universitas Surabaya bersama program hibah Dikti. Melalui proses ini, maka kredibilitas dan kelayakan obyek penelitian akan menjadi baik karena telah melampaui proses *fit and proper test* sebagai desa yang layak dibina dan dikembangkan karena dinilai memiliki potensi yang baik. Dari survei awal yang dilakukan, Tanjungan dapat disebut sebagai desa yang masih menjaga kearifan lokal di dalam tata kelolanya.

Adapun data yang digunakan di dalam penelitian ini adalah data kualitatif yang diperoleh melalui pelaku, orang-orang yang terkait dan memiliki hubungan langsung dengan desa objek digolongkan menjadi tiga yaitu, perangkat Desa Tanjungan, warga desa dan juga pihak eksternal yang dalam hal ini adalah Universitas Surabaya. Alasan yang mendasari pemilihan ketiga narasumber ini adalah pertama, perangkat desa merupakan pihak yang setiap hari berurusan dengan tata kelola dan sistem pengendalian manajemen desa sehingga dinilai mampu memberikan gambaran operasional yang baik. Kedua, warga desa merupakan pihak yang merasakan langsung bagaimana kinerja seluruh perangkat desa, sehingga bisa mengetahui bagaimana sistem pengendalian manajemen yang digunakan oleh perangkat desa. Selain itu warga merupakan pihak yang merasakan perubahan dan perkembangan pada desanya serta lebih memahami karakteristik dan kearifan lokal yang terkandung pada kehidupan sosial mereka. Ketiga, Universitas Surabaya yang diwakilkan oleh beberapa dosen Fakultas Bisnis dan Ekonomika serta pihak LPPM Universitas Surabaya adalah pihak yang selama beberapa tahun terakhir terlibat dan membina secara langsung Desa Tanjungan. Melalui pengalaman ini diharapkan bisa memperoleh bukti yang lebih kuat mengenai bagaimana sistem pengendalian manajemen yang ada di Desa Tanjungan.

Untuk mendapatkan data, penelitian ini mengutamakan metode wawancara yang dilakukan kepada 6 orang narasumber yang terdiri dari perangkat desa, warga, dan pihak eksternal atau pendamping desa. Hal ini dikarenakan untuk mendapatkan data secara mendalam, menyeluruh, dan melampaui teks. Artinya, juga memperhatikan konteks dari teks yang diperoleh atau disampaikan narasumber. Teknik wawancara yang digunakan adalah semi terstruktur dan tidak terstruktur. Hal ini dinilai mampu meningkatkan perolehan informasi secara utuh dan pengembangannya tanpa batasan. Untuk diketahui bahwa proses penelitian dilakukan pada periode Maret sampai dengan Desember 2017. Selain wawancara, penelitian ini juga menggunakan metode observasi

sebagai wujud upaya triangulasi. Kegiatan ini bertujuan untuk mengamati secara langsung bagaimana aspek perilaku dan penerapan dari sistem pengendalian manajemen yang ada di desa. Observasi dilakukan dalam 5 sesi kunjungan untuk benar-benar mendapatkan gambaran yang lebih luas. Observasi juga dilakukan untuk melihat dan menyaring informasi terkait kearifan lokal yang umumnya tercermin dari kehidupan mereka sehari-hari.

Sebagai bentuk dari penelitian dasar yang mencoba mengungkap dan menjelaskan sebuah fenomena, penelitian ini mengutamakan prinsip kesadaran (*aware*) dan penerimaan (*accept*) di dalam menyikapi temuan. Hal ini bertujuan untuk menghindari *judgement* yang berlebihan atau reaktif sehingga proses analisis dan pembahasan dapat dilakukan dengan lebih tenang, bebas prasangka, kecurigaan, dan mencari-cari kesalahan. Pada akhirnya, penelitian ini akan memaparkan segala *lesson learned* yang diperoleh dari proses interpretasi dan pemaknaan mendalam.

ANALISIS DAN PEMBAHASAN

Bagian ini akan mengungkap segala temuan yang diperoleh selama berinteraksi dengan masyarakat Desa Tanjungan, yang diawali dari sejarah singkat desa, tata kelola, kehidupan sosial dan budaya masyarakat, dan sistem pengendalian manajemen yang terjadi baik dari perspektif pamong desa, warga, dan pihak eksternal.

Desa dan Tata Pamong

“Desa Ranggon adalah desa sempit dan gersang. Kemudian pada satu masa, penduduk desa melakukan pencarian wilayah baru yang lebih baik, wilayah baru. Lurah atau petinggi Desa Ranggon mengirim dua utusan untuk melakukan observasi dan sampailah mereka di Gunung Kendil. Waktu itu Gunung Kendil Masih berupa dataran tinggi berbatu dan banyak pohon besarnya, subur dan layak untuk tinggal. Wilayah baru ini kemudian disebut Desa Tanjungan”, tutur Hery salah satu warga senior yang sangat memahami sejarah Tanjungan.

