

ABSTRAK

Pada era globalisasi saat ini, persaingan di dunia bisnis semakin meningkat, karena itu perusahaan membutuhkan anggaran sebagai suatu kunci kesuksesan perusahaan dan mampu bersaing dengan perusahaan lain. Pelaksanaan proses penganggaran secara efektif berarti perusahaan telah menjalankan proses manajemen dengan konsekuen, mulai dari perencanaan, operasional, pengendalian, dan umpan balik untuk memperbaiki perencanaan dan operasional yang ada.

Bisnis besar maupun kecil tidak bisa terlepas dari pembuatan anggaran. Perusahaan yang menyusun anggaran belum tentu melaksanakan proses penganggaran secara efektif. Proses penganggaran yang efektif memiliki banyak sekali manfaat, seperti manajemen dapat menjalankan fungsi *managerial* secara lebih efektif, dan memiliki karyawan yang bermotivasi tinggi dan berperilaku efektif untuk mencapai tujuan.

Cara memperoleh motivasi karyawan yang tinggi dan perilaku efektif, dengan melaksanakan proses penganggaran partisipatif, yaitu karyawan dilibatkan, sehingga karyawan merasa lebih dihargai dan anggaran dianggap sebagai tujuan pribadi yang harus dicapai. Motivasi yang tinggi dari karyawan memberikan manfaat bagi perusahaan, di mana kinerja karyawan meningkat yang pada akhirnya meningkatkan kinerja perusahaan.

PT Winnie the Pooh adalah sebuah perusahaan yang bergerak di bidang pembelian proyek dari penjual proyek, dan sebagai retailer dari agen X yang bergerak di bidang *security system*. Selama ini PT Winnie the Pooh memiliki anggaran untuk operasional proyek, tapi anggaran yang ada tidak melalui proses penganggaran yang efektif, dan anggaran tidak dijadikan acuan dalam pelaksanaan operasional proyek. Anggaran disusun tanpa mempertimbangkan aspek perilaku dan motivasi karyawan, anggaran tertutup bagi karyawan, kecuali pihak manajemen.

Diharapkan dengan adanya penelitian ini dapat bermanfaat bagi PT Winnie the Pooh, untuk dapat menjadi masukan mengenai proses penganggaran yang lebih baik, dengan mempertimbangkan aspek perilaku dan motivasi karyawan, sehingga tujuan perusahaan khususnya anggaran dapat tercapai lebih maksimal.