Dari perjalanan observasi yang dilakukan, Tanjungan terletak di sisi Mojokerto, sekitar satu hingga satu setengah jam dari kota. Tanjungan memiliki daya tarik waduk yang dipercaya merupakan salah satu tempat singgah pejabat era Majapahit. Selain itu, Tanjungan juga cukup dikenal sebagai desa yang memiliki hutan rakyat yang dikelola swadaya oleh warga desa.

Wawancara dengan sekelompok sesepuh memberi pengetahuan bagaimana perjalanan dan perkembangan Tanjungan. Sejak tahun 1950 - 1970an, pemerintahan Desa Tanjungan dipimpin oleh seorang Lurah dengan dibantu oleh beberapa perangkat desa (pamong desa). Namun pada tahun 1980 terjadi perubahan struktur organisasi pada Desa Tanjungan. Dokumentasi menunjukkan bahwa sejak tahun 1940an, Desa

Tanjungan telah dipimpin oleh 8 Lurah bergantian. Saat ini, Lurah aktif adalah seorang perempuan, Suparlik. Di dalam melaksanakan kegiatan operasional, Lurah dibantu oleh Sekretaris, Kasi yang membawahi kepala TU, Kaur, dan Kadus. Dengan adanya struktur jabatan dan *job desk* ini, setiap perangkat bisa memahami tugas dan tanggung jawab mereka sehingga mereka bisa melakukan pekerjaan dengan baik dan memenuhi harapan desa. Dengan adanya struktur ini terciptalah batasan terkait dengan wewenang setiap jabatan. Namun tidak seperti organisasi modern yang kaku, batasan-batasan *job desk* yang ada di Tanjungan lebih bersifat fleksibel. Artinya, antar bagian masih memungkinkan saling membantu. Bahkan, warga yang bukan pejabat juga masih kerap membantu proses operasional tata pamong secara sukarela. *Guyub rukun agawe santoso* memang terlihat jelas di Tanjungan, potret masyarakat yang masih jauh dari modernitas, materialitas, dan individualisme.

Budaya dan Tata Nilai

Pada observasi kedua, terlihat sekelompok warga sedang bekerja memperbaiki jembatan waduk dan kemudian bersosialisasi. Pak Hartoyo sebagai mandor menjelaskan apa yang sedang mereka bangun dan semua yang mereka lakukan adalah swadaya dengan gotong royong. Demikianlah budaya yang masih dilestarikan oleh masyarakat Tanjungan. Hingga akhir 2016, desa Tanjungan mengalami stagnasi. Tidak ada pengembangan berarti, hanya menjalani hidup seadanya. Sejak awal tahun 2017, Tanjungan menjadi desa binaan Universitas Surabaya untuk membangun visi baru, menjadikannya sebagai desa ekowisata yang mampu memutar roda ekonomi dan kesejahteraan warga. Observasi dilanjutkan pada area balai desa. Bangunan balai desa nampak sederhana dengan nuansa khas Jawa Timur. Terdapat ruang khusus untuk seni karawitan bagi anak-anak hingga orang dewasa dan beberapa ornamen batik dan wayang.

Pagi itu, jam 10.00 tim Universitas Surabaya terjadwal mengadakan kegiatan sosialisasi program pengembangan ekowisata pada warga dan pamong desa. Jam masih menunjukkan 09.50 dan kursi pertemuan sudah penuh. Tidak ada warga terlambat. Bahkan panitia menyampaikan bawah peserta sudah siap sejak jam 09.30. Etos kerja dan disiplin warga Tanjungan relatif baik. Impian masa depan merupakan motivasi yang terus menjadi semangat. Dalam sesi rapat, salah Hartoyo sebagai sesepuh mengatakan, “Kami ingin membangun Tanjungan agar dapat dinikmati anak cucu kita.” Bekerja penuh hati tanpa perhitungan transaksional telah menjadi bagian dari mereka sebagai masyarakat swadaya. Bahkan jika dana-dana yang dijanjikan oleh pihak lain tak kunjung cair, mereka tetap bertekad melakukan yang mereka bisa.

Kehidupan masyarakat Tanjungan sangat sederhana, guyub dan tidak *pitungan*. Budaya gotong royong dibangun atas kesadaran dan saling percaya. “Kami beruntung bisa bekerja sama dengan Desa Tanjungan karena mereka pada dasarnya sudah memiliki sumber daya manusia yang baik”, ujar Idfi tim pengabdian masyarakat. Dengan sedikit motivasi dan arahan pengembangan, warga Tanjungan secara mandiri

mampu berinisiatif dan bekerja. Mereka hidup dalam dan menghidupi slogan Tanjungan PERSADA, Permai, Sejahtera, Aman, dan Damai.

Pencapaian dan Impian Masa Depan

Dalam sesi observasi lain, Hery menyuguhkan laporan kunjungan wisatawan selama tahun 2017. Sangat mengejutkan melihat jumlah pengunjung. Selama Januari hingga Agustus jumlah pengunjung berkisar pada angka 500 sampai 1000 orang. Pada bulan September hingga Desember, jumlah pengunjung terus meningkat hingga mencapai angka 20.407 orang dalam satu bulan. Jika dengan tiket masuk bernilai lima ribu rupiah, maka pendapatan Tanjungan dalam sebulan bisa mencapai seratus juta rupiah lebih.

Warga desa dengan gotong royong dan keikhlasan telah perlahan merubah rupa waduk dan sekitarnya menjadi tempat wisata yang lebih layak dikunjungi, penuh hiburan, lahan parkir yang nyaman, dan fasilitas kuliner yang lebih memadai. Tuti, salah seorang pemilik warung di area waduk menjelaskan bahwa sebelumnya ia membuka warung di Jatikurung dan sering pulang bekerja tanpa sepeser rupiah karena sepi, namun sekarang justru seringkali mengalami kehabisan sebelum jam satu siang. Hal yang sama dialami oleh Ardan pemilik warung *nyambik* yang mengaku pendapat sehari bisa mencapai lima ratus ribu rupiah di hari libur. Memang benar bahwa tata kelola Tanjungan baru mulai menggerakkan roda perekonomian warga desa.

Perjalanan Tanjungan masih panjang dan warga dalam sebuah rapat sepakat untuk berjuang dan bermimpi lebih besar, menjadi salah satu desa yang diperhitungkan secara nasional. Hal inilah yang juga menjadi dasar kerja sama Universitas Surabaya melalui hibah Dikti, untuk memajukan potensi desa.

Kepemimpinan Ibu Lurah

Suparlik, menjadi Lurah sejak tahun 2007 yang berarti sudah memasuki periode ketiga kepemimpinan. Menariknya bahwa pada masa pemilu periode terakhir, ia mendapatkan suara 100% dari seluruh warga desa. Suparlik dikenal sebagai sosok pemimpin yang rendah hati, terbuka, dan penuh perhatian pada warganya. Dari proses wawancara dan observasi, ditemukan sikap beliau yang sederhana, murni, dan tulus. Tidak ada ambisi menjadi pemmpin, hanya menjalankan bagian dari ibadahnya. Pada akhir tahun 2017, peneliti juga melakukan pengamatan di lokasi ekowisata yang sangat padat pengunjung. Terlihat ibu Suparlik tanpa gengsi sibuk mengatur parkir sepeda motor dan membantu petugas tiket masuk. Hal ini juga menguatkan pendapat bahwa beliau adalah pemimpin yang memberi contoh dan ringan tangan. Dari perspektif keluarga, Hery, suami Suparlik juga pria yang sangat mendukung karirnya. Terbukti di dalam beberapa kegiatan nampak Hery bekerja keras sebagai bagian dari panitia.

Penelitian ini belum mencakup pembahasan faktor gender, apakah ada pengaruhnya terhadap gaya kepemimpinan Suparlik.

SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN SEBAGAI HARMONI KEARIFAN LOKAL DENGAN MODERENITAS

Dari paparan sebelumnya, dapat dilihat bagaimana Desa Tanjungan memiliki caranya sendiri dalam melakukan pengendalian manajemen pada tata pamong desa dan juga kepada warganya. Pendekatan yang dilakukan cenderung bersifat informal dan personal. Kekuatan desa juga terletak pada Lurah mereka. Beliau adalah sesosok pemimpin yang mampu menggerakkan partisipasi seluruh warga desa dan mendapatkan hati dari rakyatnya, apa adanya dan tulus. Ketulusan ini juga tercermin pada bagaimana tata kelola pamong yang menekankan pada transparansi, keterbukaan satu sama lain. Setiap pendanaan yang diterima baik yang berasal dari pemerintah pusat, sumbangan maupun hasil dari wisata waduk akan dicatat dengan rapi dan akan selalu dilaporkan kepada warga setiap bulannya. Begitu juga dengan pengeluaran yang akan dipakai. Perangkat desa juga akan membuat anggaran yang kemudian akan dimusyawarahkan dengan warga.

Kejujuran dan Kepercayaan

Transparansi dapat dikatakan sebagai fondasi keberhasilan kepemimpinan Suparlik. Sebelum menjabat beliau merasakan bahwa pemerintahan sebelum-sebelumnya tidak cukup transparan sehingga warga menjadi tidak percaya pada pemerintahan desa saat itu. Dalam hal ini, ia berkata:

“Yang saya pegang selama ini adalah kejujuran dan ketransparanan... Kan dulu kan gak pernah sih misalnya informasi yang itu transparan ke masyarakat kan gak ada.”

Pihak luar juga mengakui adanya transparansi yang kuat di Desa Tanjungan. Ibu Idfi selaku dosen Universitas Surabaya yang turut membina Desa Tanjungan membenarkan hal ini. Contoh nyata transparansi ini dapat dilihat ketika Idfi memberikan bantuan terkait program pengembangan Desa Tanjungan, Ibu Suparlik selaku kepala desa membiasakan tidak menerima uang dalam bentuk transfer dan membawa 2 saksi untuk ikut menghitung jumlah uang dan memastikannya sesuai dengan tanda terima. Idfi mengatakan:

“Semua tau. Setiap bulan itu berapa pemasukan ke kas desa. Transparan banget, jadi semua dihitung. Jadi mereka punya rekapan hari ini, pengunjungnya yang datang ada berapa, dicatat tiap hari. Nah dari situ orang kan bisa liat laporannya. Oh bahwa ini ternyata sekian pemasukannya dan dipakai untuk apa mereka juga tau. Bu lurah ini laporannya rapi kok tak liat. Makannya orang desa itu suka sama dia.”

Kepercayaan warga yang tinggi kepada pemimpinnya menjadi nyawa pengendalian manajemen Tanjungan. Sangat sederhana. Kepercayaan menciptakan integritas dan pada akhirnya pengendalian dan tata kelola yang baik. Kepercayaan kepada pemimpin adalah kunci pergerakan warga Tanjungan. Prinsip yang sangat relevan dan dibutuhkan organisasi manapun. Namun bagi warga Tanjungan, kejujuran dan saling percaya layaknya anggota keluarga adalah prinsip dasar dalam hidup, melampaui sekadar bekerja dan profesionalisme.

Ing Ngarso Sung Tulodho, Ing Madyo Mangun Karso, Tut Wuri Handayani

Sarana lain yang digunakan dalam mengendalikan sumber daya di Desa Tanjungan adalah dengan memberikan contoh atau menjadi teladan. Masyarakat Desa Tanjungan sangat menghargai Lurah, pamong, dan para sesepuh desa sehingga mereka menjadi role model bagi perilaku warga. Pada akhirnya keteladanan yang dibangun lekat dengan kearifan lokal menjadi warna (*tone at the top*) pengendalian budaya Tanjungan. Seperti yang dikemukakan oleh Mansyur (2005) bahwa pada masyarakat desa, golongan tetua kampung atau ketua adat masih memegang peranan sangat penting dan memiliki karisma. Menurut Bapak Hartoyo selaku salah satu tokoh desa, pada setiap kesempatan yang ada para tokoh desa selalu mengingatkan akan rasa cinta dan gotong royong di Desa Tanjungan. Dalam perspektif yang berbeda, Suparlik mengatakan bahwa prinsip-prinsip baik yang beliau pegang dan jalankan lama-lama juga akan dilakukan oleh orang lain. Jika orang lain tidak mendengarkan arahan dari beliau maka dengan segera beliau akan mengerjakan pekerjaan tersebut sendiri, sehingga orang yang bersangkutan tadi akan merasa sungkan dan segera memperbaiki kesalahannya. Beliau mengatakan:

“Tapi saya yakin suatu saat perangkat kita akan meniru, saya kan punya pedoman gini, kalau pun saya istilahnya omongan saya gak digubris, saya kan pasti berupa contoh tindakan. Otomatis dengan contoh tindakan itu dia akan meniru dengan sendirinya.”

Ing ngarso sung tulodho atau pemimpin yang memberi contoh sudah diupayakan dan diyakini menjadi inspirasi perbaikan Tanjungan terus-menerus. Seperti diceritakan oleh Ining, warga Tanjungan bahwa bu Lurah selalu turun tangan membantu saat ada kegiatan. Ia menjadi sosok pemimpin perempuan yang menjadi rekan kerja diantara warga atau *ing madyo mangun karso*. Prinsip ini sudah menjadi bagian hidupnya dengan sikapnya yang selalu mengulurkan tangan untuk kebaikan bersama, Tanjungan PERSADA. Dari observasi juga terlihat bagaimana dalam kegiatan besar Kirab Budaya, seluruh perangkat desa, PKK, Karang Taruna, dan warga bekerja sama dalam kepanitiaan tanpa sekat jabatan formal saling bergotong royong, berperan demi keberhasilan bersama.

Lokasi ekowisata Tanjungan sudah makin elok. Warga Tanjungan bekerja sama membangunnya. Tiga dusun saling berkoopetisi membuat spot-spot menarik, mulai

dari tempat selfie, lokasi taman anak, kolam renang, hutan pelangi, pusat kuliner, dan wisata air. Dari hasil wawancara diperoleh inspirasi bagaimana Suparlik menjadi inspiratory di balik keberhasilan ini. Suparlik melihat potensi warganya yang terbagi ke dalam tiga dusun. Kemudian ia memberi semangat, dorongan, mungkin menantang ketiga perwakilan dusun untuk menciptakan spot terbaik untuk kebaikan Tanjungan secara keseluruhan dan ia berhasil melakukannya. Suparlik tidak hanya pemimpin yang hadir di depan, di tangan, namun juga mendorong dan mengarahkan dari belakang, *tut wuri handayani*.

Sikap Suparlik menjadi teladan gaya kepemimpinan yang ideal dan dirindukan seperti prinsip yang pernah diusung oleh Ki Hajar Dewantara. Bebas motif pribadi, melampaui ego melakukan pemberdayaan secara tulus untuk mencapai tujuan bersama, PERSADA. Inilah kunci keberhasilan kepemimpinan Suparlik. Sebuah implementasi bentuk sistem pengendalian bersifat spiritual (Efferin, 2016).

Guyub Rukun dan Keluargaan

Menurut Hudi (2015) Guyub Rukun adalah sebuah kesatuan kata yang sebenarnya terdiri dari dua kata berbeda. "Guyub" adalah kebersamaan dalam mengerjakan apa saja secara bersama-sama, sedang "Rukun" adalah hidup tanpa pertikaian. Tidak ada orang bertengkar atau berbeda pendapat, kalau terjadi sesuatu, semuanya diselesaikan melalui musyawarah yang pasti mufakat. Hery membenarkan hal ini bahwa dalam perjalanan membangun desa tidak ada tebang pilih, semua bekerja bersama-sama sebab keuntungan yang dirasakan juga untuk bersama-sama. Selanjutnya, beliau mengatakan:

“Ya kata kuncinya cuma guyub rukun itu aja kerja bakti di desa. Jadi tidak ada tebang pilih, apa itu lurah atau perangkat itu semua harus bekerja. Jadi memang untuk mengendalikannya kita justru lebih mudah. Masyarakat merasa apa yang dilakukan di desa untuk membangun desa mereka juga menikmatinya.”

Hal ini lah yang akhirnya juga mendorong masyarakat untuk saling membantu satu dengan yang lain jika mengalami kesusahan dalam menjalankan tugasnya. Jika ada perangkat yang tidak bisa mengerjakan tugasnya dengan maksimal karena keterbatasan misalnya faktor usia, mereka yang muda-muda dengan inisiatif sendiri langsung membantu. Hal ini juga tercermin dari kegiatan kerja bakti. Bapak Hery menceritakan jika ada salah seorang warga yang tidak bisa hadir ketika dia ditugaskan untuk kerja bakti, maka orang yang bersangkutan akan meminta bantuan orang lain untuk menggantikan pekerjaannya.

Keguyuban menciptakan ikatan kuat didalam masyarakat sehingga antar warga merasa sebagai satu kesatuan keluarga besar. Guyub rukun ini tidak hanya berlaku untuk menyelesaikan suatu pekerjaan tetapi juga dalam kehidupan sehari-hari. Dalam memecahkan permasalahan juga lebih mengutamakan jalur keluargaan, baik di

lingkungan perangkat desa maupun pada masyarakat desa. Masyarakat memiliki rasa tanggung jawab atas kesalahan atau kekurangan yang dimiliki orang lain dan pada akhirnya proses *mutual monitoring* terjadi secara natural.

“Ya ada masalah apapun itu tetep kita bicarakan kekeluargaan. Kan jangan sampe walaupun bukan perangkat kan istilahnya kalau masalah masyarakat ya tetap kekeluargaan.”- Ibu Suparlik (20 Agustus 2017)

Guyub dan kekeluargaan ini terbentuk karena nilai *tepo seliro* atau dalam istilah psikologi disebut empati, bagaimana turut merasakan kesusahan dan kesenangan orang lain. Birokrasi dan struktur formal telah terlampaui oleh budaya kebersamaan yang kuat sehingga istilah bahu-membahu dan gotong royong adalah sesuatu yang wajar terjadi di Tanjungan. Budaya demikian yang menciptakan kebersamaan seperti konsep group based-reward (Merchant & Stede, 2007), bahwa sukses gagal, suka duka pengembangan desa ditanggung bersama, tanggung jawab seluruh warga.

Musyawarah dan Keadilan

Salah satu masalah sistem pengendalian manajemen adalah motivasi. Rencana pengembangan, operasional, perbedaan motif, pendapat, dan perselisihan terjadi di Tanjungan. Namun, segala sesuatu diselesaikan melalui jalan musyawarah. Musyawarah memegang peranan penting dalam kehidupan masyarakat Tanjungan. Mereka biasa melakukan musyawarah di balai desa atau di selasar waduk. Musyawarah ini selain bertujuan untuk menyelesaikan suatu tugas, juga digunakan sebagai sarana untuk menerapkan transparansi dan keadilan dalam pemerintahan Desa Tanjungan. Semua target baik jangka panjang ataupun pendek selalu disampaikan oleh Lurah dalam forum rapat. Musyawarah dilakukan dengan nuansa kekeluargaan seperti prinsip guyub yang telah dibahas.

Seperti pengamatan yang dilakukan penulis selama di Desa Tanjungan bahwa suasana rapat selalu berjalan dengan baik, tidak ada perdebatan sengit yang berarti. Hal ini juga dipengaruhi oleh peran Lurah dan suaminya, Hery yang menjadi salah satu pribadi yang disegani di sana. Dalam rapat atau musyawarah ini setiap orang dengan bebas bisa mengutarakan pendapatnya untuk kemajuan desa. Warga yang hadir dalam rapat juga menunjukkan sikap toleransi yang tinggi terhadap sesama dan menghargai setiap pendapat yang muncul.

Potret musyawarah dan keadilan tercermin dalam proses penganggaran. Lurah akan membagikan dana yang ada kepada 3 dusun dengan adil, sesuai dengan proporsi penduduk masing-masing desa. Penyusunan anggaran juga dilakukan melalui musyawarah dan dilaporkan dalam rapat laporan pertanggungjawaban. Ini adalah sebagai salah satu bentuk nyata membangun kepercayaan warga terhadap kinerja perangkat desa. Dalam hal ini Suparlik menyatakan:

“Kalau ada dana, dana apapun tetap dimusyawarahkan. Sekarang semua dana perlu dipertanggungjawabkan, buktinya dimasyarakat itu sakarang adalah ke transparanan.”

Pernyataan ini menandakan bagaimana musyawarah dilakukan hingga proses formal penganggaran dengan keterbukaan dan transparansi. Selanjutnya, terkait dengan hal ini, Hery menyebutkan:

“Misalnya proporsi dana desa 800 juta, nah untuk Dusun Suko berapa, untuk Jeruk berapa, nah biasanya Tanjungan 2 kalinya dari pada Jeruk atau Suko. Proporsi ini berdasarkan kesepakatan musyawarah.”

Memang secara umum, tata kelola dan prosedur penganggaran Tanjungan tetap berpatok pada aturan resmi pemerintah. Namun dibalik aturan tersebut terdapat praktik dari nilai-nilai luhur, seperti kejujuran, keadilan dan tidak mengambil hak yang bukan menjadi haknya.

Tuhan Sebagai Pusat

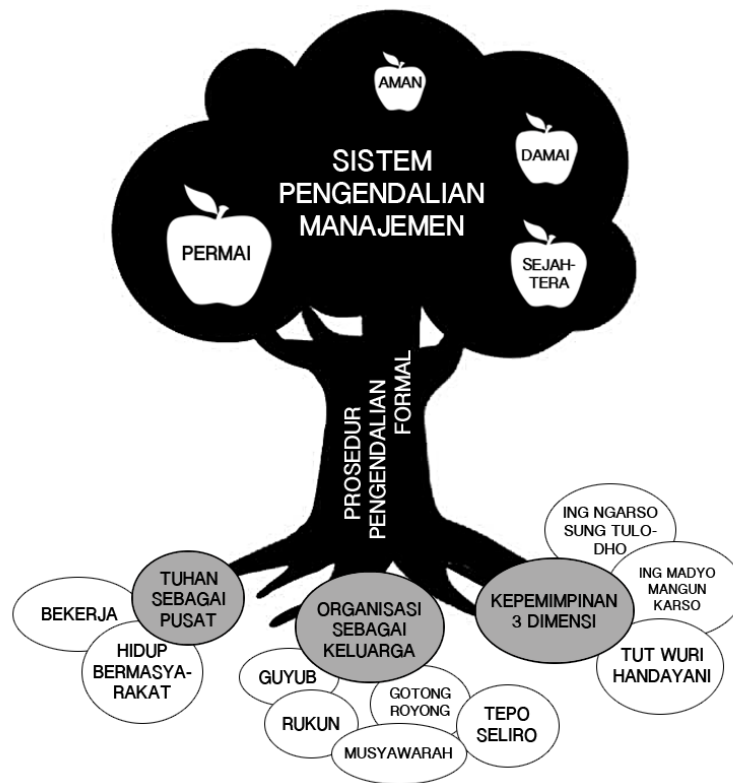
Selain dari pemerintah, sumber pemasukan atau dana desa juga berasal dari *urunan* yang dilakukan oleh warga. Salah satu contohnya *urunan* pembelian bibit ikan untuk waduk pertama kali. Uang untuk mengisi waduk pertama kali berasal dari uang warga. Dengan kesadaran dan prinsip kebersamaan, mereka ikhlas memberi dari kesederhanaan dan segala kekurangan mereka. Menurut warga, hal ini dilakukan sebagai kewajiban ajaran Islam untuk memberikan sedekah. Masyarakat Tanjungan lekat dengan kehidupan religius yang kuat. Ucap doa dan ritual ibadah menjadi bagian dari keseharian mereka baik dalam hidup bermasyarakat maupun dalam kegiatan formal desa. Mereka tidak membedakan konteks penerapan ibadah. Segala sesuatu yang dilakukan adalah ibadah.

Sungguh menarik melihat kehidupan desa yang jauh dari konsep transaksi. Warga dengan suka rela melakukan gotong royong tanpa dibayar, sehingga dana desa dialokasikan pada hal lain. Ketika ditanya tentang dampak dari cara bekerja demikian, Hery menyatakan bahwa desa bisa menghemat pengeluaran hingga 25% karena tidak adanya biaya tenaga kerja untuk melakukan pembangunan maupun perbaikan infrastruktur desa. Satu hal yang menarik bahwa efisiensi Tanjungan terjadi bukan karena tekanan -seperti terjadi pada sebagian besar organisasi- namun karena kesadaran.

Salah satu praktik musyawarah yang penting adalah penentuan perangkat desa, kepanitiaan, atau jabatan-jabatan tertentu. Dalam musyawarah tersebut sangat dipertimbangkan mengenai etika dan terutama akhlak dari orang yang dicalonkan secara terbuka. Menurut Hartoyo, warga Tanjungan menilai kelayakan seseorang untuk mengemban tugas tertentu dilihat dari keseharian orang yang bersangkutan. Mereka yang memiliki akhlak baik tentunya mendapatkan nilai tambah dimata

masyarakat. Sistem seperti ini akhirnya juga secara tidak langsung menghadirkan pengendalian sosial antar warga. Akhlak dalam konteks ini adalah integritas seseorang di dalam menerapkan ajaran agama, terutama Islam yang menjadi ciri khas masyarakat Tanjungan. Demikianlah warga Tanjungan memilih lurah dan perangkat desa dimana kedekatan dengan Allah merupakan unsur utama. Mereka meyakini pemerintahan desa akan baik jika orang-orang yang ada di jajaran pamong memiliki akhlak yang baik. Desa Tanjungan jelas memiliki pertimbangan yang jelas dan ideal di dalam memilih pemimpin. Temuan yang tidak seperti diungkap Merchant & Stede (2007) tentang tidak idealnya pemilihan pengurus pada organisasi nirlaba. Tanjungan memiliki pertimbangan melebihi kompetensi dan profesionalisme, namun pada aspek relijiusitas.

Dari paparan diatas, dapat dilihat bagaimana tata kelola desa Tanjungan kental dengan tata nilai atau kearifan lokal yang tetap dilestarikan sebagai gaya hidup. Tata nilai yang memicu keterkendalian tata pamong dan pemerintahan desa, menjadi nyawa dari sistem pengendalian manajemen. Sistem pengendalian yang lebih bersifat informal dan berbasis pemberdayaan dan kekuatan sosial. Sistem pengendalian manajemen informal yang menopang pengendalian formal dan dapat diilustrasikan ke dalam gambar berikut:



Gambar Sistem Pengendalian Manajemen Berbasis Kearifan Lokal

Sumber: olahan

Gambar di atas menggambarkan konsep pengendalian manajemen yang dibangun atau didasari oleh kearifan lokal. Bagi Tanjungan, tata kelola yang baik tetap diperlukan. Berbagai prosedur dan pengendalian formal tetap dijalankan sebagai bentuk pertanggungjawaban baik kepada pemerintah maupun warga. Namun semangat dan nyawa dalam pelaksanaan pengendaliannya berbasis kearifan lokal, tata nilai yang dinilai membawa kebaikan bagi desa. Tata nilai penopang pengendalian manajemen yang terdiri dari 3 elemen dasar yaitu menempatkan Tuhan sebagai pusat segalanya, memperlakukan organisasi sebagai keluarga, dan peran kepemimpinan utuh. Perpaduan yang baik antara pengendalian formal dan kearifan lokal diyakini sebagai sinergi efektif untuk mencapai tujuan bersama, yaitu desa PERSADA.

IMPLIKASI DAN TRADISI YANG LESTARI

Bagi desa dan organisasi tradisional, transferabilitas temuan ini cukup tinggi, namun pertanyaan baru akan muncul, bagaimana relevansi pengendalian manajemen berdasarkan kearifan lokal bagi kehidupan modern dan desa yang makin modern. Pada

bagian literatur penelitian telah dipaparkan bagaimana konsep sistem pengendalian manajemen sejatinya juga sedang mengalami pergeseran dari paradigma material menuju spiritual. Munculnya konsep-konsep dan aplikasi sistem pengendalian manajemen berbasis spiritualitas menjadi indikasi bahwa pada satu saat nanti, kejenuhan akan materialisme akan terjadi dan praktik organisasi akan mulai mengadopsi atau setidaknya mengimbangi sistem bisnisnya dengan sesuatu yang bersifat spiritual, menciptakan sinergi dan keseimbangan baru bagi organisasi postmodern.

Tata nilai, kearifan lokal yang baik sebenarnya merupakan standar kehidupan yang akan relevan selama kita berinteraksi dengan manusia, seperti saling menolong, jujur, adil, dan sebagainya. Selain itu tata nilai, sebagai sesuatu yang lahir sejak masa lampau (Siswadi, Taruna, Purnaweni, 2011) pada sebuah desa yang unik mampu menjadi karakter dan kekuatan desa tersebut. Kehidupan modern yang identik dengan materialisme telah mendesaturasi peran spiritualisme dan seakan keduanya merupakan dikotomi yang saling meniadakan. Penelitian ini mengingatkan kembali bagaimana keseimbangan aspek pengendalian manajemen baik dalam perspektif material dan spiritual akan menciptakan sinergi bagi kelangsungan hidup sebuah organisasi.

KESIMPULAN

Desa merupakan salah satu sumber kekuatan bangsa, baik dari sisi sosial, politik, ekonomi, dan sebagainya. Konsentrasi prioritas anggaran negara kepada desa menjadi topik yang menarik dan relevan untuk diteliti, khususnya terkait isu tata kelola dan sistem pengendalian manajemen yang ideal bagi desa yang memiliki karakteristik unik dibanding organisasi umumnya. Desa Tanjungan telah menajalankan amanahnya sebagai desa ekowisata dan sedang berkembang ke arah yang lebih baik. Penelitian ini menemukan bagaimana proses tata kelola dan pengendalian formal berjalan sesuatu standar dan arahan pemerintah terkait tata kelola desa. Namun demikian, kunci keberhasilan lompatan prestasi dan kinerja Tanjungan terletak pada fondasi sistem pengendalian manajemen yang lebih bersifat informal mengutamakan kearifan lokal, yaitu pengendalian dengan meletakkan Tuhan sebagai pusat, menganggap organisasi desa sebagai keluarga, dan kepemimpinan utuh yang mengandung esensi ajaran *ing ngarso sung tulodho, ing madyo mangun karso, dan tut wuri handayani*. Dengan mengakarkan kearifan lokal yang baik pada proses pengendalian manajemen justru menjadi fondasi pelaksanaan pengendalian yang lebih efektif, berbasis pemberdayaan dan kekuatan sosial.

Penelitian ini merupakan penelitian awal yang mengambil topik sistem pengendalian manajemen pada obyek desa. Sulitnya menemukan literatur yang relevan dan penelitian sebelumnya dapat menjadi kurangnya ketajaman dan keutuhan pembahasan. Hal ini dapat menjadi inspirasi penelitian di masa mendatang yang memandang praktik sistem pengendalian manajemen lebih holistik, tidak hanya menekankan pada sepek

budaya dan kearifan lokal, namun juga paradigma politik, kinerja ekonomi, dan sebagainya.

DAFTAR PUSTAKA

- Achmad, Isrofi. 2016. Fantastis! Inilah Jumlah Desa Dan Kelurahan Yang Ada Di Indonesia. Website. 1 September 2017. <http://www.kemejingnet.com/2016/07/fantastis-inilah-jumlah-desa-dan.html>
- BERE, SIGIRANUS MARUTHO. 60 Kabupaten di Indonesia Belum Terima Dana Desa, 2 Juni 2017. Website. 1 September 2017. <http://regional.kompas.com/read/2017/06/02/11005411/60.kabupaten.di.indonesia.belum.terima.dana.desa>
- Efferin, Sujoko dan Bonnie Soeherman. 2010. Seni Perang Sun Zi dan Sistem Pengendalian Manajemen : Filosofi dan Aplikasi. Kompas Gramedia
- Efferin, Sujoko. 2016. Sistem Pengendalian Manajemen Berbasis Spiritualitas. Rumah Peneleh Seri Media dan Literasi : Jakarta Selatan
- Hudi, Agus Sirot. 2015. Indah nya Memiliki Semangat Guyub Rukun. Website. 3 Desember 2017. <http://www.pewarta-indonesia.com/inspirasi/opini/17814-indahnya-memiliki-semangat-guyub-rukun.html>
- Jensen Michael C. dan Meckling, W. H., 1976. Theory of the Firm: Managerial Behavior, *Journal of Financial Economics*, October, 1976, V. 3, No. 4, pp. 305-360.
- Khusniati, Miranita. 2014. Model Pembelajaran Sains Berbasis Kearifan Lokal Dalam Menumbuhkan Karakter Konservasi. *Indonesian Journal of Conservation* Vol. 3 No. 1 - Juni 2014 [ISSN: 2252-9195] Hlm. 67—74
- Kompas. "Nawa Cita", 9 Agenda Prioritas Jokowi-JK.21 Mei 2014. Website. 1 September 2017. <http://nasional.kompas.com/read/2014/05/21/0754454/.Nawa.Cita.9.Agenda.Prioritas.Jokowi-JK>
- Malmi, Teemu., and David A. Brown. 2008. *Management Control System as a package – Opportunities, Challenges and Research Directions. Management Accounting Research* 19 (2008) 287–300
- Cholil Mansyur, Muhammad. 2005. Sosiologi Masyarakat Kota dan Desa. Surabaya : Usaha Nasional
- Merchant, Kenneth A., Stede, Wim A, Van der. 2012. Management Control System 3th Edition – Pengukuran Kinerja, Evaluating and intensive

- Pattinama, Marcus J. 2009. Pengentasan Kemiskinan Dengan Kearifan Lokal (Studi Kasus di Pulau Buru-Maluku dan Surade-Jawa Barat. MAKARA, SOSIAL HUMANIORA, VOL. 13, NO. 1, JULI 2009: 1-12
- Setiawan, Samhis. 2016. Karakteristik Wilayah Pedesaan Beserta Penjelasannya. Website. 27 September 2017. <http://www.gurupendidikan.co.id/karakteristik-wilayah-pedesaan-beserta-penjelasannya/>
- Siswadi, S; Taruna, Tukiman; Purnaweni, Hartuti. Kearifan Lokal Dalam Melestarikan Mata Air (Studi Kasus di Desa Purwogondo, Kecamatan Boja, Kabupaten Kendal). Jurnal Ilmu Lingkungan, [S.l.], v. 9, n. 2, p. 63-68, oct. 2012. ISSN 1829-8907. Available at: <http://ejournal.undip.ac.id/index.php/ilmulingkungan/article/view/4070>>. Date accessed: 28 sep. 2017. doi:<http://dx.doi.org/10.14710/jil.9.2.63-68>.
- Soekanto, Soerjono. (1982). Sosiologi Suatu Pengantar. Jakarta: CV Rajawali.